Gemeente Amsterdam
RVE Verkeer & Openbare Ruimte

Opdracht Status Formulier (OSF)

v8.3 (2018)

Projectnaam:	**Oranje Loper - Bruggen**
Moederprojectnummer:	87008599
Bestuurlijk opdrachtgever:	Wethouder S. Dijksma
Ambtelijk opdrachtgever:	[redacted]
Projectmanager:	[redacted]
Sarp:	[redacted]

Nummer: 2020 - 3

Periode: juni 2020 – augustus 2020.

PBI-fase: 3/4

Versie d.d.: 26-08-2020

Status: concept

€ x miljoen	**Vorige OSF**	**Huidige OSF**
Prognose totale kosten:	**116,0**	**116,0**
Toegekende dekking:	**116,0**	**116,0**
Verwacht dekkingstekort (-) / verschot (+)	**0,0**	**0,0**

Specificatie toegekende dekking: **(huidige OSF)**	**Vastgesteld (kredieten e.d.)**	**Gereserveerd (MWP)**	**Totaal**	%
Algemene dienst				
Krediet onrendabel	11,2	104,8	116,0	100
SMF				
VRA/Rijk				
Grex / Vereveningsfonds				
Reserves & voorzieningen				
Overig, nl.				
Totaal	**11,2**	**104,8**	**116,0**	**100**

Kredietbesluiten:

- Bij raadsbesluit 2 mei 2017 is een voorbereidingskrediet € 3,1 miljoen beschikbaar gesteld. Titel van de flap: 'Aanpassen van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat-Rozengracht en het beschikbaar stellen van een voorbereidingsbudget'. Het aanpassen van de reikwijdte heeft betrekking op de volgende drie elementen:
  - Integrale herprofilering 'gevel tot gevel' met als belangrijkste gevolg een volledige heroverweging van de investeringssom;
  - Opnemen werkzaamheden aan zes monumentale bruggen;
  - Overdracht van Magna Plaza aan het project De Nieuwe Zijde.

- Per 1 september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1,35 miljoen is toegerekend aan de bruggen de overige middelen ad. € 1,75 miljoen (SMF € 0,65 miljoen en bijdrage van de Vervoerregio € 1,1 miljoen) aan het deelproject maaiveld.

- Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000, - beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020 met als dekking het al gereserveerd krediet van € 32,4 (€ 33,7 -/- € 1,3). Door middel van dit besluit heeft de raad ook een aanvullende kredietreservering gedaan ter grootte van € 82,3 miljoen.

- Het saldo van de gereserveerde middelen bedraagt daardoor €104,8 miljoen:
  - Reserveringen 2017 en 2018 € 22,5 miljoen (€ 33,7 -/- € 1,3 -/- € 9,9);
  - Reservering 2019 € 82,3 miljoen. De hieruit voorvloeiende kapitaallasten ad. € 2,715 miljoen worden, na een kredietbesluit hierover, gedekt uit de in het kader van het coalitieakkoord gereserveerde kapitaallasten ad. € 10 miljoen ten laste van het Stedelijk Mobiliteitsfonds).

Datum waarop laatste versie van Projectplan is vastgesteld (versienummer):

- Het projectplan voor het project Bruggen Oranje Loper is afgerond en is als conceptversie gelijktijdig met deze rapportage aan de ambtelijk opdrachtgever aangeboden.

Verzoeken Tot Wijzigingen op projectplan (VTW-register)

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Vastgestelde/geaccordeerde VTW nummers	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
(Som) VTW's nr 01 tot en met nr. ..	€	€	€

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Openstaand Nummer met omschrijving	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
VTW nr. 1 Brug 108 irt. Da Costakade (aansluiten metselwerk op de kades)	€ PM	€ PM	€ PM
VTW nr 2 Brug 173 (Wiegbrug constructieve maatregelen basculekelder)	€ PM	€ PM	€ PM
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€

Aandachtspunten Verkeer & Openbare Ruimte

1. Resultaten 2020 (zie onderdeel tijd onder IPM).

t =-1 t =0

Bestuur

Terugblik op politieke/bestuurlijke aandachtspunten (behaalde resultaten/ voortgang acties):

- Het College is akkoord met het voorstel voor een gezamenlijke en samengevoegde VKB-UKB voor de bruggen en de maaiveldprojecten JE/DC en RaRo.
- Wethouder Dijksma is via de map van 13 augustus 2020 geïnformeerd over de hulpbruggen en de gevolgen voor de bomen (2 iepen kappen bij brug 106, 3 iepen verplanten bij brug 63).

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:

- N.v.t.

Eerstvolgend bestuurlijk besluit en planning:

- Gezamenlijk en samengevoegd VKB-UKB voor de bruggen en maaiveldprojecten van de Oranje Loper in het 2e kwartaal 2021 (programmaniveau).
- In september wordt de eerste voortgangsrapportage in het kader van de Regeling Risicovolle Projecten aan het College en vervolgens aan commissie en raad voorgelegd. In de besluitvorming rond de RRP worden voor de bruggen uitvoeringskredieten aangevraagd voor het realiseren van de hulpbruggen en het functievrij maken (verleggen kabels & leidingen) van de bruggen.

Tijd

De Baseline is bestuurlijk vastgelegd in het Programmaplan Oranje Loper wat geldt als basisrapportage in het kader van de regeling risicovolle projecten.

- **Gestelde doelen / Resultaten 2020 (geheel):**
  - Een ongemerkt goed ontwikkelde samenwerking tussen Bouwteamleden
  - De fasering en planning van de aanpak Bruggen ORLO is grotendeels bekend, daarbij is de relatie gelegd met de aanpak van de maaiveldprojecten ORLO
  - In de omgeving is een basaal begrip van hoe het werk de leefbaarheid en bereikbaarheid zal beïnvloeden, en inzicht in het 'waarom' van de opgave – en de keuzes die daarvoor gemaakt zijn.
  - De conditionering kabels en leidingen grotendeels bestek gereed voor uitvoering (wellicht zelfs gedeeltelijk al gestart), de opdrachtverlening realisatiehulpbruggen gereed
  - De raakvlakken met bruggen 21-22, Leliegracht, Haarlemmerhouttuinen, Singelgrachtgarage en Da Costa kade zijn gestabiliseerd op tijd, fasering en bereikbaarheid
  - Tussen Programma Bruggen en Kademuren tot op bestuurlijk en AO niveau is de samenwerking omgevormd tot een professionele, wederkerige en elkaar inhoudelijk versterkende relatie.
  - Bruggen is voor gemeente Amsterdam een vlaggenschipproject, men komt van intern en extern zowel nationaal als internationaal kijken hoe we dat gedaan hebben: samenwerken, risico's beheersen, complexiteit in planning op objectieve en transparante wijze bedwingen én een fijne omgeving om te werken.

- **Gestelde doelen / Resultaten 2020 Q1**
  - ✓ Een gunning van de Bouwteamopdracht aan civiele aannemers, bouwkundig bureau, restauratiearchitect en project control, waarbij het bestuur is meegenomen en deze aanpak (her)bevestigd heeft.
  - Een definitieve afspraak over taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen PBK en V&OR Assets en een daarbij behorend overdrachtsmoment.
  - ✓ Opdrachtverlening en opstart engineering hulpbruggen.
  - Onderzoek HvA stadslogistiek afgerond
  - ✓ Start van de ondergrondse onderzoeken (boringen, sonderingen, proefsleuven).
  - ✓ Dashboard PEW / Projectbeheersing is gereed.

Terugblik Integraal Projectmanagement:

- Stuurgroep Oranje Loper vergaderingen:
  - 23-06-2020
  - 25-08-2020

- Raad van Advies vergaderingen:
  - 23-06-2020

- Projectgroep vergaderingen:
  - 27-05-2020
  - 08-07-2020

Terugblik Omgevingsmanagement en communicatie:

Nadeelcompensatie

Voor nadeelcompensatie is ***** ingehuurd om ondernemers tijdig en goed te informeren en te begeleiden bij vragen over nadeelcompensatie.

Mantelbuizen.

We hebben de relatieve stilte op straat gebruikt om alvast mantelbuizen te plaatsen bij alle 6 centrumbruggen: brug 8, 22, 106, 63,117 en 167. De werkzaamheden vereisten nachtwerk en omleidingen. Het gebied waarvoor omleidingen op de Raadhuisstraat/Rozengracht relevant zijn, is zeer groot.

