Beelen.nl
the waste innovators

Aan:

Datum: 22 augustus 2019
Kenmerk:
Project:
Betreft: Interesse in belang in de onderneming AEB

Geachte heer

Allereerst willen wij u bedanken voor de interactie die wij in de afgelopen dagen hebben gehad, met in het bijzonder de afspraak van woensdagavond 21 augustus.

Op basis van dit gesprek en de ontvangen informatie over de huidige stand van zaken, willen wij graag onze huidige positie verduidelijken ten aanzien van de eerder getoonde interesse in een aandelenbelang in de onderneming Afval Energie Bedrijf Amsterdam ("AEB", of de "Onderneming"), welke wij eerder kenbaar hebben gemaakt, onder andere per e-mail aan u op 14 augustus 2019.

Beelen Groep B.V. ("Beelen") en haar aandeelhouders, Wim Beelen en Opportunity Partners B.V., zijn en blijven geinteresseerd om een aandelenbelang in AEB te verwerven. Wij zijn er van overtuigd dat met de kennis, expertise en ondernemerschap binnen Beelen op het vlak van afval & recycling, en de financiele slagkracht van haar aandeelhouders, er een positieve toekomst voor AEB gerealiseerd kan worden.

Er moet echter snel gehandeld worden. Op basis van de door u gepresenteerde financiele gegevens kunnen wij niet anders concluderen dat de financiele situatie van AEB en de liquiditeitsbehoefte nog vele malen slechter is dan wij hadden verwacht, en bijvoorbeeld ook veel slechter dan blijkt uit de Teaser die wij op 20 augustus van KPMG hebben ontvangen.

Zoals wij al in onze eerste brief schreven zal het tij dus direct moeten worden gekeerd om de continuiteit van AEB te waarborgen, en met bovenstaande conclusies is dit alleen maar evidenter geworden. De schade is anders

niet te overzien, en met de maandelijkse liquiditeits tekorten is geen enkel scenario meer uit te sluiten. Om dat tij te keren, is een daadkrachtige leiding vereist, een die slagvaardig besluiten kan maken zonder complexe overlegstructuren.

Het is daarmee ook voor Beelen van nadrukkelijk belang dat een mogelijke aandelen participatie van Beelen in AEB geschiedt via een meerderheidsbelang, waarin de Gemeente Amsterdam als minderheids aandeelhouder betrokken kan blijven. De exacte aandelen verhouding kan nader worden bepaald, dit hangt af van elementen die we in een vervolg stadium kunnen bespreken (bv benodigde kapitaal injectie en schuldenpositie). Tezamen met dit meerderheidsbelang moet er een governance structuur komen waarin er slagvaardig besluiten gemaakt kunnen worden ten gunste van de continuiteit van AEB. Dit kan alleen als er op operationeel vlak 'vrij' bestuurd kan worden, ofwel het ondernemerschap moet terugkeren in de organisatie. Uiteraard kunnen er bepaalde zwaarwegende en materiele afspraken gemaakt worden tussen Beelen en de Gemeente Amsterdam als aandeelhouders, bijvoorbeeld ten aanzien van de statuten van AEB, echter moet het (operationeel) bestuur niet gebonden zijn aan complexe en vernauwende bestuursreglementen.

Deze uitgangspositie is voor Beelen een zwaarwegende voorwaarde. Indien hier niet aan voldaan kan worden, kunnen wij geen oplossing bieden aan AEB om weer naar een gezonde situatie te komen. Er is een accuut probleem, die alleen opgelost kan worden als er leiding genomen wordt door een partij die daadkrachtig kan optreden en niet belemmerd wordt door een overlegstructuur met meerdere partijen, partijen die op afstand staan van de werkvloer en niet de juiste leiding kunnen nemen.

Wij begrijpen dat er momenteel meerdere stakeholders betrokken zijn bij AEB haar participatie in de joint venture met Vattenfall/Nuon in Westpoort Warmte B.V. Om ook op dit vlak snelheid te kunnen bieden, en deze andere stakeholders hun positie te kunnen laten beschermen, is Beelen bereid om met de betrokken partijen hier over in gesprek te gaan. Hieronder zien wij de mogelijkheid voor Vattenfall/Nuon om het belang van AEB te verwerven, danwel een andere partij die het belang overneemt. Het lijkt ons een goed onderdeel van de totaaloplossing als deze joint venture in handen komt van Vattenfall in combinatie met bv het Gemeente Havenbedrijf. Voor alle duidelijkheid, voor AEB zien wij geen enkele ruimte voor meerdere aandeelhouders naast Beelen en de Gemeente Amsterdam.

Wij hopen van harte dat wij hebben aangetoond dat wij de juiste contouren hebben ingevuld om op zeer korte termijn een lange termijn oplossing te bieden voor AEB en haar continuiteit. Indien voor AEB en haar aandeelhouder de Gemeente Amsterdam deze voorwaarden te accepteren zijn, willen wij snel om tafel om de belangrijkste afspraken snel overeen te komen.

Graag herhalen wij dat als aanvullende voorwaarde, Beelen en haar aandeelhouders dit proces in volledige vertrouwelijkheid (buiten enige vorm van publiciteit) willen blijven uitvoeren tot aan finalisering van een partnership. Mocht dit onverhoopt wel eerder in de publiciteit komen, behouden wij ons het recht voor om ons per direct terug te trekken.

Beelen treedt graag in contact om met de relevante partijen om tafel te gaan om dit verder uit te werken.

We zien de reactie graag tegemoet.



www.beelen.nl