Voorbereiding nieuwe bestuursperiode

STRATEGISCH-INHOUDELIJKE PRODUCTEN

Werksessie "breder kernteam fase 1"

26 augustus
2021

Recap: Strategisch-inhoudelijke product is onderdeel van bredere voorbereiding nieuwe bestuursperiode

Diensten

- Ondersteuning bij onderhandelingen
- Basisgids en inwerkprogramma wethouders
- Facilitaire voorbereiding nieuwe bestuursperiode
- Trainingen nieuwe raadsleden en dagelijkse bestuurders
- Beantwoording technische vragen kandidaat-raadsleden

Inhoudelijke producten

Strategisch-inhoudelijk product
Lead: Stedelijk Strategieteam en beleidsdirecties

Staat van de Financiën – Gemeentefinanciën op hoofdlijnen
Lead: DMC

Staat van de Portefeuilles – Overdracht van lopende zaken per wethouder
Lead: Bestuursadvisering

Staat van de Organisatie – PM
Lead: PM

Wat is dit?
- Belangrijkste strategische stedelijke vraagstukken met onderscheidende keuzerichtingen.
- Inzicht in consequenties (argumenten voor/tegen) van keuzes.
- Financiële impact van maatregelen, incl. besparing t.o.v. huidig beleid.
- Belangrijkste feiten en trends om vraagstukken te duiden.
- Beantwoordt motie van Dantzig/Poot d.d. 8 juli 2020

Voor wie is dit?
- Nieuwe raadsleden, coalitieonderhandelaars, wethouders, dagelijks besturen
- Gemeentelijke organisatie in de breedte
- We moeten voor nu uitgaan van volledige openbaarheid; besluiten hierover moeten nog genomen worden

Wat voegt dit toe tov informatie die (onderhandelende) partijen al hebben?
- *Ontsluit aanwezige kennis en informatie* uit de ambtelijke organisatie voor gebruik bij politieke afwegingen voor de nieuwe bestuursperiode
- Feitenbasis kan bijdragen aan *gezamenlijk begrip* van problematiek
- Brengt verschillende perspectieven op vraagstuk samen in keuzerichtingen en presenteert vergelijkbare argumenten voor en tegen, consequenties van keuzes en bevordert daarmee *integrale afweging*
- Inschattingen van benodigde middelen voor maatregelen helpen te bepalen wat een ambitie vraagt en kost, en daarmee het stellen van *realiseerbare doelen*

Hoe verhoudt zich dit tot in 2018 gebruikte producten?
- Eén nieuw product vervangt de 2018-producten 'Staat van Amsterdam' en 'fiches'
- Staat van de Gebieden niet meer als apart product maar gebiedsperspectief wordt waar relevant toegevoegd

Streven naar GMT goedkeuring op 7 oktober van raamwerk dat in coproductie met de organisatie is opgesteld

