Bezoekadres
Australiëhavenweg 21
1045 BA Amsterdam

Postbus 58292
1040 HG Amsterdam
Telefoon 020 587 6299
Fax 020 587 6280
www.aebamsterdam.nl
Westpoortnummer 4670

KVK-nr 58867937
BTW-nr NL8532.15.728.B01

Aan:
Het college van Burgemeester en Wethouders
Amstel 1
1011 PN Amsterdam

Datum	15 september 2019
Ons kenmerk	
Ons Dossiernr	
Behandeld door	Mireille Slaaf
Doorkiesnummer	020 - 5876 203
E-mail	mireille.slaaf@aebamsterdam.nl
Bijlage	--
Kopie aan	
Onderwerp	

Geachte College,

Als gevolg van de besluitvorming van uw college heeft u het bestuur van AEB verzocht om in de komende weken de benodigde additionele inspanningen te leveren teneinde het door u aangedragen HVC in de gelegenheid te stellen afdoende bedrijfsmatige inzichten te verkrijgen op grond waarvan zij in staat wordt gesteld de door haar kenbaar gemaakte interesse om tot een overname van AEB te geraken te doen laten uitkristalliseren. Dit leidende tot een alsdan te nemen definitief besluit tot effectuering of staking tot het leveren van verdere inspanning betreffende een realisatie van een voorgenomen transactie tussen bedoelde organisaties.
Wij hebben als bestuur reeds medegedeeld daaraan medewerkingen te willen verlenen. Continuïteit van de onderneming met waarborging van de werkzaamheden en diensten binnen de regio is en blijft voor ons als directie van AEB het centrale uitgangspunt.

Aan u is -via uw daartoe aangestelden- enige weken geleden de intern vervaardigde notitie OMBUIGING AEB 2019, tekstueel kader, financiële projecties en nieuwe (eigendom) structuur d.d. 28 augustus 2019 ter beschikking gesteld. Dit is mede voorzien van een liquiditeitsprognose 2019 en 2020 op basis van een uit te voeren stappenplan (bijlage 1.). De bevindingen van het onderzoeksbureau A&M zijn daarbij mede in aanmerking genomen. De door de directie opgestelde prognose is tot op heden nagenoeg ongewijzigd en blijkt een representatieve afspiegeling te zijn van hetgeen zich voltrekt.

Inclusief de noodzakelijke desinvesteringen in gronden betreffende de gevestigde recyclepunten en bijbehorende afvalcontainers (3.7 miljoen euro) de deelneming in Westpoort Warmte (14.3 miljoen euro) de verkoop van de Bio-centrale (25 miljoen euro) het

verkrijgen van een bancaire overbruggingslening (20 miljoen euro) alsmede een overbrugging van de Gemeente (11 miljoen euro) zou de liquiditeit tot het einde van het boekjaar 2019 zijn gewaarborgd; een acceptabel kader tot het bewerkstelligen van evenwichtige continuïteit.
In combinatie met het spoedig intreden van een nieuwe aandeelhouder en het herreguleren van de bestaande schulden positie van AEB zou weer een basis zijn ontstaan om te komen tot een renderend en toekomstbestendig bedrijf.
Een daartoe door de directie van AEB opgestelde brief aan het bancaire consortium d.d. 03 september 2019 is toegevoegd aan dit schrijven (bijlage 2).

