Concept aanpak Hemweg



Augustus 2021 | Versie 0.3

Context

Situatie

- In juni 2021 is door Liander een vooraankondiging voorcongestie afgekondigd voor het voedingsgebied Hemweg in west Amsterdam. Dit betekent:
  - Op basis van aangevraagde offertes kunnen 1 of enkele additionele klantvragen ertoe leiden dat Hemweg op korte termijn op slot moet.
  - Naast Hemweg geldt hetzelfde voor een aantal achterliggende stations (Westhaven, Westzaanstraat, Basisweg, Slotermeer, Zaandam West). Indien Hemweg op slot gaat heeft dit ook impact op de overige achterliggende stations Schipluidenlaan, Zaandam Noord, Marnixstraat en IJpolder.
- Om de mogelijke congestie op de Hemweg op te lossen zijn een aantal partijen sterk van elkaar afhankelijk, primair: Tennet, Liander, de gemeente Amsterdam en Port of Amsterdam en secundair: Vattenfall, Rijkswaterstaat en de provincie. De enige manier om te versnellen is om efficiënter en effectiever samen te werken.

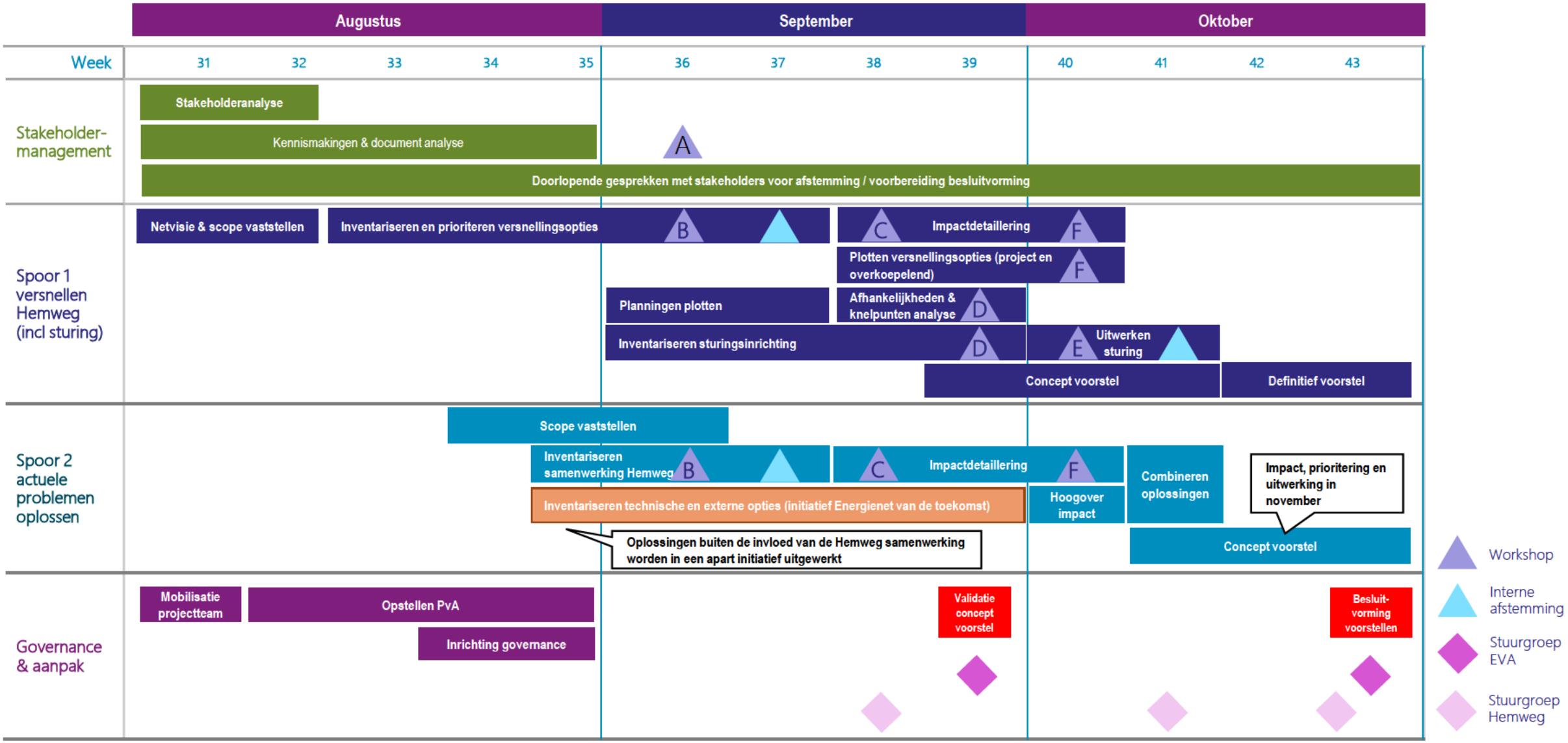
Complicatie

- Het netwerk rond en in Amsterdam bestaat uit verschillende stations en kabels van Tennet en Liander, die onderling afhankelijk zijn van elkaar en opereren onder bepaalde randvoorwaarden.
- Er moeten meerdere stations nieuw gebouwd of verzwaard worden en er zijn extra kabelverbindingen nodig. Dit zijn trajecten die jaren duren.
- Per traject heeft iedere partij veel (tussen)stappen om te realiseren en zijn daarbij afhankelijk van elkaar.
- Er is een tekort aan technisch personeel, materiaal, materieel en locaties om de stations en kabels te realiseren.
- Er staat veel maatschappelijke druk op het voorkomen van de congestie wat zich uit in politieke druk.

