Samenvatting werkplan 2018

8-3-17 / v4 [redacted]

1. Inleiding
2. Operationeel
    Deel 1 Ontwikkeling
    Deel 2 Programmering
    Deel 3 Beheer en Exploitatie
    Deel 4 Bedrijfsvoering
3. Financiën

Leeswijzer

Het concept werkplan 2018 beschrijft veel onderwerpen die 'pas' vanaf juli 2018 aan de orde zijn. BMA anticipeert met haar voorbereidingen en organisatie volledig op dat moment en de fase die volgt. Deze samenvatting van het werkplan beschrijft hierover de belangrijkste stappen, naar huidig inzicht, en is vooral bedoeld het proces inzichtelijk te maken. Het volledige werkplan wordt verder uitgewerkt in het projectteam en ter besluitvorming voorgelegd aan de stuurgroep in oktober 2017. In de tussenliggende periode worden ook begrotingsposten nader uitgewerkt, onderbouwd of bijgesteld.

Daarnaast neemt het werkplan nu ook een voorschot op een aantal zaken die in het projectplan aan de orde komen en momenteel worden onderzocht. Vaststelling van het werkplan in Q4 2017 maakt dat deze zaken beter op elkaar worden afgestemd.

Inleiding

Op 1 juli 2018 draagt Defensie het laatste deel van het Marine Etablissement Amsterdam over aan het RVB. Voor Bureau Marineterrein betekent dit een uitbreiding van het projectgebied met ca. 8 ha (bovenop de huidige omvang van 4,2 ha), 450m extra strekkende kade (nu 790m) en ruim 27.000 m^2 gebouw (bovenop de huidige 16.000 m^2 BVO).

Voor aanvang van deze volgende fase zijn de uitgangspunten voor de ontwikkeling (naar verwachting) bestuurlijk vastgesteld en worden op basis hiervan in 2018 de juridisch planologische uitgangspunten opgesteld. Het Rijk zal in de volgende fase (eveneens naar verwachting) het Marineterrein overdragen aan een nieuwe eigenaar. De verwachting is dan ook dat de ontwikkeling eerder kan en zal gaan knallen dat enkele jaren geleden was voorzien.

Het gebiedsconcept voor het Marineterrein, als Internationaal Stedelijk Innovatiemilieu, en de bijbehorende ruimtelijke strategie, zijn de basis voor de exploitatie, de programmering en de projecten. De doelstelling om door activiteiten

de ontwikkelkracht te versterken, en de ambities zichtbaar te maken, zal nog intensiever zijn. De komende jaren staan daarbij in het teken van het testen van ingrepen en toepassingen die bijdragen aan de ontwikkeling.

Hoe lang de volgende fase gaat duren is een weinig vast gegeven, de huidige planning kan door vele factoren worden beïnvloed. Ook in deze fase is het zaak flexibel te kunnen zijn, maar evengoed te investeren in kwaliteit. Georganiseerde flexibiliteit biedt de zekerheid dat er adequaat kan worden omgegaan met veranderingen.

De primaire activiteiten in 2018 zijn:

- Aanpassen en uitbreiden van de organisatie
- Overdracht van gebouwen en terrein
- Eerste ingrepen in het terrein
- Exploitatie van de nieuwe gebouwen
- Nieuwe en aanvullende programmering

De indeling van het werkplan is in lijn met de nieuwe organisatie van het bureau. Rond de drie meest kenmerkende activiteiten worden teams opgesteld, plus een vierde team voor aansturing. Deze indeling, en de bijbehorende begroting, is als volgt:

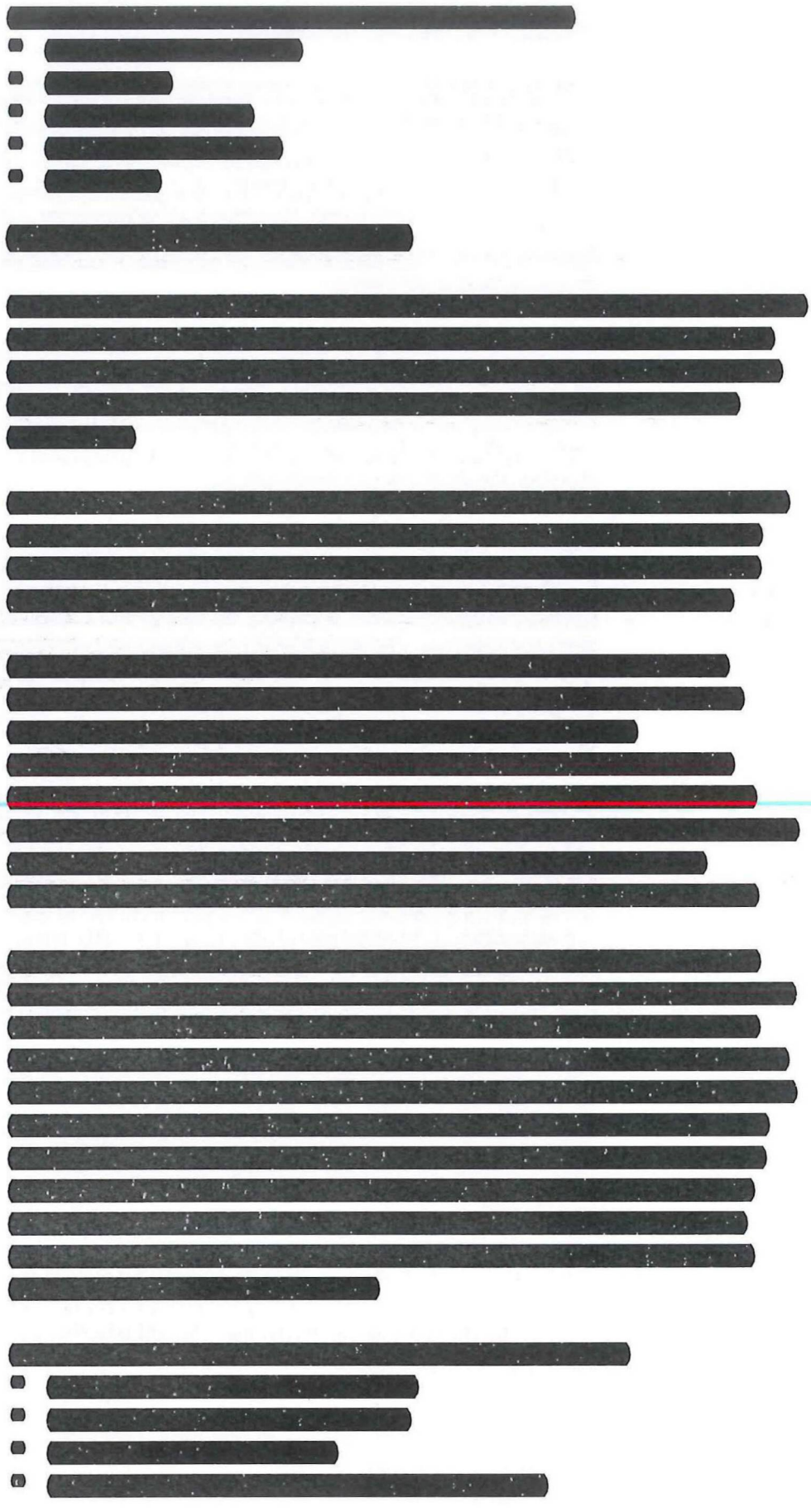
- **Ontwikkeling** omvat alle inzet en projecten die de ontwikkeling mogelijk moeten maken, zowel procesmatig als concreet.
- **Programmering** beschrijft alle activiteiten die geïnitieerd worden met en voor derden partijen, op en rond het Marineterrein. [redacted]
- **Beheer en Exploitatie** betreft het vast en tijdelijk verhuren, beheren en onderhouden van gebouwen en terreinen.
- **Bedrijfsvoering** omvat alles wat nodig is om het Bureau Marineterrein te laten opereren. [redacted]

Operationeel

[redacted]

[redacted]

[redacted]



[redacted]

Financiën

[redacted]

[redacted]		
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	
[redacted]	[redacted]	

[redacted]