


# 3.6 Verbonden partijen

**In deze paragraaf geven wij een overzicht van al onze verbonden partijen en van de financiële aspecten ervan. Dit doen wij volgens het Besluit begroting en verantwoording (BBV). Verbonden Partijen zijn privaatrechtelijke en publiekrechtelijke organisaties waar wij een financieel én een bestuurlijk belang in hebben. Privaatrechtelijke organisaties kunnen stichtingen, verenigingen en vennootschappen zijn. In het laatste geval gebruiken we de term deelneming. Een deelneming is een vennootschap (NV of BV) waarin wij via aandelen deelnemen. De samenwerking tussen gemeenten in publiekrechtelijke constructies heten gemeenschappelijke regelingen.**

Voor de betekenis van de begrippen 'bestuurlijk belang' en 'financieel belang' sluiten we aan bij de definities in het BBV.

In de volgende gevallen spreken we van een financieel belang:
- Als wij een bedrag dat we aan een verbonden partij ter beschikking hebben gesteld, bij faillissement niet kunnen verhalen.
- Als wij aansprakelijk zijn wanneer de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt.

Dit kan onder meer het geval zijn als wij:
- aandeelhouder zijn.
- aan een gemeenschappelijke regeling deelnemen.
- een garantie hebben afgegeven.
- een lening hebben verstrekt.

Een bestuurlijk belang houdt in dat wij zeggenschap hebben over de verbonden partij. Dat kan zijn door vertegenwoordiging in het bestuur of omdat we stemrecht hebben.

Informatie over het beleid en de risico's bij de verschillende verbonden partijen staan in de programma's van de begroting die daarover gaan. Er zijn twee deelnemingen die niet specifiek aan een programma en een specifiek beleidsdoel gekoppeld zijn, namelijk NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) en de Johan Cruijff ArenA. In deze paragraaf geven we het publiek belang weer in deze deelnemingen.

## Beleid verbonden partijen

De gemeenteraad van Amsterdam heeft op 15 september 2021 de Nota beleidskader verbonden partijen 2021 vastgesteld, waarin is vastgelegd hoe de gemeente met haar beleid voor verbonden partijen het publieke belang borgt. De nota geeft de beleidslijnen weer voor de oprichting, het beheer, de verkoop en het afstoten van de verbonden partijen van de gemeente.

De hoofdlijnen van het beleidskader zijn:
- Het publiek belang blijft centraal staan. Dat houdt in dat de gemeente alleen taken uitvoert die voortkomen uit een (gemeentelijk) publiek belang.
- De gemeente blijft zich opstellen op als een actief en betrokken aandeelhouder.
- De gemeente hecht groot belang aan de bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO).

## Herijking Deelnemingen

In 2024 zijn de resultaten uit de Herijking Deelnemingen aan de raad voorgelegd. De belangrijkste conclusie is dat het college alle deelnemingen aan wil houden. Het grootste deel van de deelnemingen draagt bij aan één of meerdere publieke belangen van de stad en is nodig om de doelen van het college te bereiken. Voor een klein deel van de deelnemingen is dit in mindere mate het geval, maar is al besloten om op een afgesproken termijn uit te treden of naar een andere structuur te kijken (Clipper, LSFA en ODE).

Daarnaast volgt uit de herijking de aanbeveling dat het college als actief aandeelhouder een engagement strategie opstelt om duidelijk te verwoorden hoe de gemeente zaken wil doen richting haar deelnemingen. Hierin neemt het college onder andere op welke standaarden de gemeente zelf hanteert en wenst van deelnemingen ten aanzien van zaken, zoals financiën, beloningen, governance, klimaat en goed werkgeverschap. Deze engagement strategie is in juli 2025 aan de raad gestuurd.

## Beloningsbeleid Deelnemingen

In 2016 is het Beloningsbeleid Deelnemingen vastgesteld. Wij kiezen als aandeelhouder voor een sobere beloning die past bij het publieke belang en het maatschappelijke kapitaal van een deelneming. Wel moeten de deelnemingen gekwalificeerde en deskundige bestuurders kunnen aantrekken. Wij gebruiken onze invloed om het Beloningsbeleid Deelnemingen zo goed mogelijk vast te leggen in het beloningsbeleid van iedere deelneming.

