Gemeente Amsterdam

Bezoekadres
Amstel 1
1011 PN Amsterdam

Postbus 202
1000 AE Amsterdam
Telefoon 14 020
amsterdam.nl

Retouradres: Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

Gemeenteraad
Postbus 202
1000 AE Amsterdam

Datum	4 oktober 2019
Behandeld door	Projectteam Vitale Afvalketen
Onderwerp	Stand van zaken AEB Holding NV

Geachte leden van de raad,

Met deze brief informeert het college u over de actuele situatie rond AEB Holding N.V. (AEB). Deze brief gaat in op de situatie bij het bedrijf en de voortgang van het traject met HVC en de uitvoering van motie 1464 van het lid Van Dantzig. Tevens wordt u geïnformeerd over gesprekken die gevoerd zijn met de heer Beelen en de directie en ondernemingsraad (OR) van AEB en wisselingen in de Raad van Commissarissen (RvC). Het lid Van Schijndel heeft in de vergadering van de commissie Financiën en Economische Zaken van 3 oktober jl. vijf vragen gesteld. Vier vragen worden in deze brief beantwoord, de laatste over staatssteunadviezen volgt kabinet voor de raadsvergadering van 9 oktober a.s.

Herstel van AEB
Nadat de zomermaanden in het teken stonden van crisismanagement en het afwenden van een acuut surseance/faillissement van AEB, tekent zich nu – sneller dan verwacht – het herstel van de onderneming af. Dit is de verdienste van de directie, alle medewerkers en betrokkenen bij AEB die hier ontzettend hard aan hebben gewerkt en dit verdient een groot compliment. Alle seinen staan op groen om binnenkort twee verbrandingslijnen bij te schakelen, waarmee vanaf dat moment vier van de zes lijnen actief zijn. Er wordt hard gewerkt om later dit jaar de overige twee lijnen operationeel te krijgen.

Het bijschakelen van lijnen heeft direct positief gevolg voor de kasstroom en het vermijden van omleidingskosten. Het kunnen verbranden van afval en daarmee bedienen van de contractpartners is de belangrijkste voorwaarde voor continuïteit en dit zorgt ervoor dat de waarde van de onderneming toeneemt. Naast het technisch herstel van het bedrijf, worden in samenspraak met de ondernemingsraad ook de eerste stappen gezet naar een reorganisatie binnen AEB.

De continuïteit van de publieke functies die door AEB worden geleverd, zonder verstoring voor de inwoners van Amsterdam, stond voor het college immer voorop. Dat AEB op korte termijn over meer capaciteit kan beschikken om afval en zuiveringsslib te kunnen verwerken en warmte te leveren is goed nieuws voor de Amsterdammers.

Gesprekken met HVC
Afgelopen weken hebben de gemeente Amsterdam, AEB en HVC overleg gevoerd over de publieke voorkeursroute van de gemeente Amsterdam; het onderbrengen van de activiteiten van AEB bij HVC. In die gesprekken zijn mogelijkheden verkend, maar zijn de gemeente Amsterdam, AEB en HVC met elkaar niet tot een werkbare variant gekomen waarin HVC de verbrandingsactiviteiten kan overnemen. Voor HVC geldt dat het grootste deel van hun verbrandingscapaciteit wordt ingezet voor huishoudelijk restafval aangeleverd door de aandeelhouders en bedrijfsafval uit die gemeenten. De afvalstromen van AEB kennen een andere samenstelling; huishoudelijk afval en bedrijfsafval uit Amsterdam en regiogemeenten vormen slechts een deel van de contractenportefeuille. Deze verhouding tussen afvalstromen past niet bij het risicoprofiel van de publieke organisatie HVC. De betrokken partijen hebben daarop geconcludeerd dat een voortzetting van de verkenning niet zinvol is.

Het college spreekt haar waardering uit voor de constructieve wijze waarop HVC heeft meegedacht over de toekomst van AEB. Het proces met HVC heeft zich in hoog tempo voltrokken en eerder dan verwacht blijken er onoverbrugbare verschillen te zijn. Dat is jammer, maar tegelijkertijd is daardoor snel duidelijk dat overgeschakeld moet worden naar een alternatief. Daarvoor zijn, conform motie 1464 van het lid Van Dantzig, een aantal zaken in voorbereiding.

