Provincie Noord-Holland

POSTBUS 3007 | 2001 DA HAARLEM

Commissaris van de Koning
BES/OMB

Uw contactpersoon

Mevr. 5.1 5.1 5.1, 2, e

Telefoonnummer
5.1, 2, e

5.1, 2, e @noord-holland.nl

Verzenddatum

Kenmerk

Toevoegen Verseon nummer/

Uw kenmerk

Betreft: Offerteaanvraag onderzoek diffuus lood in schooltuinen binnen de provincie Noord-Holland

LS,

Hierbij verzoek ik u een aanbieding uit te brengen voor het uitvoeren van een inventarisatie naar diffuus lood in schooltuinen in Noord-Holland, en waar nodig bodemonderzoek. Een nadere omschrijving van de vereisten waaraan u moet voldoen, is opgenomen in de offerteaanvraag, die als bijlage 1 bij deze brief is gevoegd.

Deze uitvraag valt onder de Perceel 4 (Bodem, water en groen), zoals gesloten tussen uw bedrijf en de provincie Noord-Holland.

Tot uiterlijk vrijdag 11 februari 2022 kunt u vragen stellen via elise.dunnink@noord-holland.nl onder vermelding van ‘offerteaanvraag onderzoek diffuus lood in schooltuinen binnen provincie Noord-Holland’, t.a.v.: 5.1, 2, e Uiterlijk vrijdag 18 februari 2022 zal de provincie de voor dat tijdstip binnengekomen vragen beantwoorden.

Uw digitale aanbieding dient uiterlijk op donderdag 25 februari2022 in PDF-format (onder vermelding van zaaknummer), te zijn ingediend via 5.1, 2, e @noord-holland.nl , ter attentie van 5.1, 2, e

De tijdige, complete **ontvangst** van uw digitale aanbieding is leidend binnen de aanbesteding.

Voor vragen kunt u contact opnemen met uw contactpersoon (zie briefhoofd).

Voorwaarden offerte:
1. De aanbieding dient een gestanddoeningstermijn te hebben van 60 dagen. Tijdens deze periode heeft uw aanbieding het karakter van een onherroepelijk aanbod.
2. De provincie Noord-Holland neemt vrijblijvende aanbiedingen niet in behandeling.
3. Aan het uitbrengen van een aanbieding zijn voor de provincie Noord-Holland geen kosten verbonden ongeacht of de offerte tot het

Postbus 3007
2001 DA Haarlem
Telefoon 5.1, 2, e

Houtplein 33
2012 DE Haarlem
www.noord-holland.nl
Kvk-nummer 34362354
Btw-nummer NL.0010.03.124.B.08

sluiten van een overeenkomst zal leiden.
4. Op deze uitvraag zijn de voorwaarden van de raamovereenkomst, zoals gesloten tussen uw bedrijf en de provincie Noord-Holland, van toepassing, met uitsluiting van uw algemene voorwaarden.
5. Mogelijke tekortkomingen en/of tegenstrijdigheden in de op deze offerteaanvraag betrekking hebbende documenten dienen direct bij de contactpersoon van de provincie Noord-Holland te worden gemeld. Bij verzuim hiervan kan de inschrijver geen beroep daarop doen bij of na de eventuele opdrachtverlening.
6. Mondelinge mededelingen, toezeggingen of nadere afspraken hebben geen rechtskracht tenzij deze door beide partijen schriftelijk zijn bevestigd.
7. Aanbiedingen dienen te zijn gesteld in het Nederlands. Correspondentie zal eveneens in het Nederlands geschieden.
8. Ongeacht de overeenstemming die tijdens besprekingen en/of onderhandelingen is bereikt, komt een overeenkomst slechts tot stand nadat de leverancier c.q. opdrachtnemer een schriftelijke bevestiging van de provincie Noord-Holland heeft ontvangen in de vorm van een opdrachtbrief of een door provincie Noord-Holland ondertekend contract.

Door het indienen van uw aanbieding stemt u in met alle in deze offerteaanvraag genoemde voorwaarden.

Uw aanbieding zal door de provincie Noord-Holland strikt vertrouwelijk worden behandeld. [1] Het is de planning om u uiterlijk vrijdag 18 maart 2022 uitsluitsel te geven of ik gebruik zal maken van uw aanbieding.