1. De uit te werken **strategische vraagstukken** en een indeling in thema's

2. Een geharmoniseerde **manier van uitwerken**

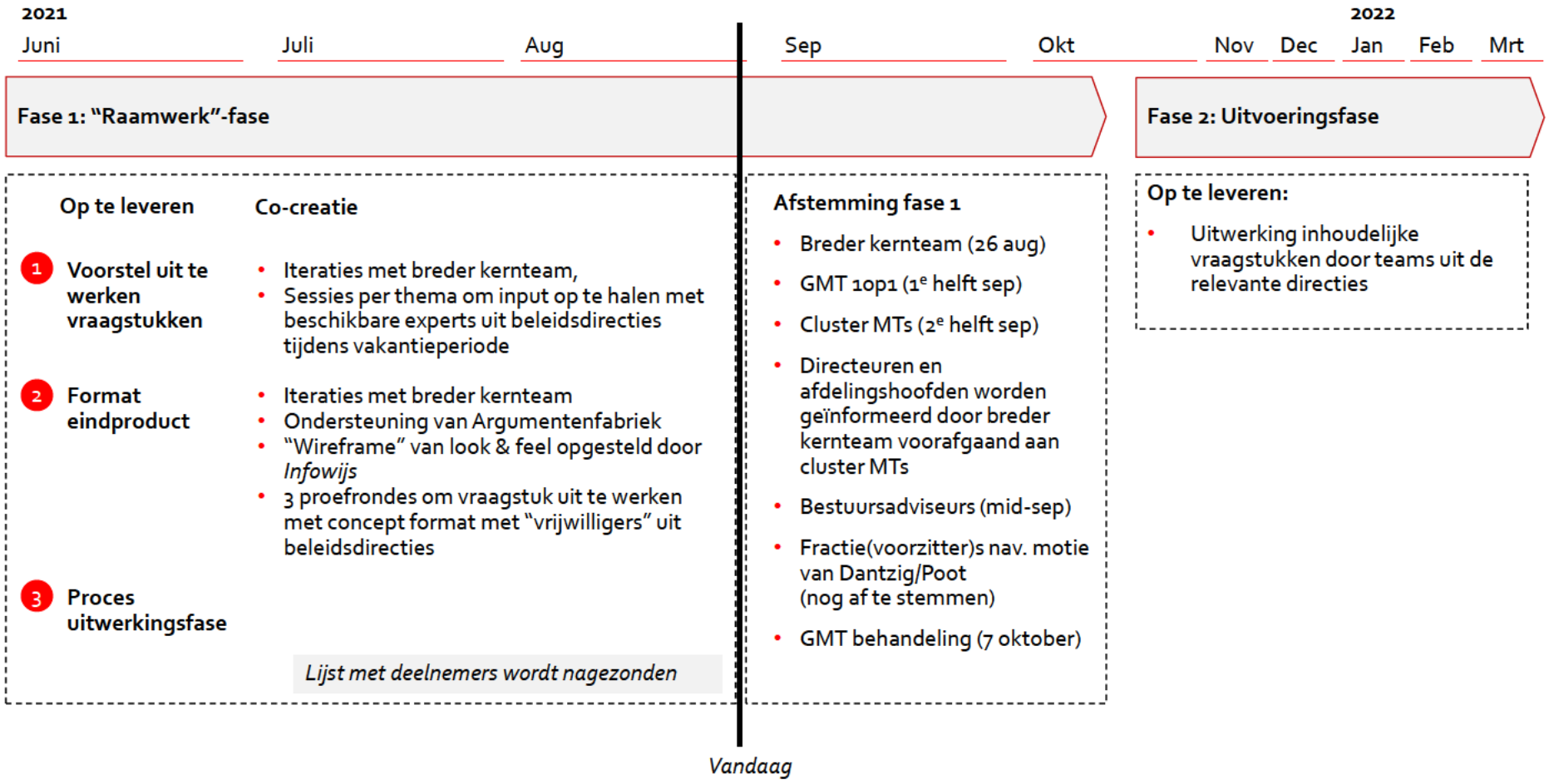
3. Het **proces** van de uitwerking en afstemming daarvan in de periode van oktober tot aan de verkiezingen

80% versie – actualiteit of nieuwe inzichten kunnen nog tot aanpassingen leiden

Inhoudelijke structuur en vorm van de eindproducten – hetzelfde voor alle vraagstukken en thema's

Na goedkeuring zal onder begeleiding van het Stedelijk Strategieteam de uitwerkingsfase opgestart worden, lijndirecties zijn daarbij verantwoordelijk voor de inhoudelijke vulling/uitwerking en afstemming

Met behulp van jullie input raamwerkfase doorlopen – nu afstemming met GMT, directeuren en raad voorafgaand aan GMT goedkeuring



Verdere aanpassingen tijdens afstemmingsproces
Aanvullingen nog mogelijk na afstemming in geval van politieke ontwikkelingen