## Jaarverslag Deelnemingenbeheer

In het laatste kwartaal van 2025 publiceerden we het Jaarverslag Deelnemingen 2024. Hierin staat hoe we in 2024 het aandeelhouderschap van de deelnemingen hebben ingevuld. Ook is per deelneming een overzicht gegeven van ontwikkelingen rondom:

- strategie;
- investeringen;
- goed ondernemingsbestuur (governance);
- maatschappelijk verantwoord ondernemen;
- financiële resultaten.

In het Jaarverslag Deelnemingen ligt het accent op maatschappelijk verantwoord ondernemen. Hierin staan ook samenvattingen van de klimaatambities van de grote en middelgrote deelnemingen. Ook zijn meerdere indicatoren op het gebied van goed werkgeverschap opgenomen.

## Overzicht deelnemingen en financiële kerngegevens deelnemingen

In deze paragraaf staan de (financiële) kerngegevens van deelnemingen die op dit moment in ons beheer zijn. Onze voornemens om deelnemingen aan te gaan of te beëindigen staan ook in deze paragraaf.

## Kerngegevens deelnemingen

Verschillende deelnemingen keren winst uit aan de aandeelhouders in de vorm van dividend. De dividendinkomsten verantwoorden we in programmaonderdeel A.3 Treasury en Deelnemingen (zie hoofdstuk 2).

Tabel 3.6.1 geeft de (financiële) kerngegevens per deelneming. We gebruiken de volgende afkortingen:

- BW: boekwaarde balans gemeente (in miljoenen euro's)
- EV: eigen vermogen (in miljoenen euro's)
- VV: vreemd vermogen (in miljoenen euro's)
- NW: nettowinst (in miljoenen euro's)

De weergegeven boekwaarde is de verkrijgingsprijs van de deelneming. De verkrijgingsprijs bestaat uit de investering en het gestort aandelenkapitaal gecorrigeerd voor eventuele langdurige waardeverminderingen. Tenzij anders aangegeven baseren wij de cijfers over eigen vermogen, vreemd vermogen en nettowinst op de jaarrekening 2024 van de deelnemingen. Het vreemd vermogen is het totale vermogen minus het eigen vermogen.