Hoogachtend,

de commissaris van de Koning
in de provincie Noord-Holland,
namens deze,

Sectormanager Omgevingsbeleid
dhr. drs. 5.1, 2, e
Deze brief is digitaal vastgesteld en daarom niet ondertekend.
6 bijlage(n)

Bijlage 1: Offerteaanvraag
Bijlage 2: Format voor het stellen van vragen
Bijlage 3: Handelingskader provincie Noord-Holland voor diffuus lood
Bijlage 4: Rapportage Arcadis april 2018
Bijlage 5: Handreiking 8102 onderzoeksstrategie diffuus lood in de bodem van kinderspeelplaatsen en (moes)tuinen van SIKB 18-06-2021
Bijlage 6: Communicatietoolkit project diffuus lood bij kinderspeelplaatsen van provincie Noord-Holland / Zuid-Holland / Utrecht – versie juli 2018

[1] *Klachten over deze aanbesteding kunt u indienen bij aanbestedingsklachten@noord-holland.nl.*

BIJLAGE 1 OFFERTEAANVRAAG

Aanleiding offerteaanvraag

Uit RIVM-onderzoek bleek in 2016 dat blootstelling aan lood bij jonge kinderen al bij geringe hoeveelheden effect kan hebben op de hersenontwikkeling. Naar aanleiding hiervan heeft de provincie Noord-Holland, in samenwerking met de provincies Utrecht en Zuid-Holland, een kaart laten opstellen met daarop aandachtsgebieden (gebieden waar een kans bestaat dat in de bovengrond loodgehalten boven 390 mg/kg worden aangetroffen). Vervolgens hebben we in 2018/2019 een onderzoek laten uitvoeren door Sweco naar het risico op blootstelling specifiek op locaties waar het risico op blootstelling het hoogst is (risicolocaties). Dit betrof kinderspeelplaatsen (incl. kinderdagverblijven, buitenschoolse opvang, peuterspeelzalen en scholen). Na het onderzoek zijn maatregelen getroffen om, waar nodig, de blootstellingsrisico's weg te nemen.

Naast dit specifieke onderzoek heeft de provincie Noord-Holland op 14 mei 2019 het handelingskader diffuus lood vastgesteld (zie bijlage 3). Hierin is opgeschreven wat de risico's zijn van diffuus lood en wat de provincie doet om deze risico's te beheersen of weg te nemen. Als aanvulling op het onderzoek naar de kinderspeelplaatsen willen we nu een onderzoek laten uitvoeren naar diffuus lood in schooltuinen.

Doel offerteaanvraag

Deze uitvraag valt onder de raamovereenkomst Perceel 4 (Bodem, water en groen) en heeft als doel binnen deze raamovereenkomst een nadere overeenkomst af te sluiten, voor het uitvoeren van een inventarisatie naar diffuus lood in schooltuinen in Noord-Holland, en waar nodig bodemonderzoek. Deze schooltuinen zijn locaties waar een basisschool met kinderen van 0 t/m 6 jaar met enige regelmaat gebruik maakt van een moestuin (tuinieren en/of consumeren). Dit kan op het terrein van de school zijn, maar het kan ook op een externe locatie zijn.

Deze uitvraag beschrijft de gevraagde werkzaamheden en de procedure die voor het offerte traject wordt gevolgd.

Looptijd opdracht

De geplande aanvangsdatum is 21 maart 2022.

De opdracht bestaat uit 2 fasen:
- Fase 1: inventarisatie risicolocaties
- Fase 2: uitvoering bodemonderzoek

De uiteindelijke opdracht zal voor de combinatie van de twee fasen worden gegeven. De daadwerkelijke omvang van fase 2 is afhankelijk van de resultaten uit fase 1.

Fase 1 dient uiterlijk op maandag 1 augustus 2022 te worden opgeleverd. De opleverdatum van fase 2 is afhankelijk van de resultaten van fase 1. De totale doorlooptijd van het project wordt geschat op 1 jaar.