Voorlopige ambtelijke lijst "top 30" politieke vragen voor 2022-2026

Thema	Steekwoord	Hoe wil de gemeente....	Deelonderwerpen
Klimaat & energie	**Klimaatadaptatie**	de stad aanpassen aan het veranderende klimaat?	klimaatadaptatie (hitte, droogte, storm, hevige neerslag), vergroening, watersysteem
	Duurzame energie	omgaan met de opwek van duurzame energie?	zonnepanelen, windmolens, geo- en aquathermie, afval, biomassa
	Energietransitie gebouwde omgeving	omgaan met de energietransitie in de gebouwde omgeving?	nutsvoorzieningen, energie-infrastructuur (incl. laadpalen), aardgasvrij, warmtetransitie, energiebesparing, ondergrond
	Circulaire economie	omgaan met de circulaire economie?	afval, grondstoffengebruik, Haven en industrie
	....	....	....
Groei & verstedelijking	**Woningbouw**	omgaan met de woningbouwopgave?	bouwambitie, programmatische keuzes, prioritering, benodigde voorzieningen en infrastructuur
	Bevolking	omgaan met de verdeling van de bestaande woningvoorraad?	middengroepen, internationals, toegankelijkheid wonen, jongeren, gezinnen, kwetsbare groepen
	Mobiliteit & infrastructuur	de mobiliteitsinfrastructuur toekomstbestendig maken?	autoluw, parkeren, schaalsprong OV, regionale bereikbaarheid, sprong over het IJ, fiets, voetganger, deelmobiliteit
	Investeringsruimte	investeren in de groei, instandhouding en verbetering van de stad?	investeringsplafonds, overprogrammering, externe financiering
Leefbare en veilige stad	**Criminaliteit**	criminaliteit voorkomen en terugdringen?	jeugdcriminaliteit, drillrap, drugs, top600, witwassen, mensenhandel, radicalisering, mensenhandel, uitbuiting
	Beheer & onderhoud	de beheerniveaus van gemeentelijke infra en openbare ruimte nastreven?	bruggen & kademuren, beheerniveaus, achterstallig onderhoud, asset management
	Afval en schoon	de openbare ruimte schoon houden?	schone openbare ruimte, afvalinzameling, meldingen
	Gezonde fysieke omgeving	de fysieke omgeving gezonder maken?	geluid, overlast, luchtkwaliteit, groen, speelplekken, uitnodigen tot bewegen, age friendly, verkeersveilig, milieuzones
	Overlast door drukte	de overlast door drukte verminderen?	aanpak binnenstad, toekomst wallengebied, evenementen, toerisme
Economie & werk	**Arbeidsmarkt**	omgaan met mismatches van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt?	uitkeringen, bestaanszekerheid, basisbanen, van werk naar werk, discriminatie, schaarste sectoren, scholing
	Platformeconomie	omgaan met de platformeconomie?	gevolgen van hotel (airbnb), taxi (uber), voedsel (maaltijd, boodschappen), pakketbezorging op de stad
	Economisch herstel na corona	de stedelijke economie bevorderen na de coronacrisis?	economische prioriteiten, crisisbestendig, start-ups, innovatie, MKB, werkmilieus, acquisitie & marketing
	Kunst en cultuur	een rol spelen bij kunst en cultuur in de stad?	effecten corona, voorzieningen, internationaal profiel, geschiedenis, erfgoed, diversiteit, broedplaatsen, spreiding
Samenleven in de stad	**Online leefwereld**	een rol spelen bij de online activiteiten en vaardigheden van de Amsterdammer?	digitale vaardigheid, weerbaarheid en rechten, sexting, pesten, cybercriminaliteit
	Debat in de stad	omgaan met debat in de stad?	polarisatie, spanningen, sociale cohesie, demonstraties, online en fysiek debat
	Discriminatie & racisme	een rol spelen bij discriminatie en racisme in de stad?	racisme, discriminatie, etnisch profileren, anti lhbtqi-geweld, koloniaal verleden
	Gezondheid Amsterdammers	omgaan met de fysieke en mentale gezondheid van Amsterdammers?	preventie, bewegen, sport, overgewicht, mentale gezondheid, eenzaamheid, zorg, ontmoeting, vergrijzing
	Inburgering	een rol spelen bij de inburgering van nieuwe Amsterdammers?	nieuwe wet inburgering, integratie, taalonderwijs
Ongelijkheid	**Kwetsbare gebieden**	kwetsbare gebieden in de stad verbeteren?	verbetering Zuidoost, Nieuw-West en Noord (masterplannen, ontwikkelbuurten), ongelijk investeren
	Kansenverschillen jeugd	omgaan met verschillen tussen de Amsterdamse jeugd?	onderwijs, kansenongelijkheid, armoede, tekorten in jeugdzorg, aansluiting mbo-studenten
	Armoede	omgaan met Amsterdammers in armoede?	schulden, bijzondere bijstand, stadspas, armoedevoorzieningen, bestaansminimum, daklozen
	....	....	
Burger & overheid	**Gemeentelijke dienstverlening**	omgaan met de toegankelijkheid van haar diensten?	digitale dienstverlening, laaggeletterden, mensen met beperking, kwetsbaren, meertaligheid
	Vertrouwen in de overheid	omgaan met transparantie en vertrouwen in de overheid?	wet open overheid, datagebruik (AI, algoritmen), waakhondfuncties, toegang tot kennis en informatie
	Democratie en participatie	omgaan met beïnvloedingsmogelijkheden voor Amsterdammers?	bestuurlijk stelsel, instrumenten raad en Amsterdammers, transparantie, participatie, maatschappelijk initiatief