- Met het oog op duurzaamheid en kosten hebben we deze werkzaamheden aangegrepen om te testen of we met een combinatie van bewonersbrieven in een relatief klein gebied en digitale media en bebording op straat de omgeving voldoende informeren. Dit lijkt het geval. Er zijn slechts 2 vragen / klachten gekomen, die na persoonlijk contact met de omgevingsmanager zijn beantwoord / opgelost.
- De directe omgeving heeft bewonersbrieven (vooraankondiging en aankondiging) ontvangen.
- De bredere omgeving is geïnformeerd met berichten in de digitale nieuwsbrief van stadsdeel Centrum, social media (facebook stadsdeel Centrum, twitter SDC en Verkeer020), Amsterdam.nl, Amsterdamkrant editie Centrum en editie West (2 juni), door AT5 Het Verkeer (2x) en omleidingsborden.
- Ondernemers hebben de informatie aanvullende digitaal ontvangen. Taxi's zijn geïnformeerd via de taxi-nieuwsbrief.
- De werkzaamheden bij de Raadhuisstraat hielden in dat een terras van een ondernemer tijdelijk niet gebruikt kon worden. Omgevingsmanagement heeft ervoor dat het terras verplaatst kon worden en bovendien tijdelijk uitgebreid vanwege de 1,5 maatregelen.
- Naar aanleiding van werkzaamheden kwam er ook vragen over nadeelcompensatie en is ***** ingezet om gesprekken met ondernemers te voeren.

<u>Hulpbruggen</u>

- Omwonenden die een hulpbrug 'voor hun deur' krijgen, zijn hierover met een bewonersbrief geïnformeerd en uitgenodigd voor een persoonlijk gesprek voor meer informatie. Bij het bezorgen van de brieven heeft de omgevingsmanager al met een aantal mensen persoonlijk gesproken. Voor de centrumbruggen hebben 3 mensen gebruik gemaakt van de afspraakmogelijkheid. De gesprekken verliepen positief.
- Mensen die net iets verder van de hulpbrug afwonen, maar wil in de directe omgeving, hebben 26 augustus een uitgebreide nieuwsbrief ontvangen met informatie over de hulpbruggen, de noodzaak, de exacte locatie en wat dit betekent voor de bomen.
- Amsterdammers zijn over de hulpbruggen geïnformeerd met een bericht in het Parool (26 augustus), Westkrant (26 augustus), de project pagina en de digitale nieuwsbrief van stadsdeel Centrum en stadsdeel West (27 augustus
- Er is een plan gemaakt voor participatie over het uiterlijk van de hulpbruggen. De kern is dat we de directe omgeving laten meebepalen hoe de zijkant van de bruggen eruit komt te zien. De zijpanelen van de bruggen krijgen perforaties die een beeld kunnen vormen. Iedere hulpbrug kan een locatie specifiek beeld krijgen. Het plan is dat kunstenaars wordt gevraagd binnen kaders een voorstel in te dienen voor een beeld. Een commissie maakt een selectie uit de voorstellen. Hieruit mag de omgeving kiezen welk voorstel het wordt. De participatie is al aangekondigd in de nieuwsbrieven en nieuwsberichten. Uitwerking van de participatie volgt zodra meer bekend is over de technische eisen waaraan de voorstellen moeten voldoen.
- De wethouder is via de map van 13 augustus geïnformeerd over de hulpbruggen en de gevolgen voor de bomen (2 iepen kappen bij brug 106, 3 iepen verplanten bij brug 63).
- De omgevings- en kapvergunning zijn op 25 augustus aangevraagd

<u>Woonboten</u>

- We hebben contact met de meeste woonbooteigenaren in het gebied. De woonboten krijgen binnenkort een formele aanschrijving waarin zij worden geïnformeerd over het proces. Ondertussen gaan we met ze in gesprek.

<u>OM-/communicatieplan</u>

- Er is een OM-/communicatieplan gemaakt voor het Bouwteam, dat een uitwerking vormt van het OM-/communicatieplan op programmaniveau. Het KES-proces krijgt hierin veel aandacht.

<u>Afstemming</u>

- Stadsregie heeft aangegeven een regieslot te willen hanteren voor de Oranje Loper: in de periode 2022-2024 mag de Oranje Loper werkzaamheden met hevige hinder uitvoeren op de 'corridor'. Projecten die hier hinder aan toe zouden voegen, moeten buiten dit tijdslot werken. Na deze periode hoeven de werkzaamheden nog niet te zijn afgerond, maar moet de verkeershinder op de corridor zodanig beperkt zijn dat andere projecten met hevige verkeershinder hun uitvoering kunnen starten.
- Er is doorlopend nauw overleg met programma Bruggen/kades, o.a. over uitvoeringsplanningen, stand van zaken en communicatie met de omgeving. In deze periode o.a. over noodconstructies in nabije omgeving Oranje Loper (Keizersgracht, Prinsengracht), vervanging Brug 20/21 en Leliegracht en as last beperkingen op kades. De behoefte aan goede regie op (communicatie over) de projecten in één gebied, groeit.
- Projectgroep Bruggen Oranje Loper is gehouden op 27 mei en 8 juli. Zaken als hulpbruggen, verleggen kabels en leidingen, regieslot zijn hier aan de orde geweest.
-

Communicatie overig

- Het overkoepelende OM-/communicatieplan is gedeeld met het Bouwteam. In het hele programma is aanvullend gezorgd voor een geactualiseerde duidelijke kernboodschap t.a.v. planning.
- In alle communicatie bouwen we steeds aan realistische verwachtingen t.a.v. de uitvoering. Het werk aan de mantelbuizen en de informatie over de hulpbruggen is ook weer aangegrepen om mensen mee te nemen in de complexiteit en omvang van de opgave voor kabels en leidingen. Tijdens de (nacht)werkzaamheden voor mantelbuizen zijn filmopnames gemaakt die we op een later moment weer kunnen gebruiken om noodzakelijke werkzaamheden uit te leggen.
- Op 12 juli is weer een digitale nieuwsbrief Oranje Loper uitgegaan (editie 3)
- In lijn met alle bouwprojecten op de website zijn de projectpagina's aangepast, o.a. met nieuw beeldmateriaal.
- Voor het project- / programma is een eigen herkenbare communicatielijn ontwikkeld (o.a. visitekaartjes, presentaties, nieuwsbrieven, bouwdoeken).

Terugblik Contractmanagement:

Civiele Scope:

Contractmanagement in de Bouwteamfase richt zich op 3 pijlers:

1. Contractadministratie (gericht op de Rechtmatigheid van betaling, Prestatie Verklaringen, Termijnstaten en Facturatie)
2. Contractbeheersing (gericht op Afwijkingen en Toetsing – draagt bij aan Doelmatigheid en Rechtmatigheid)
3. Opstellen Realisatieovereenkomst voor de Realisatiefase

De onderdelen 1 en 2 zijn uitgewerkt en in gebruik.

De eerste Prestatieverklaringen tot en met juni zijn verstrekt. Voor Contractbeheersing wordt naast het risico gestuurd toetsen ook preventief getoetst. Dit is een verdere doorontwikkeling van de methodiek van SCB (Systeemgerichte Contractbeheersing) die geschikt is gemaakt voor het kunnen voeren van contractbeheersing tijdens het bouwteam. Op basis van de behoefte om te sturen op basis van 'vooruitkijken' is de Risico-Heatmap geïntroduceerd waarbij vanuit het kernteamoverleg 2-wekelijks wordt ingezoomd op te verwachten knelpunten en zorgen voor de komende 6 tot 12 weken. Samen met het Risicodossier, vormt de Risico-Heatmap input voor de toets planning. Toetsing zelf gaat in de vorm van een Waarneming, Interactiegesprek of Toets. Toetsing richt zich op de Structuur, het Ontwerptraject en de Samenwerking. De eerste toets in de vorm van een Waarneming heeft inmiddels plaatsgevonden.
De uitkomst van deze toets betreft 4 waarnemingen:

1. De MILESTONE: Input en condities gereed voor opstart VO fase van 31 juli is niet volledig behaald.
2. De systemen om in te werken zoals Sharepoint en Relatics zijn volledig beschikbaar maar zijn nog niet volledig geïmplementeerd.
3. Er is geen ontwerpplan om te komen tot een beheerst, integraal ontwerp.
4. Eisensets (technisch en van stakeholders) zijn nog niet compleet en actueel.

