Visualisatie Werkproces LTWP

werkspoor 1-2: uitvoeringsprogramma

	STEDELIJKE STRATEGIE	PLABERUM					BEHEER
	Fase 0 **Stedelijke ontwikkeling**	**Fase 1** **Initiatief & Verkenning**	**Fase 2** **Haalbaarheid**	**Fase 3** **Ontwerp**	**Fase 4A** **Voorbereiding**	**Fase 4B** **Realisatie**	**Fase 5** **Beheer & Exploitatie**
Project deliverables		principebesluit	projectbesluit	investeringsbesluit		gebied overdracht aan beheerder	
Verantwoordelijk	R&D/afd. Ruimte (AH)	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	Beheerder OR
Randvoorwaarden LTWP							
nieuwbouw	Niet van toepassing	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O projectmgr	G&O projectmgr	G&O projectmgr	G&O projectmgr	LTWP
transformatie (=G&O)	Niet van toepassing	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O projectmgr	G&O projectmgr	G&O projectmgr	G&O projectmgr	LTWP
bestaande stad (vastgoed)	Niet van toepassing	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen
Bestaande stad (openbare ruim	Niet van toepassing	team ETGO/agv	team ETGO/agv	team ETGO/agv	beheerder OR (sd, V&OR)	beheerder OR	beheerder OR
Deliverables LTWP (mn nieuwbouw)	Kaders en beleidsvorming, bijvoorbeeld via afwegingskader en ontwikkelbeeld preferente energiesystemen. Alsmede ook de samenhang congestie op elektranetwerk met LTW systemen	Energiestrategie bestaande uit inventarisatie vraag & aanbod. Verkennen van kaders en ambitie binnen het project	Haalbaarheidsanalyse LTW bestaande uit een schetsontwerp van het tracé, keuze voor de warmte/koude bron en bepalen technische ruimte. Inclusief een eerste businesscase om een 'gevoel' bij de haalbaarheid te krijgen.	Van schetsontwerp naar voorlopig ontwerp toewerken. Daarnaast de inkoopstrategie formaliseren en optioneel (edoch vaak) een marktconsultatie uitvoeren in deze fase. Ook wordt in deze fase het Warmteplan en/of het Bodemenergieplan opgemaakt en vastgesteld.	De contractdocumenten (PvE, het contract, de selectieleidraad en de gunningsleidraad) produceren en verifieren. Daarna de aanbesteding starten	contractmanagement, beheersplan, VTW (verzoek tot wijziging)	Jaarlijks de voortgangsrapportage, de tarievencheck, controleren op boetes en eventuelen VTW (verzoek tot wijziging).
Activiteiten LTWP	Beleidsvorming en strategiebepaling	quick scan beste warmteoplossing	bepalen rol gemeente incl. wijze marktbenadering, eerste business case	opstellen inkoop- of aanlegstrategie	voorbereiden realisatie (concessie of aanbesteding)	regievoering op realisatie LTW - (feitelijk via technisch projectleider)	beheer & onderhoud vd concessie // beheer, onderhoud en exploitatie van (eigen) kleinschalig LTW-net
Verantwoordelijke LTW							
nieuwbouw	R&D/afd. Ruimte (AH)	R&D/afd. Ruimte (AH)	LTWP	LTWP	LTWP	LTWP	LTWP
transformatie	R&D/afd. Ruimte (AH)	R&D/afd. Ruimte (AH)	LTWP	LTWP	LTWP	LTWP	LTWP
bestaande stad	team ETGO/aardgasvrij	aardgasvrij regisseur	aardgasvrij regisseur	aardgasvrij regisseur	LTWP	LTWP	LTWP
Rol LTWP							
nieuwbouw	Maatwerk*	adviserend	adviserend/ verantw.	verantwoordelijk	verantwoordelijk	verantwoordelijk	verantwoordelijk
transformatie	Maatwerk*	adviserend	adviserend	verantwoordelijk	verantwoordelijk	verantwoordelijk	verantwoordelijk
bestaande stad	Maatwerk*	adviserend	adviserend	adviserend	trekkend/ verantw. maatwerk i.a. vastgoedeigenaren	trekkend/ verantw. maatwerk i.a. vastgoedeigenaren	trekkend/ verantw. maatwerk i.a. vastgoedeigenaren
Financiering LTWP							
nieuwbouw	LTWP**	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	LTWP
transformatie	LTWP**	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O mgr gebiedsontwik. team ETGO i.s.m eigenaren gebouwen	G&O mgr gebiedsontwik. team ETGO i.s.m eigenaren gebouwen	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	LTWP
bestaande stad	team ETGO/aardgasvrij	team ETGO/aardgasvrij			eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	LTWP

* De rol van het LTWP in projecten die in fase 0 zitten (zoals Havenstad) vraagt per casus maatwerk.