Vragen waar gebiedsdimensie groot is wordt expliciet gemaakt – ter vervanging aparte Staat van Gebieden

Recap: gestandaardiseerde structuur waarin we elk thema en elke vraag gaan uitwerken



- Belangrijkste trends & feiten
- Invloed en beleidsruimte gemeente
- Beknopt overzicht huidige beleid
- Financieel overzicht mogelijke maatregelen vs. basispad

- Hoog-over doel en aanpak per keuzerichting

Vallen onder thema

- Belangrijkste maatregelen
- Argumenten voor en tegen

Per strategische vraag

Werk in uitvoering - nazending 1 september:

- Uitgewerkt voorbeeld op basis van inhoud proefronde
- Aangepast invultemplate

De structuur van het eindproduct geeft invulling aan de eisen en is op basis van de proefrondes verder ontwikkeld

Wijziging t.o.v. 6 juli nav jullie input tijdens zomer

Inhoudelijke eisen

Welke eisen?

- Politiek neutraal
- Beknopte achtergrondinformatie
- Samenhang tussen vraagstukken in beeld
- Financiële impact t.o.v. geaccepteerd basispad (mogelijke intensiveringen en besparingen)
- Ondersteunend bij politieke afwegingen

Hoe meegenomen

- → Keuzerichtingen onderscheidend en politieke spectrum afdekkend
- → Per thema weergeven van belangrijkste trends
- → Consequenties keuzerichtingen voor andere doelen en groepen
- → Link met begrotingsprogramma's + maatregelen uit verschillende keuzerichtingen combineerbaar
- → Evaluatie 2018, input vragen huidige raadsleden, analyse verkiezingsprogramma's

Eisen aan de vorm

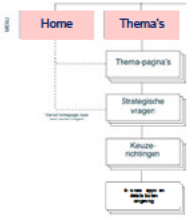
Welke eisen?