De uitkomst leidt tot brandstof voor verbetering en is besproken in het kernteam en leidt tot concrete herstelacties en/of aanscherpingen van de planning. Acties:
Ad 1. MILESTONE's: De huidige ontwerp- en voorbereidingsplanning is een concept welke opgesteld is vanuit de Overall Planning. De komende periode wordt met input vanuit het Ontwerpmanagement meer invulling gegeven aan het realistische gehalte van deze planning, inclusief integraliteit van bruggen en straten. Het huidig beeld is dat de geplande startdatum voor de start van de uitvoering van de bruggen, gehandhaafd blijft. Medio september is de update van de planning gereed waarbij deze na verschillende reviews eind september vastgesteld wordt in het kernteam.
Ad 2. Voor de laatste slag in de implementatie van de systemen, zullen de diverse taakveldeigenaars initiatief nemen om deze input te leveren bij de verantwoordelijke rolhouders. De verwachting is dat dit medio september gereed is.
Ad 3. Voor het Ontwerpproces wordt de uitgebreide opzet vanuit het KMS-systeem van Dura Vermeer gebruikt. De komende periode wordt de ontwerpplanning opgesteld in combinatie met de inzetplanning. Deze is medio september gereed.
Ad 4. Voor de eisen wordt in beeld gebracht wat er is en wat nog moet komen. De KES-eisen zijn doorgelopen en in beeld. Gezien het iteratieve ontwerpproces, zullen de eisen in december, gelijktijdig met het afgeronde VO als 'bevroren' gemarkeerd worden. Een proces inclusief producten zijn opgesteld en worden nu volgens, in overeenstemming met de planning uitgevoerd. Er liggen inmiddels een Structuurplan, een Samenwerkingsplan en een Contractbeheersplan met daarbij behorende makkelijk leesbare samenvattingen ('populaire versies').

<u>Project Control</u>
De afgelopen periode heeft Turner & Townsend het Projectbeheersplan en de notitie voor Contractbeheersing gereviewd. Hier kwamen geen bijzonderheden uit voort.

<u>Restauratiearchitect & Bouwkundig Bureau:</u>
De gunning van de opdracht voor Restauratiearchitect is medio juni verstrekt aan Tak Architecten. Deze is verstrekt op basis van het gunningsbesluit van de Lead Buyer. Op 1 juli heeft Tak de Project Start Up van het Bouwteam bijgewoond en is er kennis gemaakt. De gunning van de opdracht Bouwkundig Bureau is begin juli verstrekt aan Crux.
Bij het gunningsbesluit van beide bovenstaande opdrachten is per abuis de fictieve inschrijfsom opgenomen in plaats van het Taakstellend Budget. In overleg met ***** (adviseur Lead Buyer) wordt afgestemd of en hoe dit te repareren. Voor verdere rapportage wordt uiteraard uitgegaan van de taakstellende budgetten, waarbij op basis van daadwerkelijke inzet in de volgende fases wordt geactualiseerd. Er zijn geen consequenties voorzien ten aanzien van de inzetbaarheid van beide partijen voor het Bouwteam.

<u>Kabels & Leidingen:</u>
De selectieleidraad is eind juli gepubliceerd waarmee de aanbesteding is gestart. Dit was later dan gepland vanwege een herijking van de scope wat voortkwam uit recente onderzoeken waaruit bleek dat de omvang aanzienlijk complexer / groter was dan voorzien. Gezien de omvang en de complexiteit, worden er na inschrijving, twee aannemers gecontracteerd in een Bouwteam onder de UAV 2012. Het MT Oranje Loper heeft op basis daarvan besloten om naast het Bouwteam Bruggen hiervoor een separaat projectteam in te stellen. In samenspraak met de kabels- en leidingen specialisten van het IB wordt gewerkt aan de samenwerkingsovereenkomsten met de kabels- en Leidingen bedrijven om tot een goede verdeling van de kosten te komen.

Het Definitief Ontwerp van de Hulpbruggen door Antea en de diverse reviews zijn afgerond. Medio augustus vinden reviews plaats van zowel het ontwerp als de budgetten. Vanuit de aannemers in het Bouwteam, zijn diverse optimalisaties aangereikt. Onderdelen van de besluitvorming in het kader van de RRP zijn de krediet aanvragen voor de realisatie van de hulpbruggen en het functievrij maken.

Terugblik Technisch management:

- Voor de scope van de werkzaamheden aan brug 359 is bepaald dat deze net als de overige bruggen in de corridor dient te worden vervangen ondanks dat deze nog wel voldoet op gebruiksniveau. Omdat de brug zich in een verkeerscorridor bevindt is het in lijn met de projectdoelstellingen om de brug voor 100 haar beschikbaar en betrouwbaar te maken in zijn functioneren.
- Er is afstemming geweest met het project Da Costakade. Hierin zijn er voor het project Da Costakade nog enkele fundamentele onzekerheden uitgesproken, In overleg is bepaald om in Q3 een vervolgsessie te hebben waarbij de status van deze onzekerheden wordt beschouwd en de mogelijkheden tot samenwerking of scope overdracht verder worden bekeken.
- Het bouwkundig bureau is als bouwteampartner aangehaakt bij het project. CRUX engineering is de partij geworden die met een mooi plan heeft gewonnen. Er is inmiddels een startsessie met CRUX geweest waarin kansen zijn gepresenteerd om meer controle te kunnen krijgen op de monitoring van de belendingen.
- Brug 173 (Wiegbrug) valt niet binnen de scope van de bruggen Oranje Loper. Deze beweegbare brug is in 1989 grotendeels vernieuwd op de oude basculekelder na. Deze kelder staat op houten palen, waarvan niet duidelijk is hoe de kwaliteit is. Hierdoor voldoet deze brug naar verwachting niet aan de doelstelling de volledige corridor veilig te stellen voor 100 jaar. Op dit moment wordt onderzocht welke constructieve maatregelen eventueel genomen kunnen worden om ook brug 173 te laten voldoen aan de eisen die voor de corridor gelden. Een mogelijke uitkomst kan zijn dat deze brug aangepakt wordt en dat dit gecombineerd wordt met de huidige opgave.
- De eerste ateliersessies over, van, voor het ontwerp van de definitieve bruggen zijn gehouden. Met deze sessies is de focus gelegd op een zo flexibel mogelijk ontwerp waarbij we door het top-down toevoegen van de uitvoeringseisen het ontwerp kunnen optimaliseren en per brug specifiek kunnen maken.
- Het definitief ontwerp van de hulpbruggen is opgeleverd door Ante Group. Op basis van dit ontwerp is de omgevingsvergunning voor deze bruggen ingediend.

Terugblik Projectbeheersing:

- De kostenraming voor de hulpbruggen is opgesteld door Antea, binnen het bouwteam bruggen en Turner & Townsend getoetst en ligt nu ter toetsing bij de kostendeskundigen van V&OR. De kosten worden geraamd op € 8,1 miljoen (gebaseerd op een Definitief ontwerp van de hulpbruggen).
- De kostenraming voor het functievrij maken van de bruggen is door de K&L-specialisten van het Ingenieursbureau opgesteld, getoetst door de kostendeskundigen van V&OR en wordt daarnaast nog getoetst binnen het bouwteam. De kosten worden geraamd op ongeveer € 7,1 miljoen.
- Voor beide ramingen geldt dat er op basis van de toetsing door V&OR aanpassingen zijn gedaan. Voor de hulpbruggen leidt dat tot een stijging van de investeringsraming met € 8 ton (indexering, scheefte, object overschrijdende risico's en BLVC) en voor het functievrij maken van de bruggen tot een daling met € 80K (aanpassing van de indexatie).