**Tabel 3.6.1 Kerngegevens per deelneming (Bedragen x € 1 miljoen)**

| # | Deelneming | Vestigingsplaats | Aandeel | Programma-onderdeel | BW | EV | VV | NW |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Amsterdam Clipper Beheer BV | Amsterdam | 100% | 3.1 Economie en Innovatie | 0,0 | 2,6 | 0 | 0 |
| 2 | AEB Holding NV | Amsterdam | 100% | 1.6 Duurzaamheid en Milieubeheer | 154,9 | 33,5 | 548,5 | -28,3 |
| 3 | Alliander NV | Arnhem | 9% | 1.6 Duurzaamheid en Milieubeheer | 72,6 | 6.038,0 | 6.908,0 | 976,0 |
| 4 | Beurs van Berlage | Amsterdam | | 3.1 Economie en Innovatie | 0,4 | | | |
| | ▪ Exploitatie BV | | 25% | | | 2,9 | 9,0 | 0,0 |
| | ▪ Vastgoed BV | | 25% | | | 0,1 | 6,2 | 0,0 |
| | ▪ Palazzo Pubblico Amsterdam BV | | 100% | | | -1,2 | 1,8 | 0,0 |
| 5 | Exploitatiemaatschappij Carré B.V. | Amsterdam | 100% | 3.2 Kunst en Cultuur | 3,2 | 5,2 | 23,6 | 0,6 |
| 6 | GEM Lutkemeer CV | Amsterdam | 20% | 1.2 Grond | 6,4 | 42,1 | 1,2 | 8,3 |
| 7 | GVB Holding NV | Amsterdam | 99,9% | 2.2 Openbaar Vervoer | 78,8 | 97,7 | 571,1 | -2,5 |
| 8 | Havenbedrijf Amsterdam NV | Amsterdam | 100% | 3.1 Economie en Innovatie | 304,9 | 690,7 | 334,1 | 57,6 |
| 9 | NV Bank Nederlandse Gemeenten | Den Haag | 1% | Paragraaf Verbonden partijen | 1,4 | 4.777,0 | 123.164,0 | 294,0 |
| 10 | ODE Energie BV | Amsterdam | 17% | 5.1 Onderwijs | 0 | 0,6 | 2,7 | 0,0 |
| 11 | RAI Holding BV | Amsterdam | 25% | 3.1 Economie en Innovatie | 22,7 | 87,0 | 129,1 | 17,1 |
| 12 | ROM InWest BV | Amsterdam | 17% | 3.1 Economie en innovatie | 33,0 | 37,2 | 5,2 | -2,1 |
| 13 | Life Sciences Fund Amsterdam BV | Amsterdam | 30,0% | 3.1 Economie en innovatie | 2,1 | 5,4 | 0,0 | -0,2 |
| 14 | Royal Schiphol Group NV | Amsterdam | 20% | 3.1 Economie en innovatie | 16,9 | 3.899,9 | 6.064,7 | 418,2 |
| 15 | Matrix Innovation Center CV | Amsterdam | 25% | 3.1 Economie en innovatie | 2,2 | 26,8 | 79,7 | 2,8 |
| 16 | Scheepsexploitatiemaatschappij BAVO NV | Amsterdam | 100% | 1.5 Vastgoed | 0,4 | 0,4 | 0,0 | 0,0 |
| 17 | Schiphol Area Development Company NV | Schiphol | 25% | 3.1 Economie en innovatie | 25,8 | 129,3 | 21,0 | 6,1 |
| 18 | Stadion Amsterdam NV (Johan Cruijff ArenA) | Amsterdam | 48% | Paragraaf Verbonden partijen | 6,6 | 108,3 | 36,1 | 3,3 |
| 19 | Stadsgoed NV | Amsterdam | 16% | 3.1 Economie en innovatie | 21,2 | 237,9 | 79,2 | 10,8 |
| 20 | NV Stadsherstel Amsterdam | Amsterdam | 14% | 3.3 Erfgoed | 8,5 | 402,7 | 205,3 | 20,1 |
| 21 | NV Verzekeringsbedrijf Groot Amsterdam (VGA) | Amsterdam | 100% | B.5 Overhead | 9,4 | 35,9 | 34,4 | 4,1 |
| 22 | Westpoort Warmte | Amsterdam | 50% | 1.6 Duurzaamheid en Milieubeheer | 73,0 | 81,8 | 258,9 | 11,3 |
| 23 | NV Watertransportmaatschappij Rijn-Kennemerland | Velserbroek | 50% | 2.7 Riool en Drinkwater | 5,6 | 9,0 | 146,1 | 0 |
| 24 | NV Zeedijk | Amsterdam | 91% | 3.1 Economie en Innovatie | 8,3 | 12,5 | 47,7 | 0,4 |

*De kapitaalverstrekkingen en leningen aan deelnemingen zijn afzonderlijk op de balans opgenomen onder de financiële vaste activa (zie 3.2 Financiering en 7.1 Balans met toelichting).*

In de paragraaf 3.1 Weerstandsvermogen en Risicobeheersing staan de resterende risico's voor de deelnemingen. Het gaat over het risico op mogelijke afwaardering op de boekwaarde (de 'verkrijgingsprijs'). Wij hebben per deelneming geanalyseerd wat de kans is op een duurzame waardevermindering. Daarnaast is voor een aantal deelnemingen een dividendrisico opgenomen.

## Publiek belang van deelnemingen die niet in de programma's zijn opgenomen

**NV Bank Nederlandse Gemeenten**
NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) werkt voor decentrale overheden als centrale inkooporganisatie op de geld- en kapitaalmarkt. Hierdoor ontstaat een groter inkoopvolume wat scherpere (rente)tarieven oplevert voor financiering van publieke en semi-publieke instellingen. BNG is de belangrijkste financier van de gemeente Amsterdam.