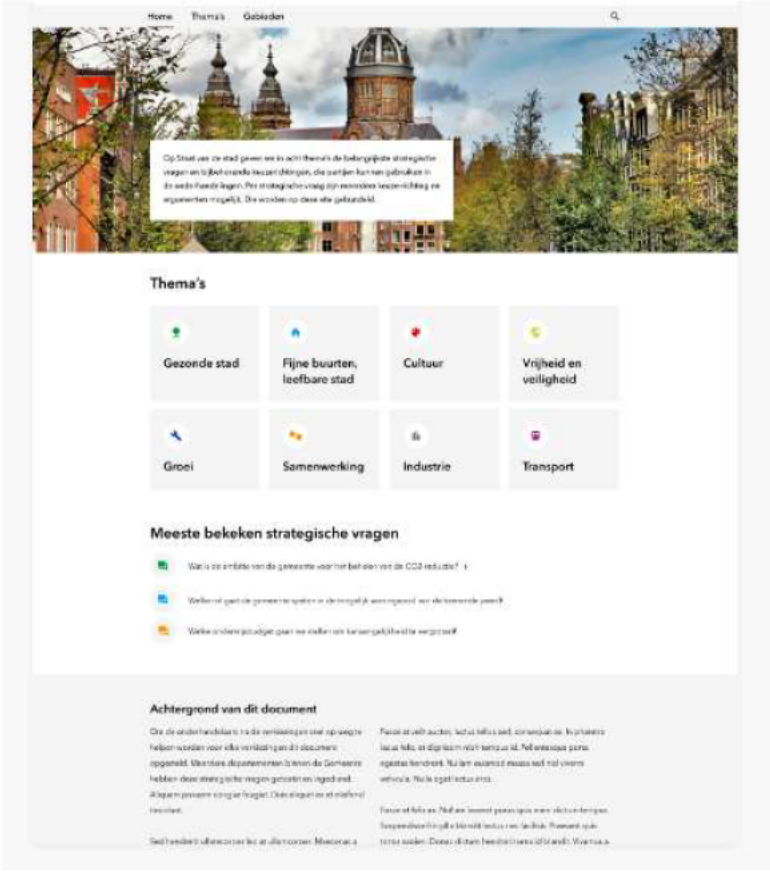
- Compact
- Toegankelijk en begrijpelijk voor niet-experts
- Makkelijk in te vullen door uitwerkingsteams uit lijn
  - Overzichtelijkheid template
  - Faciliteren aggregatie vanuit overzicht over details
- Makkelijk aan te passen
- Printbaar
- Samenhang met eventueel verdere informatie vanuit directies

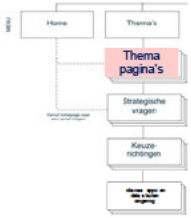
Hoe meegenomen

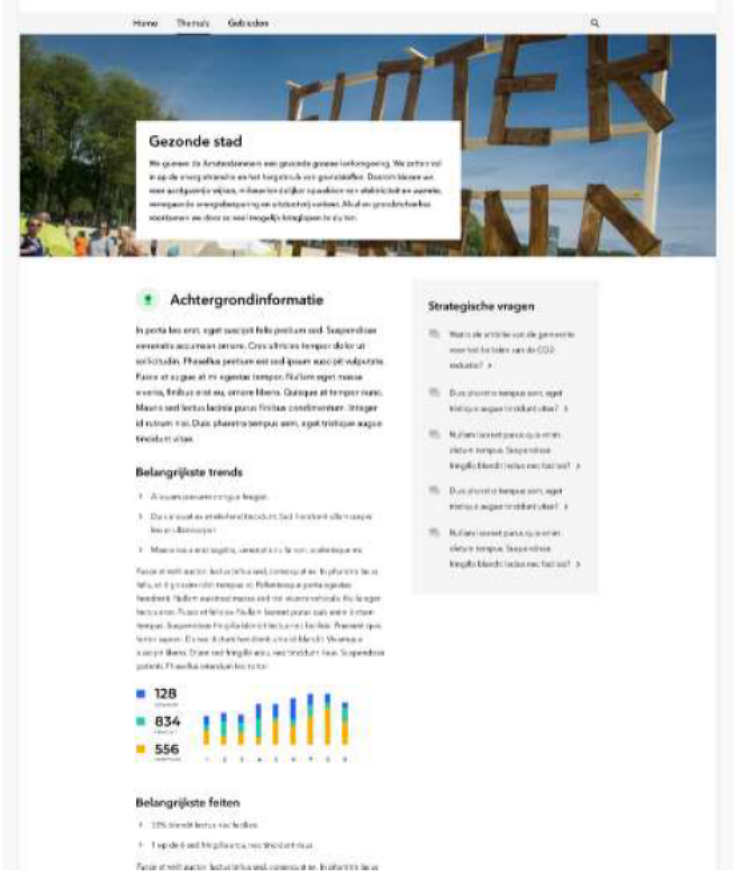
- → Bullet-vorm, doorklikbare lagen
- → Online omgeving met logische lagen, geschikt voor verschillende schermgroottes
- → Invulinstructies
- → Conversie naar excel: opknippen over duidelijke schermen, instructies alleen in beeld op verzoek, kopiëren al ingegeven input
- → Hulptabellen met deelonderwerpen, longlist maatregelen en longlist maatregelen en hulp hoe keuzerichtingen te onderscheiden
- → Directe link tussen input template en online omgeving
- → Eis aan online omgeving
- → Links naar rapporten en verder werk directies mogelijk