Datum volgens Projectplan (incl. VTW's) / laatste bestuurlijke document (= raadsflap Oranje Loper)		**Vorige OSF**		**Huidige OSF**	
		Det.	*Resterende buffer*	*Det.*	*Resterende buffer*
1. Vaststelling scope, raming en inkoopplan.		Jan. 2019		Jan. 2019	
2. Raming, dekking en inkoopstrategie gereed		Feb. 2019		Feb. 2019	

3. Marktconsultatie en opstellen aanbestedings-dossier		Feb. 2019 – Maart 2019		Feb. 2019 – Maart 2019	
4. Start aanbesteding bouwteam	2019	Juni 2019		Juni 2019	
5. Versturen Definitief Tracé Akkoord functievrij maken		Dec. 2019 / April 2020 (incl scope KPN)		Mei 2020	
6. Start bouwteam	2019	April 2020		April 2020	
7. Start aanbesteding hulpbruggen		Q2 2020		Sept. 2020	
8. Start aanbesteding functievrij maken		Q4 2020		Q3 2020	
Voortgansrapportage 1 RRP + uitvoerings- en kredietbesluit hulpbruggen + functievrij maken.				Q4 2020	
9. GSU aanleg hulpbruggen		Q1 2021		Q1 2021	
10. GSU functievrij maken		Q2 2021		Q2 2021	
9. Uitvoerings- en kredietbesluit (Raad)	Q2 2021	Feb. 2021		Q2 2021	
11. GSU Renovatie Bruggen	2021	Q3 2021		Q3 2021	
12. Bruggen vernieuwd en overgedragen aan asset-owner	NTB	NTB		NTB	

Er zijn geen wijzigingen op de planning, die loopt vooralsnog conform plan.

Onderstaand de programmaplanning van de Oranje Loper. De uitvoeringsvoorbereiding en uitvoering van het maaiveldprojecten JE/DC en RaRo liggen bij het Bouwteam Bruggen.

Belangrijkste risico's voor de planning:

- Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase (bijv. omdat de staat van de bruggen slechter is dan verwacht, slechtere staat aangrenzende kades dan verwacht). Gevolgen zijn vertraging, imagoschade en extra kosten (R10).
  Beheersmaatregelen zijn monitoring en dossiervorming [uitgevoerd en actief], informele lijntjes houden met raakvlakprojecten [actief], kunnen schakelen in de bruggenfasering wanneer nodig [actief], het afsluiten van een CAR-verzekering en het bouwteam [actief], in samenwerking met Programma Bruggen en het bouwteam paraat hebben van een calamiteitenplan [actief], bewegingsgedrag extra door een extern bureau laten meten [actief], bruggen alvast afsluiten voor zwaar verkeer i.s.m. Programma Bruggen en Kademuren [suggestie].
- Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad van de planning. Vanwege de omvang en complexiteit van de opgave is er een reëel risico dat de reguliere doorlooptijden voor de wenstracéprocedure(s) onvoldoende zijn, en dus langer duren dan gebruikelijk, en niet passen binnen de bestaande processen of capaciteit van de nutspartijen (en mogelijk ook niet binnen de gemeente). We vragen de nutspartijen medewerking bij deze urgente opgave. Ook zelf hebben we voldoende kennis, kunde en capaciteit nodig om deze opgave aan te kunnen. Aangezien het doorlopen van de wenstracéprocedure een harde voorwaarde is voor de opeenvolgende vervolgstappen (engineering bestek, aanbesteding en uitvoering) kan het gevolg zijn dat het verleggen van de kabels- & leidingen en het realiseren van de hulpbruggen later is gerealiseerd dan

beoogd. Dit heeft mogelijke consequenties voor de start van de fysieke (renovatie)werkzaamheden door het bouwteam (R54).
Beheersmaatregelen zijn per nutspartij op ambtelijk niveau slimmigheden vinden in de processen en hier afspraken over maken [uitgevoerd en actief], en mogelijk zijn extra afspraken op directieniveau van de gemeente met de nutspartijen [uitgevoerd en actief], Bovendien zorgen we dat we versnellen in de voorbereidende processen waar we zelf invloed op hebben [uitgevoerd]. Scenario's uitwerken hoe we bruggen kunnen opsplitsen t.b.v. functievrij maken [actief], integraal RAW opstellen en voorbereiding nutspartijen uit handen nemen [suggestie], meer dan 1 aannemer contracteren zodat er sneller gewerkt kan worden [actief].

- De bouwteampartner en/of uitvoering-aannemer en/of haar onderaannemers en/of leveranciers hebben onvoldoende juiste capaciteit, vanwege te weinig personeel of veel verloop in deze marktdrukte, of dat ON te opportunistisch is op het verkrijgen van de opdracht en niet realistisch is over beschikbare bezetting, of doordat in het enthousiasme de planning te krap is waarbij verminderde capaciteit niet op te vangen is. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur. Gevolgen zijn vertraging, verminderde kwaliteit, spanning in de samenwerking, hoge werkdruk en imagoschade naar omgeving toe (R49).
  Beheersmaatregelen zijn de EMVI-criteria [uitgevoerd] en gedurende de bouwteamfase assessments op competenties doen en partijen niet uitknijpen op prijs [actief], impactanalyse twee winnende contractanten uitvoeren waar maatregelen uitkomen [actief], de bouwteampartners vragen naar inschatting op uren, nagaan of dit haalbaar is en anders direct escaleren [actief], in het begintraject van de contracten kritisch doorvragen naar haalbaarheid planning en inzet van collega's [actief].
- Draagvlak voor het project valt weg vanwege beleving van overmatige overlast in BLV, die kan leiden tot een mogelijke tijdelijke stilstand of andere fasering van werkzaamheden (R26).
  Beheersmaatregelen zijn een integrale benadering stakeholders zodat ze zich gehoord voelen [actief] en heldere communicatie vooraf en gedurende de uitvoering [actief], BLVC-deskundigen betrekken en zorgen voor alternatieve scenario's om veiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid op acceptabel niveau te houden [actief], voldoende BLVC-budget hebben [actief], samen met bouwteampartners een "klusbus" hebben om direct op klachten te kunnen reageren [actief].
- Een kademuur of brug in het verkeersnetwerk (buiten traject Oranje Loper) krijgt een beperking of valt onverwachts uit, vanwege achterstallig onderhoud bruggen en kademuren. De komende 6 jaar wordt onderzoek gedaan wat inhoudt dat de status van het areaal op dit moment niet volledig bekend is. Gevolgen zijn dat omleidingsroutes of bouwverkeerroutes of het verkeersnetwerk in de omgeving niet bruikbaar zijn, het bouwteam moet wachten op bijvoorbeeld nood-constructies of aanpassing van de fasering (R67).
  Beheersmaatregelen: goede afstemming met Programma Bruggen en Kademuren en V&OR als asset owner [actief], verantwoordelijkheden vastleggen in een matrix [afgerond], monitoring door Bouwkundig bureau [actief], en wanneer nodig z.s.m. noodmaatregel uitvoeren [suggestie].
- Scope en planning blijven niet stabiel ('scope creep' of kleinere project-wijzigingen stapelen zich op). Het contract met de civiele aannemers bevat een deel 'flexibele scope'. Ongemerkt kan dit gebruikt worden als voortschrijdend inzicht, wat leidt tot een project wat niet in control is en daardoor vertraagt.
  Beheersmaatregelen: n het steeds goed blijven vastleggen van Project-VTW's en Contract-VTW's [actief], en dit onderwerp regelmatig blijven bespreken in het Kernteamoverleg [actief].
- De hulpbruggen zijn later in gebruik dan beoogd, doordat de K&L die omgelegd moeten worden voor aanleg hulpbruggen vertragen, doordat er weerstand is op steile hellingbanen en daarmee vergunningverlening vertraagt, of doordat kademuren nabij hulpbruggen eerst gestabiliseerd dienen te worden. ***Beheersmaatregelen*** zijn het goed afstemmen van de detailplanningen K&L en bouw hulpbrug [actief], Programma Fiets betrekken bij het BLVC-plan voor de hulpbruggen [actief], monitoring voor nabijgelegen kademuren regelen [actief].

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

- Geen.

Vooruitblik komende periode: PBI Fase	Planning
Definitiefase	2018 – Q3 2019
Ontwerpfase / uitvoeringsfase	Q3 2019 – Q4 2022

Vooruitblik Integraal Projectmanagement:

- Organiseren diverse bijeenkomsten;
  - Stuurgroep
  - raad van advies d.d. 22-09-2020

Vooruitblik Omgevingsmanagement en communicatie:

Omgeving

Vanaf september gaan OM/TM in duo's KES / BLVC eisen actualiseren / verder in kaart brengen.