Oplossingsrichtingen
Door het college is het volgende inmiddels in gang gezet:

a.) Een voorbereiding van een competitief fusie- en verkooptraject, waarin private en publieke partijen in concurrentie een bieding kunnen formuleren. Een fusie- en verkooptraject kan in verschillende vormen worden opgezet en kan de onderneming als geheel betreffen of slechts een deel van de onderneming. Uit het vooronderzoek van KPMG is gebleken dat er voldoende interesse in de markt is.
b.) Een nadere juridische analyse op de aspecten staatssteun, aanbestedingsrecht en mededinging van de verschillende oplossingsrichtingen voor AEB, waaronder een onderhands traject met een publieke partij, onderhands met een private partij en een competitief fusie- en verkooptraject. Hierbij wordt gekeken hoe eventuele risico's kunnen worden beperkt of gemitigeerd. Daarnaast wordt in de analyse meegenomen hoe andere betrokken partijen (zoals het bankenconsortium) zich verhouden tot de oplossingsrichtingen.

Dat betekent dat het college er nu voor kiest een traject te starten dat leidt tot een competitief verkoopproces voor (delen van) AEB, maar dat het behoud van AEB niet kan worden uitgesloten. De komende periode brengt het college in kaart wat de verschillende opties betekenen voor de borging van de publieke functies, de financiële consequenties en de inhoudelijke match met de gemeente Amsterdam. Ook worden criteria geformuleerd waar partijen aan moeten voldoen die belangstelling tonen. Voor het einde van dit jaar kan een besluit worden voorgelegd over het

starten van het competitief verkoopproces. Waar nodig zal het college u gedurende deze periode op de hoogte houden. Daarbij zal afgewogen worden wat daarbij de meest passende wijze is; in het openbaar of vertrouwelijk. Dit alles in verband met de onderhandelingspositie van de gemeente Amsterdam.

Verzoek tot liquiditeitssteun

Zoals in de brief van 17 september jl. gemeld heeft de directie van AEB een aanvullend liquiditeitsverzoek gedaan. De directie van AEB heeft een bedrag gevraagd van € 80 miljoen om de periode tot en met het einde van 2019 te garanderen. Het bedrag van € 80 miljoen is als volgt opgebouwd: het eerder door uw raad beschikbaar gestelde krediet van € 35 miljoen en een aanvullend kredietverzoek van € 45 miljoen

De aanvullende liquiditeitssteun is nodig om af te wenden dat surseance van betaling wordt aangevraagd Het college vindt het verantwoord in te gaan op het verzoek, want met het bijschakelen van de extra lijnen neemt de waarde van de onderneming toe, terwijl de extra kosten die de onderneming maakt lager worden. In de eerdere situatie kostte elke dag wachten meer geld. Daarnaast wil het college AEB en haar medewerkers hiermee duidelijkheid verschaffen voor de komende periode en laten zien dat het vertrouwen heeft in een voorspoedig herstel van het bedrijf. Tot slot geeft dit de tijd en ruimte voor het inrichten van een ordentelijk competitief verkoopproces.

Voor de tijdelijke steun gelden strikte voorwaarden. Deze betreffen onder andere een adequate onderbouwing van de liquiditeit door AEB, een gefaseerde opname (na accordering door de gemeente) door de onderneming en wekelijkse rapportages met liquiditeitsvooruitzichten. Daarnaast geldt als voorwaarde dat de te verstrekken bedragen door de onderneming uitsluitend gebruikt mogen worden voor bedrijfskosten als het betalen van belastingen, salarissen en crediteuren. Dit zal voorafgaand aan iedere verstrekking door de gemeente worden getoetst. Tevens dient de Europese Commissie hierover te worden geïnformeerd, omdat de totale steun door hen nog moet worden goedgekeurd.

Tot slot voert de gemeente constructieve gesprekken met het bankenconsortium over een mogelijke verkoop van bezittingen door AEB. Daarmee wordt de weg vrijgemaakt om, naast verstrekking van het aanvullende krediet van € 45 miljoen, bezittingen van AEB (of opbrengsten van de verkoop van bezittingen) over te nemen. Daarmee wordt een grotere mate van zekerheid verkregen dat in ieder geval het aanvullende krediet van € 45 miljoen op korte termijn weer terug naar de gemeente Amsterdam komt.