Opdracht & Scope

- Om de problematiek voor het voedingsgebied Hemweg (versneld) op te lossen zijn er twee sporen geidentificeerd:
  1. **Versnellen netuitbreidingen**. Benodigd: inzicht in planningen, afhankelijkheden, versnellingsmogelijkheden
  2. **Oplossen actuele problemen.** Benodigd: inzicht in tussenoplossingen, haalbaarheid tussenoplossingen.
- First Consulting is gevraagd om voor bovenstaande het programmamanagement te faciliteren en te sturen op planningen en afhankelijkheden om zo de Hemweg versneld uit te breiden en tussentijdse oplossingen werkbaar te krijgen.

Planning


Augustus
September
Oktober
Week
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
Stakeholder-management
Stakeholderanalyse
Kennismakingen & document analyse
A
Doorlopende gesprekken met stakeholders voor afstemming / voorbereiding besluitvorming
Spoor 1 versnellen Hemweg (incl sturing)
Netvisie & scope vaststellen
Inventariseren en prioriteren versnellingsopties
B
C
Impactdetaillering
F
Plotten versnellingsopties (project en overkoepelend)
F
Planningen plotten
Afhankelijkheden & knelpunten analyse
D
Inventariseren sturingsinrichting
D
E
Uitwerken sturing
Concept voorstel
Definitief voorstel
Spoor 2 actuele problemen oplossen
Scope vaststellen
Inventariseren samenwerking Hemweg
B
C
Impactdetaillering
F
Combineren oplossingen
Impact, prioritering en uitwerking in november
Inventariseren technische en externe opties (initiatief Energienet van de toekomst)
Hoogover impact
Oplossingen buiten de invloed van de Hemweg samenwerking worden in een apart initiatief uitgewerkt
Concept voorstel
Governance & aanpak
Mobilisatie projectteam
Opstellen PvA
Inrichting governance
Validatie concept voorstel
Besluit-vorming voorstellen
Workshop
Interne afstemming
Stuurgroep EVA
Stuurgroep Hemweg

Scope

	Stakeholdermanagement	Spoor 1 versnellen Hemweg	Spoor 2 actuele problemen oplossen	Governance & Rapportage
Doel	*Doel: inzichtelijk maken van stakeholders (incl. belangen en denkrichtingen) en adequaat betrekken gedurende project*	*Doel: inzichtelijk maken welke assets gerealiseerd moeten worden, hoe deze planningen samenhangen en identificeren en prioriteren van afgestemde versnellingsopties*	*Doel: inzichtelijk maken welke korte termijn oplossingen (> 2 jaar) mogelijk zijn om meer capaciteit te krijgen t.o.v. de huidige inschatting, en hoe dit in te regelen.*	*Doel: gestructureerde projectaanpak, rapportage, risicomanagement en escalatiestructuur*
Scope	• Primaire stakeholders: Tennet, Liander, Gemeente, Haven, Qirion/Reddyn (?) • Secundaire stakeholders: bedrijven, provincie, Rijkswaterstaat, Vattenfall. • Iedere stakeholder vaardigt resources af met verschillende expertise en opereren op strategisch, tactisch of operationeel niveau. • De manier van samenwerken is bekend en we spreken elkaar aan op houding en gedrag.	• Portfolio van te realiseren assets (nieuw en aanpassen) in het voedingsgebied Hemweg • Versnellingsopties kunnen betrekking hebben op de assets vanaf de eerste behoefte (voortraject/studiefase) t/m de realisatie van de asset. • Versnellingsopties individueel of in de samenwerking tussen Tennet, Liander, de Haven en/of de gemeente.	• Oplossingen individueel of in de samenwerking tussen Tennet, Liander, de Haven, de gemeente en bedrijven • Oplossingen kunnen technisch van aard zijn (initiatief ‘energienet van de toekomst)’ of organisatorisch van aard (dit initiatief). • Oplossingen kunnen ruimte creëren in de noodzaak voor realiseren van (bepaalde) assets in spoor 1.	• Plan van aanpak betreft spoor 1 en spoor 2, de afhankelijkheden daartussen en de benodigde expertise/capaciteit. • De project governance faciliteert de afstemming en input van alle primaire stakeholders
Producten	• Stakeholderanalyse	• Impactanalyse versnellingsopties • Afhankelijkheden, knelpunten en risico's • Nieuwe integrale planning • Voorstel inrichting sturing	• Hoog-over impactanalyse technische oplossingen • Detail impactanalyse organisatorische oplossingen	• Plan van aanpak • Besluitstukken spoor 1 & 2 • Project governance