Verkeerskundige

Met het oog op de bereikbaarheid van m.n. het centrum als de uitvoering start, betrekken we waarschijnlijk via het bouwteam een verkeerskundige.

Mantelbuizen

Eind september plaatsen we mantelbuizen bij brug 135 (De Clercqstraat) en de Marnixstraat. In november bij brug 359 (Jan Evertsenstraat). De mantelbuizen bij brug 135 worden vervroegd aangebracht vanwege de proef die mogelijk in november start (vanuit project De Clercq-/ Jan Evertsenstraat).

Afstemming

- Project Herinrichting Bilderdijkkade: dit (stadsdeel)project gaat vanaf volgend jaar kabels en leidingen verleggen. Dit valt mogelijk samen met het verleggen van kabels en leidingen vanuit brug 135 naar de hulpbrug. De ondernemer (Ramona) maakt zich zorgen over de vele overlast die hij vanuit de verschillende projecten zal ondervinden. De omgevingsmanagers van Bruggen en De Clercqstraat zoeken afstemming met project Bilderdijkkade en de ondernemer.
- Verder continue afstemming met raakvlakprojecten zoals Da Costakade, Haarlemmerhouttuinen, Brug 20/21 + vervanging Leliegracht, vervanging kademuren, programma Bruggen en Kademuren.
- Projectgroep Bruggen Oranje Loper staat gepland voor 30 sept en 11 nov
- De omgevingsmanagers investeren in het persoonlijk leren kennen van onze buren. We bellen, maken een afspraak gaan langs.
- Deelname in overleg OM overleg Centrum/West, CBA, TBGN-overleg centrum (vanuit stadsregie)

Communicatie

- Omgeving verder voorbereiden op start functievrij maken, tevens ontwikkeling/productie communicatiemiddelen daarvoor
- Uitvoeren participatietraject hulpbruggen
- Interview Verhalenplatform over integraal uitvoerings- en kredietbesluit
- Voortgangsrapportage naar raad, incl. filmpje
- Continu: bouwen aan info over uitvoering, planning, werkwijze. Actueel houden van website, afstemming met raakvlakprojecten-/programma's
- Uitgaven digitale Nieuwsbrief Oranje Loper, artikelen in Amsterdamkrant.

Vooruitblik Contractmanagement:

Civiele Scope:

Vanuit Contractbeheersing zal er de komende periode aandacht zijn voor Toetsing op de systemen en de werking daarvan. Deze systemen vormen de basis, de fundatie. De komende periode wordt er gestart

			met het ontwerp waardoor er ook Toetsing plaats kan gaan vinden op het ontwerpproces. Daarnaast wordt er vanaf september gestart met het opstellen van de Realisatieovereenkomst. Ook wordt de opvolging van de gedane Waarneming gevolgd. Project Control: Turner & Townsend zal de komende periode deelnemen aan diverse risicosessies en ontwerpateliers. Door het volgen van dit proces, zullen zij hun Tegenspraak inbrengen, welke uiteindelijk bij de eerste Gatereview gerapporteerd zal worden. Restauratiearchitect en Bouwkundig Bureau: Voor de eerste helft van september staat de eerste onboardingsworkshop gepland waarmee de medewerkers van de Restauratiearchitect en het Bouwkundig Bureau meegenomen worden in de te hanteren structuren en het Samenwerkingsplan. Ook zullen zij deelnemen aan de ontwerpateliers. Kabels & Leidingen: Begin september vinden de aanmeldingen plaats voor de deelname aan deze aanbesteding. De planning is dat eind november de inschrijvingen ingediend worden. **Vooruitblik Technisch management:** ▪ De komende periode worden er ontwerp ateliersessies gehouden om tot de eerste constructieve oplossingen te komen. ▪ Principe oplossingen mbt. de bouwfasering zal intern bruggen Oranje Loper en extern besproken worden om tot een gedragen oplossing te komen. ▪ De bestaande situatie zal per brug omgezet worden in 3D tekeningen en afgestemd worden met de restauratie architect. ▪ De eerste schetsontwerpen voor de vervanging van de bruggen zullen worden uitgewerkt. ▪ In Q3 komt er een vervolgsessie met het project Da Costakade waarbij de status van de onzekerheden in het project wordt beschouwd en de mogelijkheden tot samenwerking of scope overdracht verder worden verkend. ▪ De constructieve maatregelen worden verkend om brug 173 ook een restlevensduur van 100 jaar te kunnen geven. Indien dit mogelijk is, is het de moeite waard om te verkennen of deze toegevoegd kan worden aan de scope van project oranje loper bruggen. ▪ Er wordt samen met de bouwteampartners gezocht naar optimalisaties in het definitief ontwerp van de hulpbruggen. De bouwteampartners zien optimalisaties om de omgevingshinder te beperken door middel van bijvoorbeeld andere funderingstechnieken en kleiner materieel. De eventuele optimalisaties worden verwerkt in een gedetailleerd uitvoeringsontwerp UO **Vooruitblik Projectbeheersing:** ▪ Kredietaanvraag (financiële paragraaf voorbereidings- en uitvoeringsbesluit): voorbereiden gecombineerde UKB. ▪ Na de zomer de eerste voortgangsrapportage i.k.v. RRP.
		**Geld – kosten (budget)**	Datum laatste prognose totale kosten: SSK raming is van 1 december 2018 en is zowel binnen IB als daarbuiten door V&OR getoetst. Samenvatting SSK raming:

Samenvatting SSK Versie 3.05a (18 juni 2014)

Kostengroepen / Kostencategorieën	Directe kosten Benoemd	Directe kosten Nader te detailleren	Indirecte kosten	Voorziene kosten	Risicoreservering	Totaal
Investeringskosten (indeling naar categorie):						
Bouwkosten Deelraming indexatie in OBK	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming historische kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 8	€ 3.583.434	€ 537.515	€ 1.253.181	€ 5.374.130	€ 806.120	€ 6.180.250
Bouwkosten Deelraming brug 22	€ 3.167.687	€ 475.153	€ 1.107.788	€ 4.750.628	€ 712.594	€ 5.463.222
Bouwkosten Deelraming brug 106	€ 3.107.396	€ 466.109	€ 1.086.703	€ 4.660.209	€ 699.031	€ 5.359.240
Bouwkosten Deelraming brug 63	€ 3.123.590	€ 468.538	€ 1.092.366	€ 4.684.494	€ 702.674	€ 5.387.169
Bouwkosten Deelraming brug 117	€ 3.416.410	€ 512.461	€ 1.194.770	€ 5.123.641	€ 768.546	€ 5.892.187
Bouwkosten Deelraming brug 167	€ 4.135.272	€ 620.291	€ 1.446.167	€ 6.201.730	€ 930.259	€ 7.131.989
Bouwkosten Deelraming brug 108	€ 1.882.416	€ 282.362	€ 658.309	€ 2.823.087	€ 423.463	€ 3.246.550
Bouwkosten Deelraming brug 135	€ 3.266.970	€ 490.046	€ 1.142.509	€ 4.899.525	€ 734.929	€ 5.634.453
Bouwkosten Deelraming brug 173 (= niet meegenomen)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 359	€ 3.303.953	€ 495.593	€ 1.155.442	€ 4.954.988	€ 743.248	€ 5.698.236
Bouwkosten	€ 28.987.129	€ 4.348.069	€ 10.137.234	€ 43.472.432	€ 6.520.865	€ 49.993.297
Vastgoedkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Engineeringskosten	€ 15.543.002	€ -	€ -	€ 15.543.002	€ -	€ 15.543.002
Overige bijkomende kosten	€ 8.495.131	€ -	€ -	€ 8.495.131	€ -	€ 8.495.131
Subtotaal investeringskosten	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 6.520.865**	**€ 74.031.429**
Objectoverstijgende risico's					€ 18.507.857	€ 18.507.857
Investeringskosten deterministisch	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 25.028.722**	**€ 92.539.287**
Scheefte					€ 3.701.571	€ 3.701.571
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**
BTW (= niet meegenomen)				€ -	€ -	€ -
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**

Toelichting:

- De totale kosten worden deterministisch geraamd op € 92,5 miljoen.
- Scheefte op basis van 4% is € 3,7 miljoen, waardoor de raming probabilistisch uitkomt op € 96,2 miljoen.
- De historische kosten ad € 1 miljoen zijn onderdeel van de raming.
- De probabilistische raming hanteren we voor het bepalen van het benodigde krediet als het rekenkundig gemiddelde. Op basis van de ervaringscijfers is een variatiecoëfficiënt (om de nauwkeurigheid van de raming uit te drukken) op de investeringskosten van 20% gebruikelijk, wat resulteert in de volgende verwachting wat betreft de P-waarden:

  - P15 (85% kans op overschrijding) = € 77,0 miljoen
  - P50 (50% kans op overschrijding) = € 96,2 miljoen
  - P85 (15% kans op overschrijding) = € 115,5 miljoen
  - P85 inclusief € 5 ton aanvullende historische kosten € 116,0 miljoen

Calamiteiten zijn geen onderdeel van de scope en zijn daarom ook niet geraamd. Deze vallen onder Stedelijk Beheer.