De aanbestedingsplanning is als volgt:

Omschrijving	**Datum**
Uitvraag offerte	28 januari 2022
Indienen schriftelijke vragen	11 februari 2022
Beantwoording vragen	18 februari 2022
Aangeven niet indienen offerte	25 februari 2022
Sluitdatum indienen offerte	25 februari 2022
Mededeling gunningsbeslissing	18 maart 2022
Start werkzaamheden	21 maart 2022

Vraagstelling en verwacht resultaat

De provincie Noord-Holland wil weten of, en zo ja waar en hoeveel, er schooltuinen in Noord-Holland zijn waar kinderen in de leeftijd 0 t/m 6 jaar met regelmaat komen en waar een risico op blootstelling met lood is. Dit onderzoek wordt uitgevoerd bij alle Noord-Hollandse gemeenten, behalve Amsterdam, Haarlem, Zaanstad en Alkmaar (zelf Wbb-bevoegd gezag).

Inventarisatie
Door middel van contact met gemeenten moet opgevraagd worden welke basisscholen zij in hun gemeente hebben. Vervolgens moet iedere basisschool gevraagd worden of de doelgroep regelmatig gebruik maakt van een schooltuin op hun eigen terrein en/of een schooltuin op een externe locatie. De inventarisatie richt zich op basisscholen. Per basisschool met schooltuin dient te worden vastgesteld welke groepen deze tuin gebruiken. Hieruit volgt een lijst met potentiële risicolocaties. Voor deze locaties moet daarna bekeken worden of er een indicatie is dat er te veel lood in de grond zit (>390 mg/kg). Hiervoor kunnen bestaande risicokaarten gebruikt worden waarop aangeven wat het verwachte loodgehalte is in iedere gemeente (zie bijlage 4). Hieruit volgt dan een lijst met risicolocaties waar bodemonderzoek nodig is. Als er voor een locatie geen gegevens beschikbaar zijn over het verwachte loodgehalte dan is het uitgangspunt dat er bodemonderzoek moet worden uitgevoerd.

Bodemonderzoek
Ten behoeve van deze offerte wordt uitgegaan van 20 bodemonderzoeken. Dit is een schatting. Als uit de inventarisatie blijkt dat er meer bodemonderzoeken nodig zijn dan worden deze onderzoeken uitgevoerd voor een vooraf afgesproken prijs. Als uit de inventarisatie blijkt dat er minder bodemonderzoeken nodig zijn, dan wordt dit in mindering gebracht op de opdracht.

Voor ieder bodemonderzoek wordt een rapportage met de resultaten opgeleverd. Daarnaast hoort alle communicatie met gemeenten, omgevingsdiensten en scholen gedurende het gehele project ook bij de opdracht. Als er bodemonderzoek nodig blijkt dan is het nodig dat gemeenten hier minimaal 3 weken voor aanvang van het onderzoek over worden geïnformeerd. Doel hiervan is dat gemeenten gebruikers/omwonenden/beheerders kunnen informeren over het geplande bodemonderzoek. Dit is met name van belang in situaties

dat schooltuinen ook worden gebruikt door derden. Hieronder volgt een overzicht met informatie over de wijze waarop het bodemonderzoek uitgevoerd en gerapporteerd dient te worden.

