Gemeente Amsterdam

Bezoekadres
Weesperstraat 430
1018 DN Amsterdam

Postbus 12693
1100 AR Amsterdam
Telefoon 14 020
amsterdam.nl/ingenieursbureau

Notulen

Van [redacted]@amsterdam.nl
Datum 5 juli 2021
Vergadering 23 juni 2021
MS Teams
Aanwezig [redacted]
Afwezig [redacted]

Onderwerp Verslag bijeenkomst Commissariaat Civiele Constructies-bruggen en kademuren

1. Opening
Vanaf nu valt ook de Oranje Loper (OrLo) onder de portefeuille van het commissariaat [redacted] sluit vandaag aan vanuit OrLo als vervanger van [redacted], die met vakantie is. Ook [redacted] sluit aan.
[redacted] sluit ook aan. Zij studeert Bestuurskunde aan de HvA en loopt stage bij PBK.

Het verslag van de vorige bijeenkomst wordt met een kleine wijziging vastgesteld. (*Bijgevoegd het vastgestelde verslag*)

2. Actueel
[redacted].

De Wet DBA komt bestuurlijk nog wat minder terug, maar ambtelijk is de impact wel behoorlijk pittig. Collega's van het Ingenieursbureau en V&OR hebben in het GMT aangegeven wat de impact is en hoe op korte termijn die impact ook gevoeld gaat worden. Ook liggen er mogelijkheden voor hoe het anders zou kunnen, wat meer ruimte biedt om goede oplossingen te vinden. Bijvoorbeeld door dienstverband of een productopdracht of meer tijd, wat ruimte biedt om op een goede manier afscheid te nemen. Dat geeft ademruimte om de impact te minimaliseren.

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

3. Oranje Loper

[redacted] geeft een presentatie over de Oranje loper. Nu dit ook in de portefeuille van het commissariaat zit, is het goed om daar uitgebreid kennis van te nemen. *Presentatie is nagezonden op 23 juni 2021*

OrLo is het traject van de Nieuwezijds Voorburgwal en de corridor van West naar het Centrum. In het project worden 9 bruggen en 5 straten vernieuwd en hebben we te maken met 4,5 km maaiveld, 1 km trambaan en 200 km K&L. De Nieuwezijds Voorburgwal is nu in uitvoering. Meer groen speelt bij de herinrichting een grote rol. Dit moet bijdragen aan de kwalitatieve beleving van de openbare ruimte.

Het project is reeds gestart voor het rapport van Cloo, maar de aanpak sluit aan bij de adviezen. In de aanpak zijn ook de ervaringen van eerdere brug- en herinrichtingsprojecten meegenomen. [redacted] heeft eerder aan onder andere brug 108 gewerkt. Bij deze brug is het middendeel naar aanleiding van een calamiteit al vervangen, het andere deel moet nog vervangen worden en wordt

meegenomen in de OrLo. Hier zie je dat het geen goede oplossing is om een brug deels op te knappen of deels te versterken. Het is civieltechnisch nodig om de hele brug te vernieuwen.

OrLo is een complexe opgave waar bijvoorbeeld ook restauratie (staalwerk en beeldhouwwerk) bij komt kijken en de monumentale kenmerken behouden moeten blijven.
Voor het omleggen van de K&L worden er nu 8 hulpbruggen gerealiseerd, die ook als fiets- en voetgangersbruggen fungeren (4 alleen voet, 4 ook fiets). Het belang van de K&L is zo groot, dat er niet met halve oplossingen gewerkt kan worden. Daarin is een samenwerken met PBK ontstaan. De hulpbruggen zijn modulair ontworpen en demontabel en ze hebben standaardafmetingen. Zo kunnen ze hergebruikt worden op andere plekken in de stad tijdens andere vervangingsopgaven. Met huidige staalprijs is dat nu al een goede investering geweest!
Ook werkt OrLo aan de ambitie om de hulpbruggen te verfraaien, want als buurtbewoner wil je liever tegen iets moois aankijken. Aan zijkanten doen kunstenaars een voorstel voor een ontwerp. Dit is een open uitvraag dus het is best spannend wat er uit gaat komen. Per hulpbrug komt er een vormgeving met licht. De buurtbewoners kiezen het ontwerp. Het geeft mooie inzichten en enthousiasme.

De route is divers en kent een aantal complexe locaties. Er wordt begonnen bij het gebied vanaf het paleis op de Dam en de Westermarkt, waaronder de route naar het Anne Frankhuis. Deze omgeving wordt veel gebruikt door toeristen.
Aan het eind van de Rozengracht staat een grote brandweerkazerne. Die heeft gemiddeld 22 uitrukbewegingen per etmaal. Op de meeste projecten heb je daar veel minder mee te maken, wat maakt dat er hier andere keuzes gemaakt moeten worden.
Verder naar het westen de Clercqstraat en Jan Evertsen. Het is hier ongelofelijk druk en er zijn ook onveilige verkeersituaties. De herinrichtingsopgave hier is ook om de verkeersveiligheid te verbeteren: het aanpakken van de blackspots.