Bij raadsbesluit zijn de volgende voorbereidingskredieten beschikbaar gesteld:

- 2 mei 2017; voorbereidingskrediet van € 3,1 miljoen ten behoeve van de Raadhuisstraat-Rozengracht. In september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1.350.000 is toegerekend aan de bruggen, de overige middelen aan het deelproject maaiveld.
- 3 april 2019: voorbereidingskrediet van € 9.895.000 om in teamverband (Opdrachtgever, Opdrachtnemer en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020.
  Op basis van de geïntegreerde planning is het UKB gepland in juni 2021. Dit levert budgettair (nog) geen problemen op.

Budgetmonitor a.d.h.v. investeringsraming oorspronkelijk kredietbesluit								
Budget				Uitgaven			Resultaat	
Kolom naam	A	B	C	D	E	F	G	
Kosten Categorie	Oorspronkelijk toegekend Budget	Budgetmutatie	Beschikbaar budget	Som: Uitgaven + Verplichtingen tot Heden	Nog: Verwachte uitgaven tot einde werk	Totaal: Prognose tot einde werk	Resultaat Onder (+) / Over(-) schrijdingen	
Formule			A+B			D+F	δ F<>C	
Bedragen in € x 1 miljoen								
1: Bouwkosten* / contractwaarde	2,2	+/-	2,2	1,9	1,2	3,1	+/-	-0,9
2: Engineeringskosten*	8,0	+/-	8,0	4,8	3,0	7,8	+/-	0,2
3: Overige Bijkomende Kosten*	-	+/-	-	0,3	-	0,3	+/-	-0,3
4: Risicoreservering(en) **	1,0	+/-	1,0	-	-	-	+/-	1,0
5: Kredietreserveringen	104,8	+/-	104,8	-	104,8	104,8	+/-	-0,0
6: Totalen:	116,0	+/-	116,0	7,0	109,0	116,0	+/-	0,0
Verwacht budget tekort(-) / budget overschot (+):							+/-	0,0

* *Voorziene kosten excl. Objectrisico reservering(en).*

** *Som van object risicoreservering(en), object overstijgende risicoreservering en scheefte.*

Bedragen € x miljoen	Vorige OSF	Huidige OSF
Aanwezige risicobuffer in prognose***	28,7	28,7
-/- verwachtingswaarde risico's****	22,0	22,0
Restant risicobuffer voor onbenoemde risico's	6,7	6,7

**** object + object overstijgend

**** onderbouwde risico's uit RIVV (endogene + exogene risico's), inclusief dekkingsrisico's

Samenstelling van de totale risicoreservering:

Risicoreservering in bouwkosten	6.520.865
Object overstijgende risico's	18.507.587
Scheefte	3.701.571
	28.730.023

Toelichting op de delta in de verwachtingswaarde van de risico's:

n.v.t.

Beoordeling omvang risicoreservering

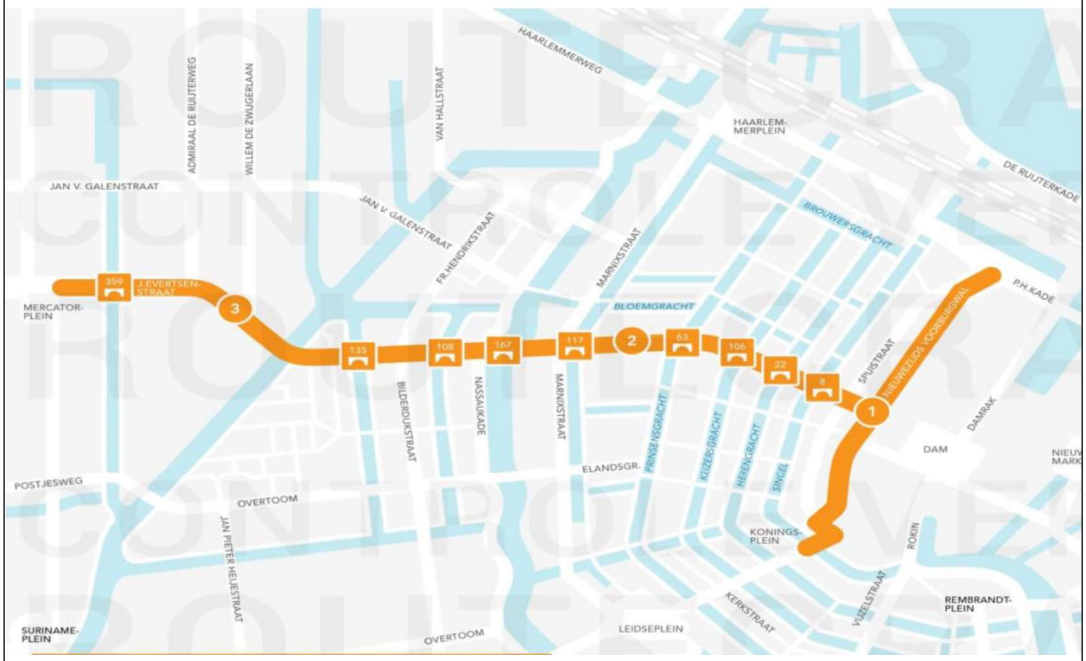
Gezien de fase waarin het project zich bevindt (fase 3/4) zou de verdeling benoemd – onbenoemd ongeveer 65 – 35 moeten zijn. Deze verdeling is bedoeld om de risicoreservering te toetsen. De verwachtingswaarde van de benoemde risico's is op dit moment echter iets hoger, nl. 77%.

Belangrijkste risico's voor de kosten:

- R10, R49 en R54: Zie omschrijvingen bij risico's voor planning.

			▪ Ondernemers en bewoners in de directe omgeving én in het naast liggende gebied zijn ontevreden over de bereikbaarheid, veiligheid en/of leefbaarheid tijdens de uitvoering. Het kan zijn dat door de werkzaamheden het achterliggende gebied 'op slot gaat', of dat de verkeersafwikkeling niet verloopt zoals verwacht, wat tot hinder en extra te nemen maatregelen (met hoge kosten) leidt (R26 en R47). ***Beheersmaatregelen*** zijn goede communicatie, ook naar het gebied rondom de directe omgeving [actief], goed verwachtingsmanagement [actief], ons bewijzen als betrouwbare partner [actief], in het bouwteam en samen met Stadsregie bespreken wat de kaders en eisen voor uitvoering zijn [actief]. ▪ Ondanks het feit dat de werkzaamheden in de ondergrond beperkt zijn kan het project tegen onvoorziene omstandigheden in de bodem aanlopen. Met name werkzaamheden rond de bomen en de kabels en leidingen stuiten in de praktijk regelmatig op obstakels, weeskabels, oude kademuren of afwijkende bodemomstandigheden (R3). ***Beheersmaatregelen***: er wordt vooraf bodemonderzoek gedaan [actief] in de planning wordt rekening gehouden met een flexibele fasering [actief], in bouwteam PvA bespreken hoe we omgaan met onverwachte objecten [actief]. ▪ De kosten tijdens de ontwerpfase, voorbereidingsfase en uitvoeringsfase zijn niet inzichtelijk, voorspelbaar en beheerst. Dit kan komen door onwetendheid bij bouwteam (zoals ON als OG) hoe het beheersproces het beste kan werken, of doordat bouwteam-partners meer uren opvoeren dan ze daadwerkelijk besteden (commercieel tarief vs. ingeschreven tarief). Dit leidt tot hogere kosten, samenwerking met bouwteam-partners onder druk, wantrouwen, geen voorspelbaarheid over de kosten, en/of vertraging. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur (R51). ***Beheersmaatregelen***: opnemen in contractstukken [uitgevoerd], project control betrekken [uitgevoerd en actief], financiële kaders voor een ieder gezond en transparant maken [actief], goed op hoeveelheden en prestaties letten [actief].], de bouwteampartners vragen naar inschatting op uren, nagaan of dit haalbaar is en anders direct escaleren [actief]. ▪ Kosten voor BLVC-maatregelen zoals inzet verkeersregelaars blijken hoger uit te vallen, doordat de schatting op dit moment op minimale informatie gebaseerd is (R104). ***Beheersmaatregelen:*** Hier programma Oranje Loper breed mee omgaan [actief], geleerde lessen van De Nieuwe Zijde ophalen [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Het bouwteam werkt toe naar een geïntegreerd uitvoerings- en kredietbesluit voor het vervangen van de bruggen en het herinrichten van het maaiveld tussen de bruggen in juni 2021. ▪ Om de integratie van de maaiveldprojecten en de bruggen waar te maken hebben we de voorbereidende- en uitvoeringswerkzaamheden ten aanzien van de hulpbruggen en het verleggen van de kabels en leidingen ("functievrij" maken) qua planning een aantal maanden naar voren kunnen halen. De start van de uitvoering van het functievrij maken staat gepland in het eerste half jaar van 2021.Vooruitlopend op dit UKB vragen we daarom via de 1e voortgangsrapportage RRP twee uitvoeringskredieten aan voor: o Het functievrij maken (Kabels & Leidingen) van de bruggen ad. € 7,1 miljoen en o Het realiseren van de hulpbruggen ad. € 8,1 miljoen.
		Geld - dekking	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): De totale kredietreservering is als volgt opgebouwd: • 2017 1,35 miljoen (onderdeel van de € 3,1 miljoen RaRo) • 2018 22,40 miljoen (te activeren normaal) • 2018 9,95 miljoen (onder activeringsgrens)