**Johan Cruijff ArenA**
Stadion Amsterdam is eigenaar en exploitant van het multifunctionele voetbalstadion de Johan Cruijff ArenA, de thuisbasis van Ajax. In 2025 is de visie op het aandeelhouderschap door het college vastgesteld. Dit betekent dat in de toekomst de Johan Cruijff ArenA naar verwachting deel uitmaakt van programma 1 Bouwen, Wonen en Duurzaamheid.

## Nieuwe deelnemingen en af te stoten deelnemingen

Het deelnemingenbeleid schrijft voor om iedere collegeperiode nut en noodzaak van alle deelnemingen te bekijken. Dit heet de 'herijking deelnemingen'. In de herijking deelnemingen gaan wij na of er een publiek belang is en of wij het publiek belang het beste dienen met een deelneming. Daarnaast kunnen we een nieuwe deelneming aangaan als dit nodig is om een publiek belang te behartigen en de markt daar niet zelf in kan voorzien.

Hieronder zijn de ontwikkelingen bij AEB en Waternet toegelicht. Daarnaast is er een aantal initiatieven voor nieuwe oprichtingen. Dit worden alleen geen deelnemingen, maar andere soorten verbonden partijen. In 2025 in het Nationaal Slavernij Museum opgericht, een stichting die opgenomen is in tabel.

**AEB**
Het Afval Energie Bedrijf (AEB) verwerkt afval en levert energie. Het college van B&W heeft op 11 februari 2025 besloten langjarig voor de gemeente te behouden, nadat er geen zicht bleek op verkoop tegen voor de acceptabele voorwaarden. In het licht van het behoud van AEB voor de gemeente is AEB in 2025 geherfinancierd en worden de governance en strategie neergezet voor de komende periode.

**GLIA**
Eind 2025 heeft het college ingestemd met het besluit tot oprichting van GLIA Diagnostiek IT B.V., onder voorwaarde dat de gemeenteraad eerst wensen en bedenkingen kan uiten. De GGD Amsterdam heeft samen met Amsterdam UMC Holding B.V. en OLVG Laboratoria B.V. een plan ontwikkeld voor de realisatie van een digitaal platform: GLIA Diagnostiek IT B.V. Het platform moet bijdragen aan het snel en veilig uitwisselen van noodzakelijke gegevens, waardoor infecties eerder kunnen worden opgespoord en behandeld. De raad heeft geen wensen en bedenkingen geuit bij dit besluit, die de oprichting in de weg staan. Het definitieve besluit tot oprichting moet nog genomen worden door het college van B&W.

**Stichting Watermaatschappij Amsterdam (voorheen Waternet)**
Stichting Watermaatschappij Amsterdam (voorheen Waternet) voert de (drink)watertaken en riooltaken uit van gemeente Amsterdam.

Voorheen was er binnen Waternet een samenwerking tussen gemeente Amsterdam met waterschap Amstel, Gooi en Vecht (AGV). Vanaf 1 januari 2026 is waterschap Amstel, Gooi en Vecht (AGV) zelfstandig verdergegaan en wordt de samenwerking binnen de Stichting Watermaatschappij Amsterdam afgebouwd. Partijen zullen in de toekomst in ander verband nauw samen blijven werken waar dat passend is.

De riooltaken van de stichting zullen op termijn geheel overgaan naar de gemeente. Stichting Watermaatschappij Amsterdam zal op termijn een zuiver drinkwaterbedrijf worden. Voor de definitieve vorm, inrichten en eventuele samenwerking met andere waterbedrijven voert de gemeente een tweetal onderzoeken uit. Dit inrichtings- en positioneringsonderzoek zal in 2026 worden afgerond.

## Overzicht overige verbonden partijen en financiële gegevens

Slechts een deel van de Amsterdamse verbonden partijen is een deelneming. Hieronder volgt een overzicht van de overige verbonden partijen. Daartoe behoren:
- publiekrechtelijk: gemeenschappelijke regelingen.
- privaatrechtelijk: stichtingen en (coöperatieve) verenigingen.

Wij nemen de beleidsinformatie en beleidsrisico's van verbonden partijen op in de programma's van de begroting waar zij bij horen. In de programma's staan ook:
- ontwikkelingen bij (overige) verbonden partijen die we nu beheren.
- eventuele plannen om nieuwe verbonden partijen op te richten.
- eventuele plannen om verbonden partijen te beëindigen.