Uit tripartite gesprekken tussen de directie van de onderneming, het bancaire consortium en de Gemeente Amsterdam was in beginsel een oplossing bereikt op basis waarvan vorenstaande financiële transacties zouden kunnen worden geëffectueerd.
Met name ook de financiers eisten daarbij toetreding van een hen conveniërende privaatrechtelijke commerciële partij. Aangezien uw daartoe specifiek aangewezen ambtenaren nadrukkelijk betrokken waren bij de daarbij gevoerde discussies mogen wij er van uitgaan dat het College van B&W op basis van veronderstelde interactie dienovereenkomstig inhoudelijk kennis heeft kunnen nemen van de daarbij besproken onderwerpen en als zodanig afgetekende strategie.
Het is u afdoende bekend dat met grote inspanning tot een schriftelijk vastgelegde intentieverklaring is gekomen tussen de directie van AEB en het inmiddels bekend geworden kapitaalkrachtige circulair milieubedrijf Beelen te Amsterdam.
Daarbij zijn exclusiviteitsrechten tot stand gekomen tot en met 20 september aanstaande.
Bijgaand treft u de op 01 september 2019 getekende intentieovereenkomst aan (bijlage 3.).
Beelen Groep B.V. was geconditioneerd bereid en in staat om per direct financiële middelen ter beschikking te stellen om de gerezen liquiditeitsproblematiek binnen AEB het hoofd te bieden. Daarbij tevens zorgdragende voor een fundament om het in werking gezette revitaliseringstraject te doen laten slagen. De door haar thans bij derden ter verwerking ondergebrachte afvalstromen zouden op basis van marktconforme tarieven bij AEB gefaseerd worden ondergebracht. Het volume is vergelijkbaar met hetgeen thans door de Gemeente Amsterdam ter verwerking wordt aangeleverd.

Afgelopen week hebben wij als directie van AEB een mededeling van de aandeelhouder ontvangen en wel zodanig dat u als college van B&W heeft besloten dat primair een samenvoeging van HVC en AEB dient te worden onderzocht en zo mogelijk gematerialiseerd. Daardoor werd de weg om in samenwerking met Beelen Groep B.V. de acute problematiek op te lossen geblokkeerd.

De Gemeente Amsterdam heeft het consortium van bankiers welke verbonden is aan AEB in bijzijn van haar statutaire directie inhoudelijk geïnformeerd. Als direct gevolg heeft het bankconsortium de stelling ingenomen dat op basis van deze nieuwe informatie niet langer toestemming kan worden gegeven aan de realisatie van enig beoogde desinvestering met als doel zelfstandig in de noodzakelijke liquiditeitsoplossingen ten behoeve van de onderneming te kunnen voorzien.
Daardoor is de door AEB beoogde liquiditeitsverbetering ter omvang van circa 63 miljoen euro terstond geblokkeerd. In combinatie met de door de Gemeente Amsterdam nog niet

afgegeven beoogde overbruggingslening ad. 11 miljoen euro is daardoor de benodigde liquiditeitsinstroom voor het boekjaar 2019 ter omvang van 74 miljoen euro volledig komen te vervallen.

Inmiddels hebben de directies van HVC en AEB met elkaar kennis gemaakt. Het moge duidelijk zijn dat een onderzoek van de door u thans beoogd overnemende partij een nader vast te stellen tijdpad vergt. Dit niet alleen betreffende de door u aangewezen kandidaat noodzakelijkerwijs in te stellen (boeken) onderzoek maar ook met betrekking tot het binnen HVC van toepassing zijnde zorgvuldige besluitvormingstraject binnen een gecompliceerde structuur van circa 44 aandeelhoudende Gemeenten en een aanzienlijk aantal (commerciële) deelnemingen. Nadrukkelijk zullen aldaar ook financiële parameters en andere afwegingen een rol gaan spelen. Ook met name organisatorische aandachtspunten terzake het door HVC voorgestane verticale integratiemodel dienen niet te worden gebagatelliseerd.

Daar en boven is een van de uitgangspunten van HVC dat tot fundamentele heroverweging zal worden gekomen van de door AEB nagestreefde -en noodzakelijke- volledige aanwending van de verbrandingscapaciteit versus de huidige doelstelling van AEB om op basis van winstgevendheid de benodigde additionele investeringen te kunnen verrichten om volledig CO2 neutraal te kunnen gaan opereren en in combinatie met de in aanbouw zijnde bio-installatie fabriek in de toekomst te kunnen blijven voorzien in de toenemende vraag tot levering van stoom en elektriciteit via Westpoort warmte. Als zodanig is de huidige noodzaak van de directie om tot desinvestering over te gaan van de bio installatie contraproductief aan de door de aandeelhouder van AEB geformuleerde doelstellingen vanuit haar positie als Gemeente. Dit voortvloeiende uit het weloverwogen beleid van de Amsterdamse regio om versneld te transformeren naar "gasloos". Het eventueel terugschakelen naar "minder ovens" maakt het realiseren van vorenstaande simpelweg onmogelijk en geeft ogenblikkelijk een breuk in de uitgangspunten welke ten grondslag hebben gelegen aan de oprichting van de joint-venture Westpoort tussen de Gemeente Amsterdam en Vattenfall en waarbij aanzienlijke investeringsverplichtingen en juridische verwachtingen met deze partner zijn aangegaan.