** LTWP verzorgd, betaald vanuit de lijnorganisatie, de beleidsmedewerkers welke kaders kunnen opstellen voor beleid/strategie en projecten in fase 0 (bv. Havenstad)

Gebiedsontwikkeling projecten
Kaderstellend / randvoorwaarden (ruimte, planning, progamma, locatie, etc)
Activiteiten en op te leveren producten door LTWP
Verantwoordelijk voor uitvoeren LTW-A taken
Rol van LTW-P
Financiering van de projectkosten

Aandachtspunt: buurten waar GO en bestaande stad zitten

Visualisatie Werkproces LTWP

werkspoor 1-2: uitvoeringsprogramma

	STEDELIJKE STRATEGIE	PLABERUM					BEHEER
	Fase 0 **Stedelijke ontwikkeling**	**Fase 1** **Initiatief & Verkenning**	**Fase 2** **Haalbaarheid**	**Fase 3** **Ontwerp**	**Fase 4A** **Voorbereiding**	**Fase 4B** **Realisatie**	**Fase 5** **Beheer & Exploitatie**
Project deliverables		principebesluit	projectbesluit	investeringsbesluit		gebied overdracht aan beheerder	
Verantwoordelijk	R&D/afd. Ruimte (AH)	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	Beheerder OR
Randvoorwaarden LTWP							
nieuwbouw	-	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O projectmgr	G&O projectmgr	G&O projectmgr	G&O projectmgr	LTWP
bestaande stad (vastgoed)	-	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen
Bestaande stad (OR)		team ETGO/agv	team ETGO/agv	team ETGO/agv	beheerder OR (sd, V&OR)	beheerder OR	beheerder OR
Deliverables LTWP (mn nieuwbouw)	Kaders en beleidsvorming, bijvoorbeeld via afwegingskader en ontwikkelbeeld preferente energiesystemen. Alsmede ook de samenhang congestie op elektranetwerk met LTW systemen	Energiestrategie bestaande uit inventarisatie vraag & aanbod. Verkennen van kaders en ambitie binnen het project	Haalbaarheidsanalyse LTW bestaande uit een schetsontwerp van het tracé, keuze voor de warmte/koude bron en bepalen technische ruimte. Inclusief een eerste businesscase om een 'gevoel' bij de haalbaarheid te krijgen.	Van schetsontwerp naar voorlopig ontwerp toewerken. Daarnaast de inkoopstrategie formaliseren en optioneel (edoch vaak) een marktconsultatie uitvoeren in deze fase. Ook wordt in deze fase het Warmteplan en/of het Bodemenergieplan opgemaakt en vastgesteld.	De contractdocumenten (PvE, het contract, de selectieleidraad en de gunningsleidraad) produceren en verifieren. Daarna de aanbesteding starten	contractmanagement, beheersplan, VTW (verzoek tot wijziging)	Jaarlijks de voortgangsrapportage, de tarievencheck, controleren op boetes en eventuelen VTW (verzoek tot wijziging).
Activiteiten LTWP	Beleidsvorming en strategiebepaling	quick scan beste warmteoplossing	bepalen rol gemeente incl. wijze marktbenadering, eerste business case	opstellen inkoop- of aanlegstrategie	voorbereiden realisatie (concessie of aanbesteding)	regievoering op realisatie LTW - (feitelijk via technisch projectleider)	beheer & onderhoud vd concessie // beheer, onderhoud en exploitatie van (eigen) kleinschalig LTW-net
Verantwoordelijke LTW							
nieuwbouw	R&D/afd. Ruimte (AH)	R&D/afd. Ruimte (AH)	LTWP	LTWP	LTWP	LTWP	LTWP
bestaande stad	team ETGO/aardgasvrij	aardgasvrij regisseur	aardgasvrij regisseur	aardgasvrij regisseur	LTWP	LTWP	LTWP
Rol LTWP							
nieuwbouw	Maatwerk*	adviserend	adviserend/ verantw.	verantwoordelijk	verantwoordelijk	verantwoordelijk	verantwoordelijk
bestaande stad	Maatwerk*	adviserend	adviserend	adviserend	trekkend/ verantw. maatwerk i.a. vastgoedeigenaren	trekkend/ verantw. maatwerk i.a. vastgoedeigenaren	trekkend/ verantw. maatwerk i.a. vastgoedeigenaren
Financiering LTWP							
nieuwbouw	LTWP**	R&D/afd. Ruimte (AH)	G&O mgr gebiedsontwik. team ETGO i.s.m eigenaren gebouwen	G&O mgr gebiedsontwik. team ETGO i.s.m eigenaren gebouwen	G&O mgr gebiedsontwik.	G&O mgr gebiedsontwik.	LTWP
bestaande stad	team ETGO/aardgasvrij	team ETGO/aardgasvrij			eigenaren gebouwen	eigenaren gebouwen	LTWP

* De rol van het LTWP in projecten die in fase 0 zitten (zoals Havenstad) vraagt per casus maatwerk.

** LTWP verzorgd, betaald vanuit de lijnorganisatie, de beleidsmedewerkers welke kaders kunnen opstellen voor beleid/strategie en projecten in fase 0 (bv. Havenstad)

Gebiedsontwikkeling projecten
Kaderstellend / randvoorwaarden (ruimte, planning, progamma, locatie, etc)
Activiteiten en op te leveren producten door LTWP
Verantwoordelijk voor uitvoeren LTW-A taken
Rol van LTW-P
Financiering van de projectkosten

Aandachtspunt: buurten waar GO en bestaande stad zitten