Hieronder volgt wel een overzicht van de financiële kerngegevens van de overige verbonden partijen.

## Gemeenschappelijke regelingen

In de tabel hieronder staan de kerngegevens van de gemeenschappelijke regelingen. De cijfers baseren wij op de vastgestelde jaarrekeningen over 2024 van de gemeenschappelijke regelingen.

We gebruiken de volgende afkortingen:
- EV: eigen vermogen (in miljoenen euro's)
- VV: vreemd vermogen (in miljoenen euro's)
- NW: nettowinst (in miljoenen euro's)
- AB: algemeen bestuur
- DB: dagelijks bestuur

**Tabel 3.6.2. Kerngegevens per gemeenschappelijke regeling (Bedragen x € 1 miljoen)**

| # | Verbonden partij | Vestigingsplaats | Programmaonderdeel | Bestuurlijk belang | EV | VV | NW |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Gemeenschappelijke Regeling Centraal Nautisch Beheer Noordzeekanaalgebied (CNB) | Amsterdam | 3.1 Economie en innovatie | Vertegenwoordiging in AB en DB. Tevens voorzitter. | De Divisie Havenmeester van Havenbedrijf Amsterdam N.V. voert de taken van het CNB uit. Havenbedrijf Amsterdam N.V. stelt in haar begroting de middelen ter beschikking aan de Divisie Havenmeester om deze taken uit te voeren. | | |
| 2 | GGD Amsterdam-Amstelland | Amsterdam | 6.3 Individuele voorzieningen | Vertegenwoordiging in AB en DB. Tevens voorzitter. | 7,0 | 0,0 | -3,3 |
| 3 | Ombudsman Metropool Amsterdam | Amsterdam | B.4 Bestuur | Lid AB. Benoeming ombudsman. | 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| 4 | Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied | Zaandam | 1.1 Ruimtelijke Ontwikkeling | Vertegenwoordiging in AB (37,5%) en DB (20%). | 9,4 | 40,3 | 4,5 |
| 5 | Recreatieschap Groengebied Amstelland | Amstelveen | 1.1 Ruimtelijke Ontwikkeling | Vertegenwoordiging in AB en DB (49,2%) | 2,3 | 3,0 | 0,1 |
| 6 | Recreatieschap Twiske-Waterland | Velsen | 1.1 Ruimtelijke Ontwikkeling | Vertegenwoordiging in AB en DB. Stemrecht 23,6% in Twiske, 23,6% in Waterland. | 5,4 | 0,8 | 0,2 |
| 7 | Recreatieschap Spaarnwoude | Velsen-Zuid | 1.1 Ruimtelijke Ontwikkeling | Vertegenwoordiging in AB en DB. | 14,0 | 5,7 | 0,3 |
| 8 | Rekenkamer Metropool Amsterdam | Amsterdam | B.4 Bestuur | Benoeming van lid (door raad) & bureau (door college) van de Rekenkamer | 0,5 | 0,0 | 0,1 |
| 9 | Vervoerregio Amsterdam | Amsterdam | 2.2 Openbaar vervoer | Vertegenwoordiging in regioraad en DB (één van de drie leden). Wethouder Verkeer en Vervoer, Water en Luchtkwaliteit is voorzitter van DB. | 0,0 | 413,6 | 0,0 |
| 10 | Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland | Amsterdam | 8.1 Brandweer en crisis-beheersing | Vertegenwoordiging in AB en DB. Tevens voorzitter. Stemrecht 1/6. Amsterdam kan met overwegende bezwaren met een tegenstem een besluit verwerpen. | 20,7 | 79,2 | -1,5 |

### Stichtingen

In de tabel hieronder staan de (financiële) kerngegevens van de stichtingen. Tenzij anders aangegeven komen de cijfers uit de jaarrekening 2024 van de stichtingen.