Het onderzoeken en vaststellen van een geschikte en uitgebalanceerde strategie om AEB door HVC te (doen laten) overnemen kost eveneens tijd. En helaas is door de handelswijze van uw college de door het bestuur van AEB zorgvuldig voorbereide oplossingen met betrekking tot de liquiditeitspositie van de onderneming ingehaald.
Als gevolg hiervan is een financieel tekort veroorzaakt van circa 11 miljoen euro. Deze loopt op tot nagenoeg 35 miljoen euro ultimo september en tot circa 74 miljoen euro ultimo oktober. Daarna kan evenwel tot eind van het lopende boekjaar in de eigen liquiditeit worden voorzien. Voor 2020 is nog een additionele liquiditeitsverbetering nodig van 50 miljoen euro ter dekking van terugbetalings- en aflossingsverplichtingen aan financiers, alsmede enige noodzakelijke investeringen.
De optelsom van de liquiditeitsbehoefte tot eind 2020 sluitende met 124 miljoen euro is overigens 26 miljoen euro lager dan de oorspronkelijk door de voormalige directie van AEB onderbouwde en gecommuniceerde alsmede door externen getoetste 150 miljoen euro. Het verschil is het resultaat van de in werking gezette reorganisatie en de thans reeds

optredende positieve financiële effecten.

De stabiliteit naar de personele organisatie waar in afstemming met de Ondernemingsraad en het Vakverbond in samenwerking met de HR afdeling is begonnen met de vastlegging van een sociaal plan betreffende de herprofilering van het bedrijf en daarbij van toepassing zijnde transformaties van arbeidsovereenkomsten wordt door het besluit van uw College ernstig verstoord en leidt mogelijk tot een terugslag waarbij alle recente inspanningen en daarbij bewerkstelligde cultuur- en organisatie veranderingen teniet kunnen worden gedaan. Ook de leidinggevenden van het aan AEB verbonden kostendekkende re-integratie bedrijf (RSC) waarbinnen circa 125 mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt werkzaam zijn en resocialiseren maken zich ernstig zorgen over mogelijk veranderende (beschermende) omstandigheden. Zij zijn nagenoeg volledig afhankelijk van AEB.

Indien de Gemeenteraad het besluit van het College van B&W om het traject met HVC verder gestalte te geven overneemt dan zal dit gevolg hebben en wel zodanig dat de onderneming terstond wordt geconfronteerd met een acuut liquiditeitsprobleem van 74 miljoen euro en een daaruit direct voortvloeiende situatie van eenzijdig gecreëerde en opgelegde discontinuïteit. Gaarne vernemen wij zo spoedig mogelijk hoe u dit ten behoeve van de bij u in volledig eigendom zijnde onderneming tijdig gaat repareren.

De Directie van AEB is buitengewoon teleurgesteld en zelfs ontgoocheld dat terzake uw besluit geen enkele toetsing bij of afstemming met ondergetekenden heeft plaatsgevonden, waarbij de mogelijk optredende gevolgen van uw blijkbaar onvoldoende evenwichtig afgewogen besluit de onderneming en haar medewerkers buitengewoon hard raken.
De toenemende saamhorigheid van onze medewerkers en de vele uren welke worden besteedt aan de heropbouw van het bedrijf met als doel een gezonde toekomst voor AEB te realiseren maakt het buitengewoon moeilijk uitlegbaar dat plotsklaps rekening moet worden gehouden met gewijzigde invloedsfactoren.

In afwachting van de bevindingen van de Gemeenteraad.

Met hoogachting,

Paul Dirix
Koos de Vink