Bodemonderzoek en rapportage

- Voor eventueel bodemonderzoek wordt gebruik gemaakt van de conventionele methode waarbij de uitvoering gaat conform kwalibo en de handreiking 8102 van SIKB, onderzoeksstrategie diffuus lood in de bodem van kinderspeelplaatsen en (moes)tuinen versie 1.1 d.d. 18 juni 2021.
- Alle veldwerkzaamheden worden uitgevoerd overeenkomstig de meest actuele versie van de BRL 2000, protocol 2001.
- Grondmonsters worden door een erkend laboratorium onderzocht op lood en de analyseresultaten worden per locatie vastgelegd in een datasysteem.
- In de handreiking 8102 staat dat bij zeer kleinschalige onderzoeklocaties gemotiveerd mag worden afgeweken van het voorgestelde aantal boringen, monsters en mengmonsters. Voor dit onderzoek willen we graag één boring en analyse per 10 m^2, met een diepte van 0,3 m-mv (bij onderzoekslocaties < 200 m^2).
- Per locatie waar bodemonderzoek nodig is, wordt op uniforme wijze een boorplan gemaakt. Dit boorplan wordt tijdig naar de betreffende omgevingsdienst gestuurd voor goedkeuring.
- Per locatie wordt tevens een uitvoeringsplanning gemaakt voor het bodemonderzoek, waarbij rekening gehouden wordt met de wensen van scholen.
- Bodemonderzoek vindt, zover mogelijk, plaats op een tijdstip dat de locatie zo min mogelijk gebruikt wordt, bij voorkeur buiten het groeiseizoen. Bij schooltuinen op locatie van basisscholen is dat in ieder geval buiten schooltijden.
- Uitvoering van bodemonderzoek kan pas plaatsvinden na afstemming met de locatiebeheerder (en de school als gebruiker, in het geval dat deze niet ook de locatiebeheerder is). Voorafgaand aan die afstemming moet eerst de omgevingsdienst worden geïnformeerd en vervolgens de gemeente.
- De analyseresultaten worden getoetst aan de door de GGD genoemde gezondheidskundige advieswaarden voor bodemlood. Hierbij wordt aangegeven of een schooltuin voldoende, matige of onvoldoende bodemloodkwaliteit heeft.
- De analyseresultaten worden tevens getoetst aan de normen uit de Wet bodembescherming (achtergrondwaarde en interventiewaarde).
- Per locatie waar bodemonderzoek is uitgevoerd, wordt een rapportage opgeleverd. Een voorbeeldrapport kan onderdeel zijn van de offerte en als bijlage worden toegevoegd. De rapportages dienen te voldoen aan de volgende eisen:
    - Een heldere beschrijving per schooltuin, inclusief aantal boringen en diepte.
    - De onderzoeksresultaten worden per locatie gemiddeld, geen mediaan.
    - Bodemonderzoeken dienen ook als XML-bestand te worden aangeleverd.
    - Het onderzoek wordt gerapporteerd als een feitenrapport met eventueel ter info het beleid van de provincie Noord-Holland.

- Tevens wordt een overall rapportage opgesteld met een overzicht van de resultaten per gemeente en een managementsamenvatting.

Begeleiding opdracht
Ten behoeve van dit project zal een projectgroep worden samengesteld met een afvaardiging vanuit de provincie en de Omgevingsdiensten. De projectgroep beoordeeld de rapportage van fase 1 (inventarisatie). De boorplannen (vooraf) en bodemonderzoeken van fase 2 worden beoordeeld door de Omgevingsdiensten. De betreffende gemeenten worden tijdig door opdrachtnemer geïnformeerd in geval bodemonderzoek aan de orde is. De bijgevoegde communicatietoolkit heeft als doel om gemeenten te ondersteunen bij het beantwoorden van vragen van direct betrokkenen en belangstellenden.

Na opdrachtverlening zullen wij contactpersonen van de omgevingsdiensten doorgeven. De provincie zal met deze contactpersonen afstemmen dat zij ruimte hebben voor informatievoorziening en overleg met u. Tevens zal de provincie de gemeenten informeren over de uitvoer van het onderzoek, deze correspondentie wordt met u gedeeld.

Eisen

Inzet sleutelfunctionaris
Voor de uitvoering van de inventarisatie én de daaropvolgende fase van bodemonderzoeken wordt één medewerker (projectleider) beschikbaar gesteld die fungeert als aanspreekpunt voor ons als provincie, maar ook voor andere belanghebbenden. Hij/zij stuurt de inventarisatie en het bodemonderzoek aan (in het geval dat andere medewerkers worden aangeboden voor de uitvoering van deze werkzaamheden). De voorgestelde projectleider dient in ieder geval te beschikken over:

- Aantoonbare ervaring in de afgelopen 5 jaar met een soortgelijk onderzoek naar diffuus lood of een vergelijkbaar gevoelig milieuonderwerp.
- Aantoonbare ervaring als projectleider bij 2 of meer milieuonderzoeken in de afgelopen 5 jaar.
- Kennis over bodemonderzoek.

Referenties
Geef twee referenties waarmee u aantoont dat u ervaring heeft met de kerncompetenties van een soortgelijke opdracht. De opdrachten dienen te zijn uitgevoerd in de afgelopen *5* jaar. Per referentie geeft u aan:

- NAW-gegevens provincie
- Contactpersoon
- Waarde van de opdracht in euro’s
- Beknopte omschrijving van de werkzaamheden en bereikte resultaten (max. 1 A4)
- Overeengekomen contractperiode

Wensen

Competenties
De provincie Noord-Holland zoekt een kandidaat die beschikt over de volgende competenties:

- Omgevingsmanagement
- Bestuurlijke sensitiviteit
- Projectmanagement
- Communicatieve vaardigheden over diffuus lood (bij voorkeur richting burgers).

