

## Evaluatie Berlagebrug

Versie 29 november 2023

Het project vernieuwing Berlagebrug bestaat uit het realiseren van een nieuw beweegbaar brugdek en binnenwerk, en herstelwerkzaamheden aan de monumentale onderdelen van de brug. Tegelijk is er gewerkt aan het tramspoor en aan de kruising Amsteldijk/Vrijheidslaan. Daartoe is na uitgebreide voorbereiding gekozen voor het contracteren van een integraal opdrachtnemer volgens de UAV-GC. Voorbereiding, ontwerp, productie en realisatie van het spoorwerk is vanuit het project opdragen aan GVB.

Ondanks de uitgebreide - grotendeels gezamenlijke - voorbereiding, integrale ontwerpinspanningen en expliciet benoemde risico's en beheersmaatregelen bleek dat de eindsituatie op de Berlagebrug niet voldeed voor ingebruikname door de tram. Vervolgens is door de AOG van het project besloten de brug zonder spoor op te leveren.

### Doelstelling

De betrokken partijen, Mobilis, GVB en gemeente Amsterdam willen leren van de ontstane situatie en inzicht krijgen in gemaakte fouten en opgetreden risico's, om dit bij toekomstige projecten te voorkomen en meer voorspelbaar te kunnen uitvoeren. Daartoe evalueren we de inhoud en het proces met een onafhankelijk evaluatieteam. ~~Op basis van de bevindingen doet het evaluatieteam een voorstel voor de financiële afhandeling van de meerkosten van de betrokken partijen op het project.~~

### Vraagstelling op hoofdlijnen

De specifieke vraagstelling wordt door de evaluatiecommissie bepaald. Dit zal voor de verschillende fasen - van achteren naar voren - van het project (voorbereiden, contracteren, aanbesteden, sluiten overeenkomsten, ontwerp, productie, uitvoering (montage), beoordeling afwijking en ingebruikname) op hoofdlijnen neerkomen op de vragen:

- Waren de verwachten van de betrokken partijen helder, en vastgelegd?
- Waren de rollen en verantwoordelijkheden van alle betrokkenen voor iedereen helder en vastgelegd?
- Is achteraf vast te stellen wanneer het spoorissue is ontstaan? (En welke besluiten daartoe geleid hebben?)
- Hoe verliep het proces? (En zijn hierbij de verschillende eisen goed geborgd, zijn de juiste mensen betrokken bij de besluitvorming?)

Focus zal naar verwachting liggen op het proces van ontwerp, productie, montage en besluitvorming over het projectvervolg en de raakvlakken tussen de verschillende partijen daarbij.

Meer specifieke vragen zoals die door de partijen zijn ingediend als verbijzondering van bovenstaande principevragen zullen ongewijzigd met de evaluatiecommissie worden gedeeld.