# Matrix voor scenario's project vitale afvalketen

| Toetsstenen/doelen/as is situatie | X – retained option AEB | Y – Publieke samenwerking | M&A-traject/ veiling | Surseance |
|---|---|---|---|---|
| Aandeelhouder in AEB (boekw.nu 145 mln):<br>1.) Wie krijgt de meerderheid?<br>2.) Wat zijn ze nu waard?<br>3.) Wat zijn ze in de toekomst waard? | | | | |
| Financiering in AEB door Gemeenten en banken<br>1.) Waarde gemeente nu<br>2.) positie banken nu<br>3.) Kans op aflossing gemeente | | | | |
| Financiële soliditeit partijen | | Overheidsgegarandeerd. Veel geleend geld | ntb | nvt |
| Effect op de gemeentebegroting<br>1.) balans<br>2.) exploitatie | | 2.) + 1,5 – 3,5 (tlv afvalstoffenheffing) +ntb renteaanpassing op achtergestelde lening | 1.) onbekend<br>2.) onbekend | |

# Matrix voor scenario's project vitale afvalketen

| Toetsstenen/doelen/as is situatie | X – retained option AEB | Y – Publieke samenwerking | M&A-traject/ veiling | Surseance |
|---|---|---|---|---|
| 1.) Projectie ontwikkeling Ebitda 2020-2024<br>2.) Financiële injectie op korte termijn?<br>3.) Renteprojectie<br>4.) overige liquiditeitsvoorziening<br>(behoefte tot einde jaar ca. 80 mln) | Waardering onderwerp van onderhandeling zonder contractgarantie GA en zonder haircut banken | 1.) nog niet onderzocht, voor keuze minder relevant<br><br>2.) Y neemt bedrijf over inclusief huidige vreemd vermogen (banken) en achtergestelde lening (gemeente). | 1.) onbekend<br><br>2.) GA en banken tenminste:<br><br>3.) nvt<br><br>4.) zie punt 2 | 1.) nvt<br><br>2 t/m 4 onderdeel mogelijk |

# Matrix voor scenario's project vitale afvalketen

| Toetsstenen/doelen/as is situatie | X – retained option AEB | Y – Publieke samenwerking | M&A-traject/ veiling | Surse |
|---|---|---|---|---|
| Klantrol afvalverwerking:<br>1.) Einddatum huidig/nieuw contract<br>2.) Vrijheid op inhoud<br>3.) Aanbestedingsrisico<br>4.) Kostenontwikkeling voor gemeente<br>5.) Kans op omvang klantcontr. voor AEB | 1.) max huidige contractdatum<br><br>2.)vanaf | | 2.) ntb<br><br>5.) onbekend | 3.) nvt<br><br>4.) idem<br><br>5.) gering |

# Matrix voor scenario's project vitale afvalketen

| Toetsstenen/doelen/as is situatie | X – retained option AEB | Y – Publieke samenwerking | M&A-traject/ veiling | Surseance |
|---|---|---|---|---|
| Spanning/Borging Publieke taken:<br>1.) Afval<br>2.) Warmte<br>3.) Slib<br>4.) Hoe snel komen # lijnen weer in bedrijf? | | | | |
| | | | | |

# Matrix voor scenario's project vitale afvalketen

| Toetsstenen/doelen/as is situatie | X – retained option AEB | Y – Publieke samenwerking | M&A-traject/ veiling | Surseance |
|---|---|---|---|---|
| Visie op energietransitie en circulariteit:<br>1.) Warmtebronnen (verduurzaming, schaal/tempo, betaalbaar)<br>2.) Netwerk (scheiding bron/netwerk, ontwikkeling infra, openheid, betaalbaar)<br>3.) Afval/circulaire economie (oa. koppeling maakindustrie, (na/bron)scheiding)<br>4.) Transitie AEB naar duurzaam grondstoffen- en energiebedrijf | | | | |
| Aanpak Turn-around | | | Onbekend | Afhankelijk van doorstart |

# Matrix voor scenario's project vitale afvalketen

| Toetsstenen/doelen/as is situatie | X – retained option AEB | Y – Publieke samenwerking | M&A-traject/ veiling | Surseance |
|---|---|---|---|---|
| Sturing van de onderneming/cultuur? | Per direct: markt- en commercieel gedreven | Corporatief, sturen op gemeenschappelijkheid en resultaten herinvesteren in samenspraak met aandeelhouders en verrekenen in tarief. | Onbekend | Afhankelijk van doorstart |
| Social return/positie huidige medewerkers AEB | | | Onbekend | |
| Positie stakeholders (1. Rijk, 2. Provincie, 3. regiogemeenten, 4. AGV, 5. marktpartijen) | | | | |