			• 2019 82,30 miljoen (te activeren irt. SMF) **Totaal 116,00 miljoen** Beschikbaar gesteld • Voorbereidingskrediet 1,350 miljoen (raadsbesluit van 2 mei 2017) • Voorbereidingskrediet 9,895 miljoen (raadsbesluit van 3 april 2019) **Restant gereserveerd** **104.755 miljoen** De voorbereidingskosten zullen tot het einde van het project afzonderlijk worden verantwoord, zodat sturing en verantwoording op deze post goed mogelijk is. Deze uitgaven zullen jaarlijks worden geactiveerd en verantwoord op een activanummer onder de Materiële Vaste Activa (investeringen met maatschappelijk nut). Omdat de afzonderlijke brugprojecten elk een eigen planning zullen hebben zal na vervanging en bij ingebruikname een deel van de op dat moment voor voorbereiding geactiveerde uitgaven worden overgeboekt naar het betreffende afzonderlijke brugproject (balanspost). De overboeking zal plaatsvinden op basis van het aandeel van de werkelijke op het betreffende brugproject gerealiseerde uitgaven ten opzichte van de gerealiseerde/verwachte uitgaven op alle afzonderlijke brugprojecten bij elkaar. Vanaf dan wordt ook gestart met afschrijven. Aan het eind van het volledige project (inclusief alle afzonderlijke brugprojecten) zijn alle werkelijke uitgaven in beeld. Indien nodig vindt dan nog een aanvullende correctieboeking op de balans plaats.
			Belangrijkste risico's voor de dekking: ▪ Het kan zijn dat in de stad Amsterdam het idee leeft dat de bruggen van Oranje Loper of andere bruggen in de nabijheid onbetrouwbaar zijn. Als de politiek meegaat in de emotie/onrust van de omgeving, kan het zo zijn dat er gevraagd wordt om een scope-uitbreiding. Ook kan dit leiden tot imagoschade en veel tijd kwijt zijn aan "brandjes blussen" en control-zaken (R4). ***Beheersmaatregelen***: regie hebben op de communicatieboodschap [actief], verbinding houden met Programma Bruggen en Kademuren [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Opstellen van een document waarin de wijze van boeken in het kader van de jaarrekening wordt beschreven (activeren). Hierbij worden ook de andere deelprojecten betrokken. ▪ Uitvoeringskrediet aanvragen voor het realiseren van de hulpbruggen. De realisatie van de hulpbruggen is qua planning naar voren gehaald. Hiermee is in het voorbereidingskrediet geen rekening gehouden. Aanvragen via de 1e voorgangsrapportage RRP.
		Scope	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): In het traject Raadhuisstraat – Rozengracht – De Clercqstraat – Admiraal de Ruijterstraat – Jan Evertsenstraat bevinden zich 10 bruggen (op volgorde van binnenstad van het Paleis op de Dam westwaarts richting de ring): ▪ Brug 8 – Huiszittenbrug (1925) ▪ Brug 22 – Warmoesbrug (1925) ▪ Brug 106 – Niek Engelschmanbrug (1925) ▪ Brug 63 – Nieuwe-Wercksbrug (1925) ▪ Brug 117 – Jordaanbrug (1926) ▪ Brug 167 – Rijckerbrug (1927) ▪ Brug 108 (1927) ▪ Brug 135 – Ritsaert ten Catebrug (1927) ▪ Brug 173 – De Wiegbrug (1988) ▪ Brug 359 – Molenslootbrug (1929)



De opgave van het project Bruggen Oranje Loper betreft het volledig vernieuwen van alle bruggen met uitzondering van de brug 173 (De Wiegbrug) en het afronden van de vernieuwing van brug 108.

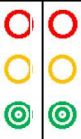
De oorspronkelijke scope van 6 bruggen is dus uitgebreid met 2,5 naar 8,5 bruggen, waarbij de halve staat voor brug 108. Uitbreiding van de scope is noodzakelijk gebleken als gevolg van de slechte staat van de bruggen.

Ons contract van de bruggen biedt de mogelijkheid om, in de toekomst, het maaiveld als scope aan het bouwteam toe te voegen. De scope van het maaiveld (zowel Raadhuisstraat-Rozengracht als ook Jan Evertsenstraat – De Clercqstraat) is expliciet opgenomen als onderdeel van de aan te besteden opdracht, onder het uitdrukkelijke voorbehoud van bestuurlijke besluitvorming daartoe. Ook aanvullende onderzoeken, extra monitoring, mogelijke calamiteitenmaatregelen of extra bruggen of kades indien dit gekoppeld is aan de bereikbaarheid van het corridor Oranje Loper behoren tot deze mogelijkheid, uiteraard onder dezelfde voorwaarde van bestuurlijke besluitvorming daartoe.

De primaire doelstelling van het project is het zo snel mogelijk realiseren van de corridor voor de bereikbaarheid en daarmee de veiligheid van de stad die steeds verder beperkt en afgesloten gaat worden. Deze zgn. ‘lifeline’ begint met de huidige scope en bestaat niet alleen uit gebruikers zoals GVB, laad- en losverkeer en bewoners, maar zeker ook vanuit de diensten & bedrijven / beheerders van gas, elektra, water, riolering en data/communicatie. Vanuit deze doelstelling van het realiseren van een bereikbaarheidscorridor wordt het ook meer voor de hand liggend om keuzes te maken om aanpalende calamiteiten wel of niet op te pakken op het moment dat er een grote bedreiging ontstaat in het functioneren van de corridor. De lifeline kan in de nabije toekomst worden gebruikt als betrouwbare omleidingsroute als bruggen/kades elders in de stad in hun aan- en afvoer van reizigers, leveranciers en bewoners moeten worden ondersteund. Na het realiseren van de bereikbaarheidscorridor naar de stad, kan er gewerkt worden aan het stabiliseren van het aanzien van de stad ‘erna’. De huidige inzichten van hoe het gebruik van het maaiveld eruit moet komen te zien, zijn eigenlijk pas echt goed in te vullen nadat de westelijke – zuidelijke delen van de stad weer zeker gesteld zijn.

Secundair doel is het om zoveel mogelijk leerervaringen te verzamelen en beschikbaar te maken voor de gemeente Amsterdam, met als randvoorwaarde dat leren niet ten koste gaat van het realiseren van bereikbaarheid van de corridor.