Stakeholders

Tennet

- [redacted] (Tennet [redacted] NL en DE)
- [redacted] *
- [redacted])

Liander

- [redacted] beneden Noord Holland & Amsterdam)
- [redacted] strategie & omgeving)
- [redacted] s [redacted]
- [redacted])
- [redacted])
- [redacted] t
- [redacted] – uit dienst)
- [redacted] (Energy Consulting)
- [redacted] (Energy Consulting)

Gemeente Amsterdam

- [redacted] duurzaamheid)
- [redacted] strategie)
- [redacted] ruimte en ontwikkeling)
- [redacted] () [redacted] EVA)
- [redacted] (Havenstad – [redacted])
- [redacted] (Havenstad -
- [redacted] (Havenstad - [redacted])
- [redacted] (EVA - [redacted] Planoloog & Ontwerper)
- [redacted] n [redacted] programering)

Stuurgroepen

Stuurgroep EVA:

- [redacted] (gemeente [redacted] duurzaamheid)
- [redacted] (gemeente [redacted] strategie)
- [redacted] (gemeente [redacted] ruimte en ontwikkeling)
- [redacted] (Liander [redacted] beneden Noord Holland & Amsterdam)
- [redacted] (Tennet [redacted] NL en DE)
- [redacted] (PoA [redacted] strategie)
- [redacted] s (PoA [redacted] infra)
- Agendaleden: [redacted] n

Voorgestelde stuurgroep Hemweg

- [redacted] (Tennet)
- [redacted] (Port of Amsterdam)
- [redacted] (Gemeente)
- [redacted] of [redacted] (Liander)
- [redacted] (?)

Port of Amsterdam

- [redacted] * (Haven [redacted])
- [redacted] (Haven [redacted] infra)

Qirion/Reddyn

- [redacted] * [redacted] planning)
- [redacted] * [redacted] Amsterdam Qirion)
- [redacted] * [redacted] engineering)

Secundaire stakeholders

- Rijkswaterstaat
- Vattenfall
- Provincie Noord Holland
- Bedrijven

*nog niet gesproken i.v.m. vakanties en/of gesprek ingepland)

Workshops

Week 36 A: Kick Off	Week 36 B:Versnellings opties	Week 38 C: Impact	Week 39 D: Knelpunten	Week 40 E: Sturing	Week 40 F: Planning update
• Kennismaking • Vaststellen planning en scope • Reflecteren • Formuleren gezamenlijke doelstelling	• Versnellings-opties completeren • Waarderen • Prioriteren (Toekomst en Actueel)	• Uitwerken impact versnellings-opties (tijd, geld, proces, organisatie, systeem)	• Knelpunten & afhankelijk-heden analyse • Identificeren sturings-behoeften • Aftasten sturingsopties	• Sturingsbe-nodigdheden vaststellen • Sturings-inrichting afstemmen	• Opties toepassen op projecten, versnelling per project vaststellen, update integrale planning

Deelnemers

- De stakeholders binnen het project vertegenwoordigen een mix van strategisch, tactisch en operationele rollen en belangen.
- Het is ook deze mix die in de toekomst als een team zal moeten functioneren, tussen partijen, maar ook binnen de individuele partijen.
- Voorstel is daarom om een mix van tactisch en operationele rollen samen te stellen, welke deelneemt aan alle workshops. Dit vergroot de denkkracht, teambuilding en, via deze weg garanderen we dat alle stemmen tussen en binnen organisaties kunnen spreken en gehoord kunnen worden.
- Voorstel workshopsamenstelling (ntb): [redacted] (Tennet), [redacted] (PoA), [redacted] (Liander), [redacted] gemeente), ? [redacted]

Governance

Governance & randvoorwaarden

Governance

- Tweemaal rapporteren naar de programma stuurgroep EVA waarbij er eerst een concept voorstel wordt besproken eind september en half oktober het definitieve voorstel wordt voorgelegd.
- Stuurgroep Hemweg met één afgevaardigde van iedere partij om voortgang te bespreken, tussenresultaten te bespreken, gezamenlijke besluitvorming voor te bereiden en per organisatie hulpvragen te kunnen stellen.

Randvoorwaarden

- [redacted] (Tennet), [redacted] (Liander) en [redacted] (Qirion) leveren eind augustus een geüpdatet versie van de planning op. Hierin is zowel de fasering van projecten van Liander als van Tennet meegenomen voor de 40 assets die gerealiseerd moeten worden voor het Hemweg voedingsgebied.
- Beschikbaarheid kennishouders van alle partijen om te participeren in de interviews, workshops en tussentijdse afstemmingen. Deelnemers worden afgestemd op het onderwerp van de betreffende workshop.
- Afvaardigde van iedere partij die zich committeert aan de gezamenlijke doelstellingen met juiste kennis en mandaat om zijn of haar organisatie te vertegenwoordigen.