De organisatie bestaat uit drie projecten met drie verschillende bouwteams.
- Nieuwezijds Voorburgwal: Bouwteam met KWS
- Bruggen & Straten: Bouwteam met Dura Vermeer en Mobilis
- Kabels & Leidingen: Bouwteam met Van Gelder en Heijmans

Er is gekozen voor het werken in bouwteams om vroegtijdig de juiste expertise vanuit de markt te betrekken. Dat sluit ook goed aan op de adviezen van Cloo. Het dient een aantal doelen:
- Bijdragen aan een systeemsprong.
- Minder conflict-gestuurd werken.
- Meer samenwerking.

Alle drie de projecten kennen een eigen inkoopplan. De insteek is meer coöperatief. Vaak zijn we veel tijd kwijt aan conflicten. Nu kijken we aan de voorkant hoe we dat kunnen voorkomen in plaats van achteraf op te lossen. Dit sluit ook aan bij de marktvisie van PBK.

De scope in een vroeg stadium bevriezen past niet bij complexiteit van de opgave. Dus er is behoefte aan scopeadaptiviteit, een flexibele scope. Binnen de kaders van de aanbesteding kan er meer meegenomen worden, bijvoorbeeld extra meters kademuur en bruggen. Gedurende het proces wordt het minder flexibel, meer ingekaderd en worden meer besluiten genomen.

Het team bestaat uit zo'n 100 leden. Het is voor iedereen wennen om in een bouwteam te werken, maar er is enthousiasme. Je kunt efficiënter omgaan met je middelen, maar ook zuiniger zijn op je mensen. Je wil toe naar een trust society. Anders kom je door conflicten niet toe aan je werk. Bestuurskundig is de werkwijze vernieuwend, het gaat niet helemaal vanzelf. De valkuil is dat het lijkt dat het van een leien dakje gaat.

[redacted] *voelt zich er bij thuis. Je ziet het steeds meer, wanneer de scope moeilijk te omschrijven is. Het is interessant om eens een publicatie aan te wijden. Er wordt in bouw conservatief en klassiek gedacht. Daarom zijn deze vernieuwende methoden en voor overheden erg interessant.*

In 2019 is het voorbereidingsbesluit genomen en is OrLo onder de regeling risicovolle projecten geplaatst. Er is een iteratief en omgekeerd proces doorlopen. Er is gestart met de klanteisen en BLVC, daarna zijn de bouwmethoden bepaald en als laatste het ontwerp. Tussentijds was er een terugslag en moesten ze terug naar de tekentafel.
De bouwteamfase en realisatiefase loopt deels parallel. Op dit moment worden de hulpbruggen gebouwd. Er is 1 TBGN voor 8 bruggen. Ondanks corona zijn er flinke meters gemaakt.

Het bouwteam is gecentreerd om een kernteam met een gemengde samenstelling. Project control is in het bouwteam georganiseerd. Ook de restauratie-architect is onderdeel van het team. Er is een onboarding en mensen moeten solliciteren op hun functie in de bouwteams. Hiermee wordt het klassieke patroon verbroken: je krijgt niet meer de mensen die over zijn of uit hun werk lopen. Hierdoor wordt geprobeerd de lat hoger te leggen.

Doen jullie ook samenwerkingsgames?
Ja, er is ook een samenwerkingscoach betrokken. De structuur van governance en samenwerking met een cultuurplan en kernwaarden is vanaf het begin opgezet. Er wordt veel gewerkt aan samenwerkingsbewustzijn. Het is hierbij belangrijk om te benoemen wat goed gaat en verbeteren wat anders kan. Dat helpt om het team op koers te houden en om de pijnpunten die anders gaan zeuren naar boven te halen.

Er zijn drie grote uitdagingen:
- K&L zijn enorm ingewikkeld: voor KPN is de OrLo de grootste saneringsopgave ooit. Het is een buitencategorie waarop de werkprocessen moeten worden aangepast. Een reguliere aanpak zou vastslaan. K&L liggen op het kritieke pad.
- Samenvoegen van ontwerpen: Het moet allemaal technisch kloppen. Een brug uit 1900 heeft bijvoorbeeld een andere normering dan nu in 2021.
- Financieel aspect: SO-raming uit 2019 blijkt veel te laag. Nu is het bouwteam, eerder dan bij een traditionele werkwijze, er achter gekomen dat de raming veel te laag is en dat er meer geld nodig is (wellicht 50 tot 60% meer).

Een complexe opgave. De samenwerking met PBK is logisch. En ook om het project onder advisering van het commissariaat te brengen.
Dank voor de toelichting en succes!

4. Afsluiting/ rondvraag

[redacted]