Als een meewerkend adviseur wordt aangeboden voor fase 1: het uitvoeren van de inventarisatie, dan is Provincie Noord-Holland op zoek naar en kandidaat die beschikt over de volgende vaardigheden:

- Communicatief sterk;
- Goede kennis over het thema lood en de redenen en context van dit onderzoek naar schooltuinen.

Borging continuïteit
Inschrijver garandeert dat hij bij het uitbrengen van een aanbieding opdrachtgever een exclusiviteit van de aangeboden medewerker(s) garandeert van minimaal 14 werkdagen na sluiting van de inschrijftermijn voor een nadere overeenkomst.

Tevens verzoek ik u aan te geven op welke wijze u vervanging van tenminste gelijkwaardig niveau aanbiedt indien één van de door u voorgestelde medewerkers om dwingende redenen zijn/haar werkzaamheden niet kan uitvoeren.

Uw offerte

In de volgende hoofdstukken wordt aangegeven aan welke voorwaarden u dient te voldoen en welke gegevens u dient te overleggen. In het laatste hoofdstuk wordt aangegeven welke indeling uw offerte dient te hebben.

Plan van Aanpak
Geef in maximaal 4 A4-pagina’s uw plan van aanpak voor het uitvoeren van de gevraagde werkzaamheden. Dit betreft zowel de inventarisatie als het mogelijk benodigde bodemonderzoek. Beschrijf voor beide fases de onderzoeksmethode en de planning. Betrek hierbij in fase 1 in ieder geval de aanwijzingen uit de vraagstelling.

Het thema van het onderzoek is zeer gevoelig. Laat zien in het plan van aanpak hoe u van plan bent om hier zorgvuldig mee om te gaan. Denk hierbij aan:

- Ondersteuning van gemeenten en/of scholen bij het tijdig communiceren richting hun inwoners over het bodemonderzoek.
- Instrueren van veldwerkers over hoe zij moeten omgaan met vragen van gebruikers, omwonenden en andere belanghebbenden.

In de raamovereenkomst zijn de DISC thema’s opgenomen.
- Duurzaamheid

- Innovatie
- Samenwerking
- Circulariteit

Voor dit project is samenwerking van belang, zie gunningscriteria G1.

De personen die het plan van aanpak gaan uitvoeren moeten met naam worden genoemd. Van deze personen dient een uitgebreid Curriculum Vitae te worden meegezonden. Van deze CV's dient u het functieniveau aan te geven overeenkomstig de raamovereenkomst. Beschrijf in het plan van aanpak waarom deze medewerker(s) de geschikte kandidaat is (zijn) om de werkzaamheden conform het projectplan uit te voeren. En hoe continuering van de werkzaamheden wordt geborgd.

In verband met de AVG dient u de gevraagde C.V.'s als separaat PDF-bestand aan uw offerte toe te voegen.

Bij de beoordeling van het plan van aanpak wordt gekeken in hoeverre het plan voldoet aan alle eerder genoemde wensen, en in hoeverre het ons als opdrachtgever voldoende vertrouwen geeft dat het onderzoek succesvol zal worden uitgevoerd.

Kosten

Naast het plan van aanpak voegt u ook een kostenoverzicht/begroting toe van het aantal dagen per medewerker per deelactiviteit, vermenigvuldigd met de voor hen in rekening te brengen dagtarieven. De bijkomende kosten dienen te worden gespecificeerd. Hierin worden de kosten uitgesplitst tussen fase 1 en fase 2. Bij de kosten voor fase 2 gaat u uit van maximaal 20 bodemonderzoeken. Daarnaast neemt u in het kostenoverzicht een stelpost op die aangeeft wat de extra (of minder) kosten zijn per bodemonderzoek op het moment dat uit fase 1 blijkt dat er meer (of minder) dan 20 bodemonderzoeken nodig zijn.

Voor de op te geven tarieven geldt dat het all-in tarieven betreft, d.w.z. inclusief verblijfkosten en eventuele bureau- en administratiekosten.

