Bezoekadres
Australiëhavenweg 21
1045 BA Amsterdam

Postbus 58292
1040 HG Amsterdam
Telefoon 020 587 6299
Fax 020 587 6280
www.aebamsterdam.nl
Westpoortnummer 4670

KVK-nr 58867937
BTW-nr NL8532.15.728.B01

Bestuursdienst gemeente Amsterdam
T.a.v. De heer U. Kock
Wethouder FED
Postbus 202
1000 AE AMSTERDAM

Datum	24 juni 2019
Ons kenmerk	MS/brf/gemeente 20190625
Ons Dossiernr	
Uw kenmerk	
Behandeld door	
Doorkiesnummer	
E-mail	
Bijlage	--
Kopie aan	
Onderwerp	Stop the bleeding

Geachte heer Kock,

Zoals aan de orde gekomen tijdens ons informele overleg van gisterenmiddag, informeer ik u als volgt.

Om tot verbetering van de prestaties te komen, heeft AEB een 3 sporen aanpak. Spoor 1 Stop the bleeding waarin we de meest urgente zaken oppakken die NU moeten worden afgehandeld qua veiligheid en License to Operate. Spoor 2 Basis op orde waarin we de installatie, organisatie, processen en de competenties van mensen verder op orde brengen. Tot slot Spoor 3 een verdere optimalisatie. De eerste twee sporen lopen parallel waarbij natuurlijk de meeste aandacht uitgaat naar de urgente zaken.

Als onderdeel van de Stop the bleeding, heeft afgelopen vrijdag een interventie plaatsgevonden. Tijdens deze sessie met productie en veiligheidsmedewerkers zijn diverse essentiële onderwerpen verder uitgediept. Deze onderwerpen zien op de veiligheid van de installatie, onze systemen en processen, onze cultuur en de wijze waarop we ons vakmanschap aanwenden. Door de medewerkers is geconcludeerd dat de organisatie eerder verder afzakt, dan verbetert. Daarmee trekken zij de conclusie dat AEB onvoldoende in control is om de productie op volle toeren door te laten draaien.

Om de geconstateerde veiligheidsrisico's te verminderen, heeft AEB reeds enkele mitigerende maatregelen genomen. Ook is AEB doende om de diverse scenario's te inventariseren en om -logischerwijs- de feiten nader te staven. Dit laatste laten we mede

door een extern gespecialiseerd bedrijf doen voor wat betreft de integriteit van onze installaties. Uiteraard houden we daarbij onze publieke taken van het verwerken van huishoudelijk afval en het leveren van warmte in het oog. Omdat het meest zwarte scenario (tijdelijk, mogelijk gedurende een aantal maanden, geen afval verwerking en warmtelevering) echter niet is uitgesloten, stellen we u hierbij op de hoogte van de huidige situatie. Ook is er contact geweest met de heer [redacted] van de Omgevingsdienst.

U gaf aan zelf ook contact op te zullen nemen met de Omgevingsdienst en met de provincie. Hopelijk is deze brief u daarbij behulpzaam. Wel zou ik u willen vragen om gezien de mogelijke verstrekkende gevolgen, zo veel als mogelijk vertrouwelijkheid te betrachten en dit ook te verzoeken aan de Omgevingsdienst en de provincie. Ook lijkt het ons zinvol om gezamenlijk de woordvoeringslijn af te stemmen zodra we in een fase komen dat er verdere exposure gaat ontstaan, zowel extern als ook intern aangezien maar een gering aantal medewerkers binnen AEB op de hoogte is.

Ten slotte willen wij onder uw aandacht brengen dat een stilstand van de installatie, afhankelijk van de duur, een grote invloed heeft op de beschikbare liquiditeit van de onderneming. Er is een mogelijkheid dat AEB op korte termijn behoefte heeft aan liquiditeitssteun om aan haar betalingsverplichtingen (medewerkers, leveranciers, belastingen, financiers, etc.) te kunnen blijven voldoen. Wij achten het niet waarschijnlijk, gelet op de huidige, bij u bekende, situatie dat de banken die AEB momenteel financieren, bereid zullen zijn deze steun te verlenen.

Tot een nadere toelichting ben ik graag bereid en ik zal u op de hoogte houden van de ontwikkelingen.

Met vriendelijke groet,
AEB Amsterdam

[redacted]