| | |
|---|---|
| Aan: | Wethouder Dr E. de Vries |
| Datum | 29 september 2021 |
| Van | Commissariaat Civiele Constructies [redacted] |
| Onderwerp | Programma Oranje Loper |

Geachte wethouder De Vries, beste Egbert,

U heeft ons, het commissariaat Civiele Constructies (CCC), enkele maanden geleden gevraagd om programma Oranje Loper van de gemeente Amsterdam toe te voegen aan de portefeuille van het commissariaat.

In vervolg op uw verzoek vond in juli 2021 een kennismakingsgesprek plaats tussen het CCC en programma Oranje Loper. U verzocht ons daarna om een reactie te geven op de corridoraanpak, het werken in een bouwteam en de kostenraming voor het vernieuwen van de 9 bruggen.
In de corridoraanpak worden de 9 bruggen tegelijk vernieuwd (gecombineerd met de herinrichting van de straten in de corridor). Idee hierachter is dat er zo snel gewerkt kan worden, met één keer (flinke) overlast. En dat de corridor, een belangrijke route voor de ontsluiting van de westelijke binnenstad, na deze werkzaamheden, weer voor lange tijd beschikbaar is voor OV, auto, fiets en voetganger.

De kostenraming voor de vernieuwing van de 9 bruggen valt hoger uit dan de kostenraming die in 2019 is gemaakt op basis van een schetsontwerp en kengetallen op basis van twee referentieprojecten (Leidsebrug en brug 116). Op 31 augustus 2021 vond hierover een bijeenkomst plaats van ons commissariaat met het programma Oranje Loper. Graag geven wij onze reactie.

**Over de grote opgave voor Bruggen en Kademuren in Amsterdam**
De stad heeft te maken met een verre staat van achterstand. Dat is de urgentie. Je moet het beeld voor ogen houden wat de stad wil zijn. Het wegwerken van de achterstanden in Amsterdam heeft effect op het toerisme, de vestiging van bedrijven, de uitstraling van heel Nederland.

**Over de corridoraanpak Oranje Loper**
Het CCC onderschrijft het belang van de corridor voor de bereikbaarheid van dit deel van de stad. De aanpak lijkt wellicht duur maar er moet ook gekeken worden naar de schade die voorkomen wordt, de vermijdbare schade. Wij wijzen daarbij ook op de maatschappelijke kosten en baten van het al dan niet aanpakken van deze corridor.
De tijdswinst door het werken in een corridor en het daardoor beperken van overlast is maatschappelijke winst voor de stad. De analyse van de aanpak en kosten moet breder zijn dan alleen de technische kant.

Er moet ook geleerd worden van deze aanpak. Bijvoorbeeld over een betere samenwerking met de kabels-en leidingenbedrijven zodat de programmering beter op elkaar aangesloten wordt. Werk toe naar een alliantie zodat je een gezamenlijke opgave en programmering hebt waarin je de kosten ook beter kunt verdelen.

**Over de kostenraming bruggen Oranje Loper**
Het CCC ziet geen aanleiding om aan de raming te twijfelen, sterker, wij hebben vertrouwen in de gezamenlijke aanpak met aannemers in een bouwteam. Daardoor is er al in de voorbereidingsfase veel kennis van de uitvoering aanwezig, waardoor er vertrouwen kan zijn in de raming. Daarbij geldt altijd in dit soort projecten dat er onvoorziene zaken zullen opspelen waar financiële marges voor nodig zijn. Wij waarschuwen voor de valkuil om nu, onder druk van een hogere raming dan de eerdere (met destijds flink minder kennis), te beknibbelen op gezonde marges voor hetgeen nog komen gaat. Zonder gezonde marges geldt dat bij het optreden van onvoorziene omstandigheden zonder budget om dit op te vangen, projecten flink in de vertraging schieten waarbij de financiële situatie snel verslechtert (tijd is geld in kwadraat). Daarom bevelen wij aan om te zorgen voor een robuuste risicoreservering die maakt dat het project beheerst de uitvoering in kan.

Ook is het belangrijk de maatschappelijke kosten mee te nemen in de afwegingen. Met de corridoraanpak (snelheid van uitvoering, cruciale corridor voor de stad binnen een afzienbaar aantal jaren voor lange tijd weer beschikbaar, belangrijk voor de aanpak van andere bruggen en kademuren in de stad) kunnen die zo veel mogelijk voorkomen worden.

Het is daarbij van groot belang de risico's tijdens uitvoering helder te benoemen en mee te nemen in de raming en tevens aan te geven dat er risico's zijn die nu nog niet bekend zijn.

Met vriendelijke groet,
Namens het voltallige Commissariaat Civiele Constructies,