			Aan de doelstellingen betreffende kwaliteit, tijd en omgeving zijn de volgend eisen gekoppeld: ▪ een technische ontwerplevensduur van 100 jaar; ▪ volledig behoud van het (rijks)monumentale karakter; ▪ uitvoeren binnen de financiële kaders van het budget zoals opgenomen in de vastgestelde voorjaarsnota 2019 d.d. 4 april 2019.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Mogelijk aanvullende scope: o Da Costakade; metselwerk aansluiting kades en brug 108 / samenwerking of scope overdracht. (zie onder terugblik TM) o Brug 173 (Wiegbrug); laten voldoen aan de kwaliteitseisen van de corridor (zie onder terugblik TM)
			Vooruitblik komende periode: ▪ Geen.
		Organi-satie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Marjanne Grotenhuis is de nieuwe programma manager Oranje Loper. Komt van het PMB en start 7 september. ▪ Een nieuwe ervaren SE procesbegeleider is gevonden. Hij houdt zich ook bezig met de integratie van het maaiveld in het bouwteam (Relatics omgeving bouwteam en IB op elkaar afstemmen). ▪ Het raakvlakmanagement is verdeeld over planners, risicomanager en SE en niet meer belegd bij 1 functionaris. Uit de KES blijken de technische raakvlakken. SE maakt deze inzichtelijk en koppelt deze aan een eigenaar (TM. OM, CM). In de planning worden alle raakvlak processen en projecten inzichtelijk gemaakt en in de risicoanalyses worden de raakvlakrisico's geïnventariseerd en beheerst. ▪ BLVC-senior deskundige ***** is voor 8 uur bij de Oranje Loper betrokken. ▪ Kabels en leidingen team wordt gevormd.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:
			Vooruitblik komende periode: ▪ Vanuit Bruggen wordt gewerkt aan een calamiteiten / V&G plan, dat als basis kan dienen voor het gehele programma. Hierbij worden de veiligheidsdeskundigen van het IB, GVB en de aannemers betrokken. Doel is dat dit leidt tot een overall-calamiteitenplan voor Oranje Loper, dat geïmplementeerd is voor Bouwteam Bruggen. Het doel is om Q4 een aantal oefeningen gedaan te hebben om dit plan te valideren.
		Risico manage-ment	Datum en focus laatste risicosessie: ▪ Risicosessie hulpbruggen 19 augustus 2020. ▪ Met alle individuele IPM-rolhouders zijn in samenspraak met adviseur planning en adviseur risicomanagement challenge gesprekken gehouden om signalen en trends op te halen en te bespreken. Nu het bouwteam is gestart zullen de gesprekspartners in de challenge gesprekken iets wijzigen. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ De risico's zijn vanwege de start van het bouwteam in een nieuwe gezamenlijke Relatics-omgeving geplaatst. De risico's uit de aanbiedingen van de civiele aannemers zijn aan het gezamenlijke risicodossier toegevoegd. ▪ Zie paragraaf 'Terugblik Contractmanagement' voor de toelichting op de Risico Heatmap en de relatie met contractbeheersing. ▪ Risico-overleggen voor de aanbesteding Bouwkundig Bureau hebben plaatsgevonden om risico's te identificeren en beheersmaatregelen te bespreken.

			Bouwteam Tijdens de Bouwteamontwerpfase worden de risico's eerst GEdeeld en na afronden van het uit te voeren ontwerp, VERdeeld. De risico's die door zowel OG als ON het beste beheerst worden, komen in een gezamenlijke risicopot. Deze wordt beheerd door de contractmanagers van partijen onder verantwoording van de projectmanager. Tijdens de uitvoering zet het Bouwteam zich dus voort met als stuurmiddel de risicoreservering. De risicoreservering zal gericht zijn op: ▪ Omgevingsmanagement ▪ Doorstroming / Bereikbaarheid ▪ Kabels en Leidingen ▪ Bodemgesteldheid **Exogene risico's** ▪ Bij de omgeving leeft het idee dat de bruggen of kades in de nabijheid, onbetrouwbaar zijn (bijv. brug 20, 21 en kade Leliegracht). Gevolg is angst / onrust in de omgeving voor bereikbaarheid van het gebied. (R4). Beheersing van dit risico ligt bij de asset owner van bruggen en kades. ▪ R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase. (R10). Ook van dit risico ligt de beheersing bij de asset owner van bruggen en kades.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Risicobuffers in planning afstemmen met planner en de financiële buffers met de financieel adviseur.
		**Commu-nicatie**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Zie ook onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
		**Duurzaam-heid**	**Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties):** Het project bruggen draagt op zich al een behoorlijk steentje bij aan de duurzaamheidsgedachte. De geplande ingreep aan de bruggen zorgt ervoor dat deze straks weer voor een periode van 100 jaar betrouwbaar en beschikbaar zijn. De bruggen moeten robuust zijn qua belasting en overspanning, zodat toekomstige verzwaringen geen problemen opleveren. De indeling zal flexibel zijn, zodat ingespeeld kan worden op toekomstige veranderingen (adaptief brugdek). Daarbij wordt de monumentale waarde van de bruggen in stand gehouden, wat betekent dat de bestaande materialen zoveel mogelijk hergebruikt worden. Wat betreft het materiaal gebruik zijn er echter nog wel stappen te zetten om het gewenste ambitieniveau (3) te halen (materialen met een lagere milieubelasting, materialen die kunnen leiden tot een snellere bouwtijd of de inzet van vrijkomende materialen bij andere bruggen). Hetzelfde geldt voor het thema energie (2; beperking CO2-emissies bij uitvoering, transport over water of benutten van de kansen op het gebed van de energietransitie). Op een aantal thema's kan het gewenste ambitieniveau gehaald worden zonder veel extra inspanningen, naast wat al voorzien is. Dit zijn de thema's: • Ruimtegebruik (2; adaptief brugdek, benutten landhoofden voor waterberging); • Ruimtelijke kwaliteit (3; project voegt intrinsiek veel kwaliteit toe, aanvullend wordt gedacht aan bijv. bloembakken aan de brugleuningen); • Sociale relevantie (2; buurtfeest, inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt)

	• Bereikbaarheid (3; intrinsieke doelstelling van het project, wordt uitgewerkt in bouwteam); • Investeringen (2; kansen op het gebied van adaptief vermogen wat betreft kabels en leidingen en energietransitie). Wat betreft de overige thema's zijn geen aanvullende maatregelen nodig. Hier zal de ambitie behaald worden aan de hand van datgene wat bij de voorgaande thema's is benoemd en/of wat intrinsiek met het project wordt bereikt. Dit betreft de thema's: • Welzijn (2); • Water (1); • Bodem (0); • Ecologie (0); • Vestigingsklimaat (1). Voor het programma Oranje Loper is opdracht gegeven om een ondergrondse visie te maken met het doel te inventariseren of er ruimte gemaakt kan worden voor meer groeiplaats voor bomen en/of een ruimtereservering voor een alternatief voor Amsterdam Aardgasvrij.
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
	Vooruitblik komende periode: ▪ In de Bouwteamfase zal in samenwerking met de bouwteampartners worden vastgesteld wat en hoe de invulling zal zijn in de uitvoeringsfase.
Afspraken/Acties/ Maatregelen	Expliciete afspraken met opdrachtgever: Huidige OSF • Integrale planning t/m Q2 2022 met Diana en Erik delen • Diana en Erik informeren (mail) over de betekenis van een 'formele aanschrijving' in relatie tot 'informeren. Vorige OSF • Uitvoeringskrediet aanvragen voor het realiseren van de hulpbruggen. Dit doen we via de besluitvorming die is gekoppeld aan de 1e voortgangsrapportage in het kader van de Regeling Risicovolle Projecten.

Docu-mentatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Document- en informatiemanagement: in het projectbeheersplan zijn de richtlijnen voor documentmanagement voor het programma opgenomen en vastgesteld door het MT.
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
	Vooruitblik komende periode: ▪ Document- en informatiemanagement: nu de richtlijn voor documentmanagement voor het programma is vastgesteld in het MT wordt een opschoning van het archief uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de verschillende Projectmanagers, m.b.v. het projectsecretariaat.

Tekstvoorstel voor de eerstvolgende bestuurlijke rapportages (indien aan de orde):
n.v.t.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):
N.v.t.
Er zijn geen risico's die eventueel ten laste van het weerstandsvermogen van de gemeente zouden komen.