Doel is een online omgeving waardoor makkelijk schakelen tussen informatielagen mogelijk is – eerste schetsen (1/2)

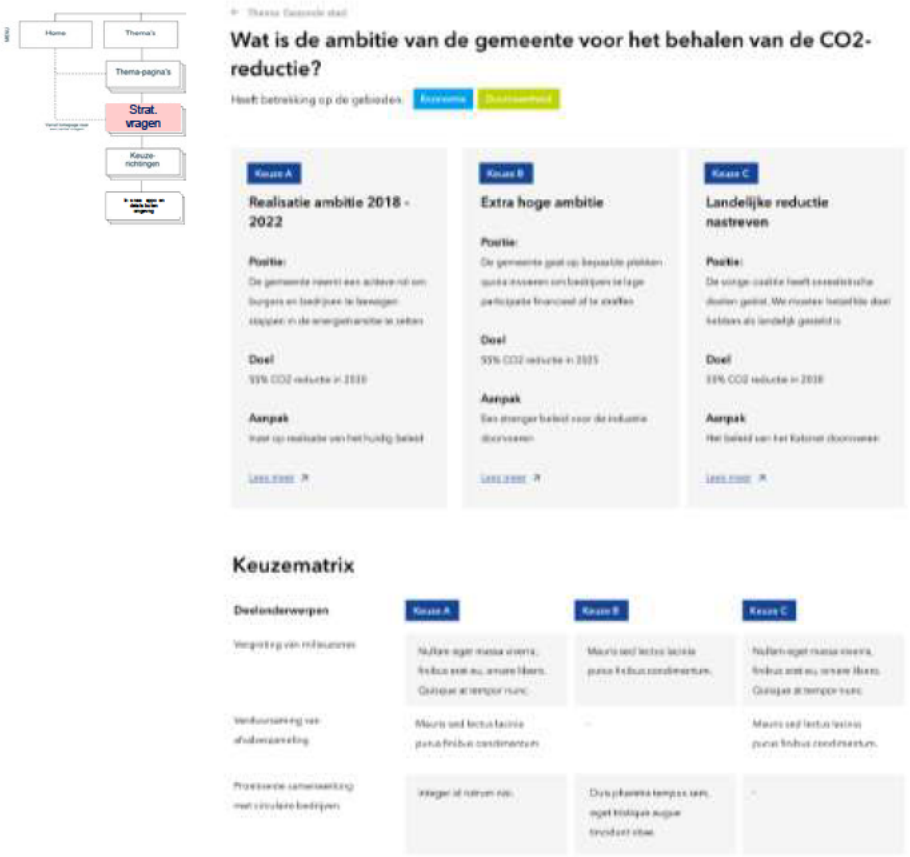


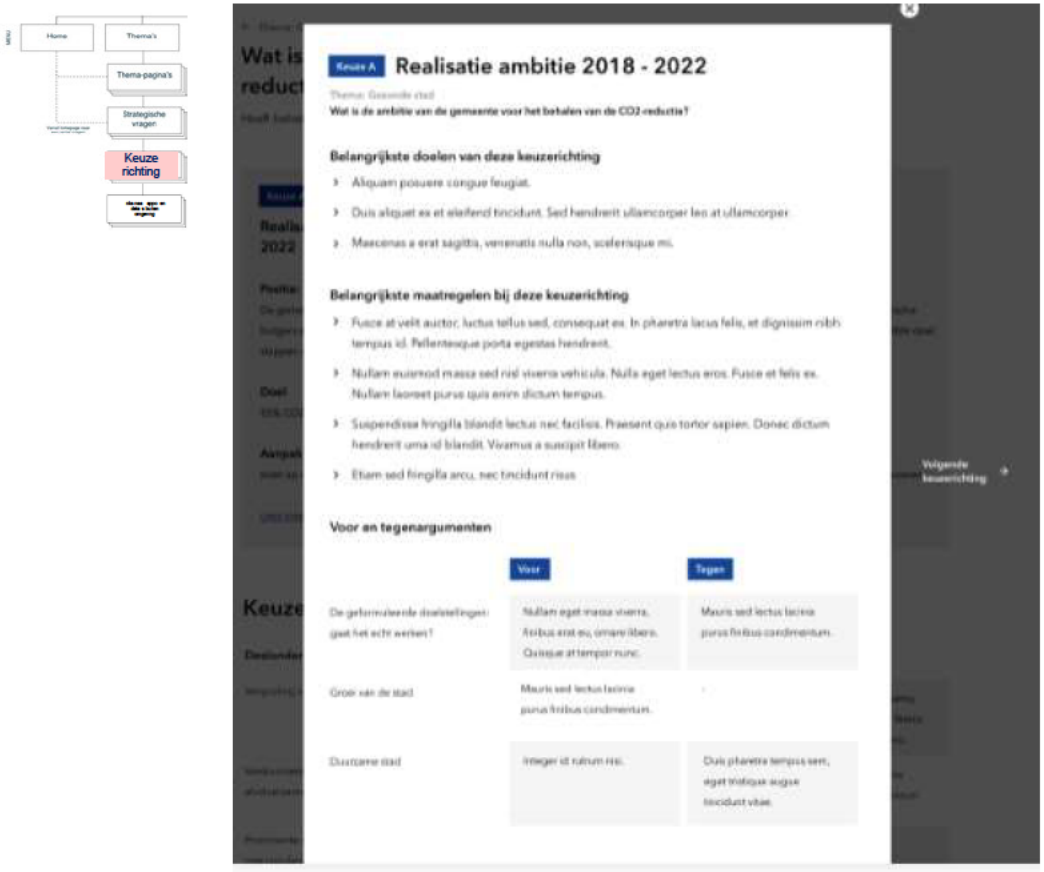






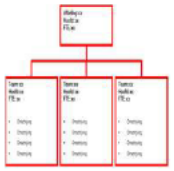
Doel is een online omgeving waardoor makkelijk schakelen tussen informatielagen mogelijk is – eerste schetsen (2/2)





De thema's en strategische vragen worden door de lijn uitgewerkt, met onderlinge uitwisseling en in afstemming met GMT

Sep | Okt | Nov | Dec | Jan | Feb | Mrt



Uitwerking inhoud

Thema's en deelvragen vaststellen

Invullen uit lijn

- Uitwerkings-teams
- Inhoudelijke eigenaar
- Begeleidings-team directeu-ren & afdelings-hoofden