**Tabel 3.6.3. Kerngegevens per stichting (bedragen x € 1 miljoen)**

| # | Verbonden partij | Vestigingsplaats | Programmaonderdeel | Bestuurlijk belang | EV | VV | NW |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Amsterdam Economic Board | Amsterdam | 3.1 Economie en innovatie | Burgemeester en WH Economie zijn lid van de Board | 0,5 | 1,3 | 0,1 |
| 2 | Amsterdam & Partners (voorheen Amsterdam Marketing) | Amsterdam | 3.1 Economie en innovatie | De gemeente heeft het recht om een wethouder te benoemen toe te treden tot de Raad van Toezicht. | 3,2 | 6,0 | -0,6 |
| 3 | Pantar Amsterdam | Amsterdam | 7.2 Werk, participatie en inburgering | Statutaire bevoegdheden. College van B&W benoemt de leden van de Raad van Toezicht. | 1,5 | 20,5 | 0,0 |
| 4 | St. Ouder- en Kindteams Amsterdam | Amsterdam | 6.2 Wijkteams | De gemeente benoemt van de leden van de Raad van Toezicht en van het bestuur (artikel 5.3 en 9.2 van de oprichtingsakte van de stichting). | 0,9 | 8,0 | 0,0 |
| 5 | St. Waternet | Amsterdam | 2.7 Riool en Drinkwater | Vertegenwoordiging door gemeente als bestuurslid. | 0,0 | 126,0 | 0,0 |
| 6 | Stichting Nationaal Slavernij Museum* | Amsterdam | 3.2 Kunst en Cultuur | De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Amsterdam uitsluitend op voordracht van de Raad van Toezicht, het bestuur gehoord hebbend. | Nvt | Nvt | Nvt |

### (Coöperatieve) verenigingen

In de tabel hieronder staan de (financiële) kerngegevens van de (coöperatieve) verenigingen. Tenzij anders aangegeven komen de cijfers uit de jaarrekening 2024 van de (coöperatieve) verenigingen.

**Tabel 3.6.4. Kerngegevens (coöperatieve) verenigingen (bedragen x € 1 miljoen)**

| # | Verbonden partij | Vestigingsplaats | Programmaonderdeel | Bestuurlijk belang | EV | VV | NW |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Servicehuis Parkeer- en Verblijfsrechten U.A. SHPV* | Lathum | 2.1 Verkeer, vervoer en parkeren | Directeur Parkeren is lid van bestuur, Amsterdam heeft 11 stemmen op een totaal van 72 stemmen | 2,3 | 67,0 | 0,9 |
| 2 | Wigo4it U.A. | Den Haag | 7.1 Inkomensregelingen | Lid bestuur en deelnemersvergadering (besluitvorming op basis van unanimiteit). | 3,6 | 11,2 | 1,0 |

**Duurzaamheidsindicatoren**

In paragraaf 3.10 Duurzaamheid is aangegeven dat de gemeente een actief en betrokken aandeelhouder is als het gaat om duurzaamheid bij deelnemingen. In het Jaarverslag Deelnemingen rapporteert de gemeente over duurzaamheidsindicatoren zoals $CO_2$-emissies en plannen op het gebied van circulariteit en klimaatadaptatie. De gemeente gaat als aandeelhouder niet over de bedrijfsvoering van een deelneming en legt daarom geen streefgetallen op.

Hieronder zijn drie indicatoren opgenomen op het gebied van duurzaamheid. Deze cijfers hebben in tegenstelling tot de andere financiële kengetallen in deze paragraaf de meest recent vastgestelde waarden uit 2023 in plaats van 2024. De gegevens worden in het proces voor het opstellen van het jaarverslag deelnemingen verzameld, en zijn pas in de laatste maanden van het jaar compleet over het vorige boekjaar. Daarom zijn de meest recente cijfers uit 2023 opgenomen:

| | Indicatoren activiteit | Peilwaarde (peiljaar) | Jaarverslag 2024 | Begroting 2025 | Begroting 2026 | Jaarverslag 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Percentage deelnemingen met plannen voor $CO_2$-reductie (uitstoot > 500 ton) | 89% | n.v.t. | n.v.t. | 89% | n.v.t. |
| 2 | Percentage deelnemingen met plannen op het gebied van circulariteit | 63% | n.v.t. | – | 63% | – |
| 3 | Percentage deelnemingen met plannen op het gebied van klimaatadaptatie | 63% | n.v.t. | – | 63% | – |