Beoordeling van uw offerte

Uw aanbieding zal worden beoordeeld op de volgende criteria:

Omschrijving	**Wegingsfactor**
Plan van aanpak - Beschrijving *wijze* van aanpak en uitvoer werkzaamheden met haalbare planning. - Mate van heldere en navolgbare *communicatie* met betrekking tot	**50 %**

vertaling van vaktechnische informatie tot begrijpelijke, inhoudelijke advisering en conclusies betreffende inventarisatie, bodemonderzoek en rapportage. - Mate van *samenwerking* met PNH, gemeenten, omgevingsdiensten, basisscholen en bewoners betreffende inventarisatie, bodemonderzoek en rapportage.	
Kwaliteit van de aangeboden medewerkers ***Wensen/Criteria*** De kandidaat dient over de volgende competenties te beschikken: - Omgevingsmanagement - Bestuurlijke sensitiviteit - Projectmanagement - Communicatieve vaardigheden over diffuus lood (bij voorkeur richting burgers). Als een meewerkend adviseur wordt aangeboden voor fase 1: het uitvoeren van de inventarisatie, dan is Provincie Noord-Holland op zoek naar en kandidaat die beschikt over de volgende vaardigheden: - Communicatief sterk; - Goede kennis over het thema lood en de redenen en context van dit onderzoek naar schooltuinen.	**25 %**
De kosten	25 %
Totaal	100%

De beoordelingsprocedure is als volgt:

Getoetst wordt of:
-de Inschrijving tijdig is ingediend;
-bij de Inschrijving alle gevraagde gegevens en bescheiden zijn gevoegd; een onvolledige Inschrijving is ongeldig;
- de Inschrijving voldoet aan het gestelde minimum eisen;

Inschrijvingen die niet aan deze eisen voldoen zijn ongeldig.

Voor elk van deze onderdelen kan gegadigde 10, 8, 5, 2 of 0 punten scoren, waarbij de aanmeldingen worden beoordeeld op basis van de kwaliteit van de overlegde gegevens alsook ten opzichte van elkaar.

Voor de kwaliteitsonderdelen geldt het volgende beoordelingskader:

Waardering om tot cijfer te komen		
Cijfer	**Omschrijving**	**Toelichting**
10	Zeer goed	De Inschrijver geeft zeer duidelijk en volledig antwoord met concrete, overtuigende beschrijving. Het antwoord biedt zeer veel toegevoegde waarde aan de vraagstelling.
8	Goed	De Inschrijver geeft duidelijk en volledig antwoord met concrete, overtuigende beschrijving. Het antwoord biedt veel toegevoegde waarde aan de vraagstelling.
5	Neutraal	De Inschrijver geeft voldoende antwoord en sluit aan op de vraagstelling.
2	Matig	De Inschrijver geeft matig antwoord op de gevraagde punten en/of met een minimale (summiere) of onduidelijke beschrijving en levert onduidelijkheden of vragen op.
0	Slecht	De inschrijver geeft op een deel van de gevraagde punten onvoldoende antwoord/ en geeft een beschrijving met duidelijke gebreken, manco’s, fouten ten opzichte van de gevraagde vraagstelling.

Beoordeling prijs

De prijs van de aanbieding wordt teruggerekend naar de score op prijs door aan de laagste aanbieding de score 10 toe te kennen en de prijs van de andere aanbiedingen hiermee proportioneel te waarderen. Die uitkomst wordt vermenigvuldigd met het wegingspercentage van het gunningscriterium Prijs.

Bijvoorbeeld: Is de laagste aanbieding 5.1, 2, b euro dan zal deze waardering 10 krijgen. De aanbieding van 5.1, 2, e euro zal dan 10*5.1, 2, b 5.1, 2, e = 9,1 scoren (afgerond met 1 cijfer achter de komma).

Bij gelijke eindscores is de subtotaalscore kwaliteit doorslaggevend. Indien sprake is van gelijke subtotaalscores is de score behaald op

het gunningcriterium prijs doorslaggevend. Indien ook deze score gelijk is beslist het lot. De desbetreffende inschrijvers worden er tijdig van in kennis gesteld dat een loting zal plaatsvinden en waar, wanneer en door wie de loting zal worden gehouden. Zij zijn bevoegd daarbij in persoon of bij gemachtigde aanwezig te zijn.

Inhoud van uw aanbieding

Uw aanbieding is als volgt opgebouwd:
1. Aanbiedingsbrief
2. Plan van aanpak
3. CV’s van de in te zetten medewerkers inclusief een overzicht van de
   aangeboden veldwerkers/veldwerkbureau(s)
4. Referenties (eis m.b.t. Ervaring in te zetten sleutelfunctionaris)
5. Kosten