Proces duurt per vraagstuk/thema enkele weken; deze ~30 parallelle processen worden verspreid over periode Okt – Jan
Inhoudelijk invulling door lijn, facilitering proces door SST

Per vraag-stuk: Kickoff met uitwerkings-teams → Inhoud verzamelen en vullen door lijn → Check met begeleidings-teams → Finetuning

Per thema: Kickoff met uitwerkings-team → Pressure cooker sessies → Check met begeleidings-teams → Finetuning

Finetuning → Definitieve versies

Onderlinge afstemmingen tussen gerelateerde vraagstukken en thema's wordt ingebouwd



Product

Prototype online omgeving → Finetunen definitief ontwerp → Gefaseerd inhoud laden in online omgeving → Publicatie



Afstemming

- **7 okt: GMT** 1e review
- **GMT + BM** 2e review
- **GMT** Akkoord

Communicatie met GMT en hele organisatie zoveel mogelijk via coördinatieteam nieuwe bestuursperiode

Check met raad | Check vraagstukken partij programma's

Samenvatting korte termijn relevante punten

- 1 september - Nazending voorbeeld uitgewerkt eindproduct en update invultemplate
- 1 september – Nazending suggesties samenstelling uitwerkings- en begeleidingsteams (directies/afdelingen)
- 2 september – Deadline voor input die nog verwerkt kan worden voor start GMT gesprekken (v.a. 6 september).
- Informeren leidinggevenden (afdelingshoofden, directeuren) – indien mogelijk vóór cluster MT gesprekken v.a. 6 september

Wij zijn beschikbaar voor verdere vragen of overleg.

[redacted]

BACK-UP

Nader aan te vullen

Rolverdeling

Rollen	Relatie / Hoe betrekken
GMT	• is opdrachtgever en stelt doelen, aanpak (type informatie, proces, voorwaarden etc), de vorm en de eindproducten vast. • Geeft tussentijds akkoord op thema's en proces, akkoord op product (in stappen)
GS en Dir. BMA	GS stemt waar nodig af met de BM en Griffier over proces, vorm, doelen en doelgroepen, type informatie, openbaarheid, aanbieding, aansluiting met andere producten en processen en relatie met/input van huidige raad en wethouders. [redacted] is gedelegeerd opdrachtgever namens het GMT, agendeert wanneer nodig updates en sturingsvragen in het GMT
Directies - **Deelnemers themateams** - **Deelnemers vragenteams** - **Directeuren** - **Afdelingshoofden**	• zijn verantwoordelijk voor de inhoudelijke vulling (zie overzicht per thema en vraag), tenzij anders aangegeven. Hiertoe worden per thema en vraag compacte, waar nodig multidisciplinaire, teams ingericht. • betrokken directeuren/hoofden begeleiden de de goede inhoudelijke uitwerking en onderbouwing van het betreffende thema en politieke vraagstukken. Deelnemers melden zich hiervoor zelf aan bij de thema's die zij mede willen begeleiden.
Stedelijk strategieteam	• coördinatie, proces en oplevering producten. Stedelijke strategie ondersteunt en adviseert over kwaliteit van inhoudelijke uitwerking, aansluiting op doelen en doelgroepen, aansluiting op andere producten en processen • Bewaken van aansluiting met bestuurlijke en financiële aspecten en staat van de financiën en staat van de portefeuilles met Bestuursadvisering en DMC advies
OIS	levert een bijdrage in de vorm van verwijzingen naar feitelijke en cijfermatige onderbouwing en in de vorm van factsheets per thema
Communicatie	
Breder VNB team	
Reflectiepool: - **Vertegenwoordiger van de gebieden** - **BP / PA's** - **Ervaringsdeskundigen** - **Externe partners (product, proces)**	
Onderhandelaars en raad (via griffie)	- Vooraf check op thema's en bruikbaarheid - Overhandigen product