33.5 Samenvoegingen fysiek domein

Vraag 33.5: wat levert dit op aan besparing?	
Programma Bruggen en Kades naar V&OR. Wat levert deze samenvoegingen op?	
Antwoord (indicatie: 175 -200 woorden)	
PBK is in 2019 bewust opgericht als programma (= tijdelijk) om buiten de lijn, maar in nauwe verbinding met strategische in- en externe partners, een inhaalslag te bewerkstelligen en een forse verandering door te voeren in de wijze van het herstel van bruggen en kademuren. Er is gekozen voor een eigenstandige positie en rol, vanuit de noodzaak om slagvaardig en versneld te kunnen sturen op doelen en resultaat (wegwerken achterstallig onderhoud/ factor 20) en om innovatie en ontwikkeling te stimuleren. Samenvoeging van PBK en V&OR levert een (beperkte) potentiële besparing op overhead. Beperkt, omdat PBK al nauw samenwerkt met V&OR en IB op zaken als bestuurlijke ondersteuning, P&O en sturing en beheersing. Schaalvoordelen zijn wellicht te behalen door uitvoering projecten meer seriematig en met langjarige contracten te doen, zoals de gewenste ontwikkeling bij PBK wordt vormgegeven	
Uitvoerbaarheid/ Realiseerbaarheid	
Gevolgen: • Mogelijke besparing op overhead/ kleinere staf. (Met name interne medewerkers, waardoor verschuiving van kosten.)	*Risico's:* • Bestaande financiële en capaciteits-knelpunten in programma Stadsbehoud, waar PBK onder valt, blijven bestaan. • De opgave is gebaat bij eigenstandige beslissingsbevoegdheid en rechtstreekse verantwoordingslijn met wethouder. • Aanbevelingen evaluatie (Q1 2022) tegengesteld: geef meer zeggenschap over eigen personeel en steviger vervolg aan de herstelcampagne om de strategische beleidsdoelen te bereiken. • Grote(re) onrust/vertrouwensverlies in samenwerkingsverbanden (markt en kennisinstellingen) als programma (inclusief aanspreekpunten) voortijdig opgaat in lijn • Samenvoegen leidt tot een veel grotere organisatie die minder slagvaardig en beheersbaar wordt. Het programma Bruggen en Kademuren kan in de huidige vorm de gewenste managementaandacht geven met focus op het eindresultaat.
Op welke termijn kunnen deze plannen worden gerealiseerd? (indicatie: 100 woorden)	
De gevraagde verandering binnen PBK gaat over het langjarig en seriematig herstellen van de bruggen en kademuren. De opzet is om in 20 jaar de achterstand in te lopen en dan af te kunnen met het normale niveau van investeringen. Dit vergt een flinke sprong voorwaarts en de nodige innovatie en ontwikkeling. Volgens de huidige plannen is de verwachting dat eind jaren '20 de ontwikkeling op een dermate niveau is dat het werk meer routine wordt en overdracht naar de lijn in beeld komt. Voor onderdelen kan en gaat dit sneller, te denken valt aan de zone zwaar verkeer die na invoering verder uitgewerkt wordt binnen de logistieke aanpak van V&OR. In aanloop hiernaartoe zou heroverwogen kunnen worden of eerdere overgang naar de lijn mogelijk is. Dit zal mede afhankelijk zijn van de keuzes die nu worden gemaakt en de ontwikkelingen in de komende jaren.	
Namen en contactgegevens	

Opsteller: 5.1.2,e
Afgestemd met BA: 5.1.2,e
Afgestemd met DMC: 5.1.2,e
Indien nodig afgestemd met DJZ: [naam adviseur]