Gesprek met de heer Beelen

In de raadsvergadering van 18 september jl. heeft wethouder Dijksma aangekondigd de heer Beelen uit te nodigen voor een gesprek. Dit gesprek heeft op 23 september jl. plaatsgevonden. Tijdens het gesprek is nogmaals benadrukt dat het college veel waardering heeft voor de inspanningen die de heer Beelen en zijn bedrijf hebben gepleegd voor tijdelijke opslag van afval en slib en voor zijn inspanningen om een reddingsplan voor AEB te maken. Tegelijkertijd is toegelicht dat er een andere keuze is gemaakt. De voorkeur ging uit naar het traject met HVC en tegelijkertijd wordt onderzocht hoe juridische risico's ook in andere oplossingsrichtingen kunnen

worden beperkt (zoals ook hierboven beschreven bij de voortgang van de uitvoering van motie 1464 van het lid Van Dantzig).

De heer Beelen heeft per brief (d.d. 2 oktober jl.) laten weten zich terug te trekken uit een mogelijke aandelenparticipatie in AEB, de brief is als bijlage toegevoegd. Het college heeft begrip voor de teleurstelling van de heer Beelen en waardeert het vele werk dat hij met zijn medewerkers heeft verricht. Het college waardeert ook de andere activiteiten die het bedrijf van de heer Beelen ontplooit in en voor de stad. Bijvoorbeeld de innovatieve aanpak van Beelen met betrekking tot de bouw van een distributiecentrum in de haven waar overslag van vrachtauto naar elektrische boten voor binnenstad zal plaatsvinden voor goederen, bouwmaterialen personeel en mogelijk in de toekomst afval. Het college hoopt dan ook dat de heer Beelen samen met de rest van zijn bedrijf zich ook in de toekomst op deze terreinen blijft inspannen voor Amsterdam.

Gesprek met de directie en ondernemingsraad van AEB
Op donderdag 19 september jl. hebben wethouders Dijksma en Van Doorninck constructieve gesprekken gevoerd met AEB. Eerst met de directie en vervolgens met de ondernemingsraad. In die gesprekken is duidelijkheid verschaft over het proces inzake de lopende gesprekken en onderzoeken voor de toekomst van AEB en zijn over en weer verwachtingen uitgesproken over ieders bijdrage en rol in dat proces.

De positie van de werknemers heeft de volle aandacht van het college. Er is veel waardering voor de wijze waarop de medewerkers zich ook in deze onzekere tijden nog volop blijven inzetten voor de onderneming. Ook in het vervolgtraject zullen op gepaste momenten en in afstemming met de directie van AEB gesprekken met de OR plaatsvinden.

Wisselingen Raad van Commissarissen
Tot slot informeert het college u over de nieuwe samenstelling van de Raad van Commissarissen. Het college heeft op 24 september 2019 ingestemd met de benoeming van de heren Peter Molengraaf, Gerard Boot en Huub Cuypers als leden van de RvC bij AEB. Met deze benoemingen is in de opvolging voorzien van de oude RvC die per 17 september is afgetreden. De oude RvC had al eerder haar vertrek aangekondigd. Alvorens af te treden heeft de oude RvC in overleg met de gemeente de genoemde personen voorgedragen en zijn zij benoemd als commissaris van AEB.

De benoemde commissarissen zijn met instemming van de ondernemingsraad benoemd. Het college heeft ingestemd met de wens van de ondernemingsraad om de heer Molengraaf te benoemen tot voorzitter. De benoemingen zijn voor een periode van vier jaar, of tot het moment dat de gemeente niet langer de doorslaggevende zeggenschap heeft over AEB. De vergoedingen van de commissarissen zijn conform het gemeentelijke beloningsbeleid Deelnemingen (en daarmee WNT2).

Bij nieuwe ontwikkelingen zal het college u weer informeren.

Met vriendelijke groet,

Het college van burgemeester en wethouders

Femke Halsema
Burgemeester

Henk Jagersma
Loco-gemeentesecretaris