



**Gemeente
Amsterdam**

Versie 0.11
7 augustus 2023

Inkoopstrategie ledverlichting sportparken Amsterdam

Gemeente Amsterdam

Colofon

Project: <projectnaam>	
Projectnummer	
Documentnummer/kenmerk	
Datum	7 augustus 2023
Status	Concept
Versie	0.11
Opgesteld door	5.1, 2, e 5.1, 2, e

Gegevens Opdrachtgevende Directie en Projectteam	
Directie	Sport en Bos
5.1, 2, e	5.1, 2, e
	5.1, 2, e 5.1, 2, e
	5.1, 2, e 5.1, 2, e
	5.1, 2, e 5.1, 2, e
	5.1, 2, e 5.1, 2, e
Eerste jans	

Versiebeheer

Versie	Auteur	Samenvatting van de wijzigingen	Datum
0.1	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Eerste conceptversie	16 december 2022
0.2	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Tweede conceptversie	2 januari 2023
0.3	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Derde conceptversie	6 februari 2023
0.4	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Vierde conceptversie	14 februari 2023
0.5	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Vijfde conceptversie	27 februari 2023
0.6	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Zesde conceptversie	20 maart 2023
0.7	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Zevende conceptversie	22 maart 2023
0.8	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Achtste conceptversie	30 maart 2023
0.9	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Negende conceptversie	11 april 2023
0.10	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Tiende conceptversie	28 juli 2023
0.11	5.1, 2, e 5.1, 2, e	Elfde conceptversie	7 augustus 2023

Kwaliteitsborging

Versie	Toetsers/Adviseur	Samenvatting van de bevindingen	Datum

Goedkeuring

	Naam	Functie	Handtekening/paraaf
Opsteller	5.1, 2, 5.1, 2, e		5.1, 2, e
Goedgekeurd/vastgesteld	5.1, 2, e		
	5.1, 2, e		
	5.1, 2, e		

Samenvatting Inkoopstrategie

Onderdeel	Toelichting
De te vervullen inkoopbehoefte	<p>Het doel van het project is om op een zo efficiënt mogelijke wijze circa 55 sportvelden (zie bijlage) te voorzien van dimbare ledverlichting door middel van het sluiten van een RAW raamovereenkomst. De scope van de aanbesteding is dan ook het leveren en installeren van ledverlichting op de sportvelden. Duurzaamheid is hierbij de primaire overweging. Ledlampen zijn aanzienlijk (energie)zuiniger dan de lampen die momenteel op Amsterdamse sportvelden worden gebruikt. Enerzijds door het lager geïnstalleerd elektrisch vermogen en anderzijds door de mogelijkheid om de ledverlichting te dimmen. Het installeren van ledverlichting zal zorgen voor lagere beheerkosten. Onder beheerkosten verstaan we in dit verband preventief en correctief onderhoud en het energieverbruik. Onderhoud van de led armaturen valt tevens binnen de scope van de aanbesteding.</p> <p>Naast het vervangen van de conventionele lichtarmaturen door led armaturen, behelst de opdracht het aanbrengen van elektrische voedingen (aparte eindgroepen) ten behoeve van sensoren die in een separate aanbesteding worden ingekocht. Deze sensoren zullen onder meer gebruikt worden voor het in kaart brengen van het gebruik van de sportvelden, opdat bijvoorbeeld in- en uitschakeling van de ledverlichting mogelijk in de toekomst kan worden geautomatiseerd.</p> <p>Het wordt als een optie opgenomen voor de opdrachtnemer van de onderhavige opdracht om ook de sensoren op de juiste wijze te installeren op de lichtmasten. Op deze manier wordt zo efficiënt mogelijk omgegaan met de inzet van de opdrachtnemer.</p> <p>Voor het onderhoud van de sportveldverlichting wordt een onderhoudsovereenkomst van tien jaar afgesloten met de opdrachtnemer.</p>
Doelstellingen	<p>Het primaire doel van dit inkooptraject is om één opdrachtnemer te contracteren voor de levering en installatie van ledverlichting voor sportvelden binnen Gemeente Amsterdam met behulp van een RAW raamovereenkomst. Mogelijk komt hier het aansluiten van sensoren bij.</p>
Contractkeuze	<p>Er wordt gekozen voor een uitvraag op basis van een RAW bestek. De te installeren apparatuur en uit te voeren werkzaamheden zijn goed in een bestekvorm te omschrijven en de RAW raamovereenkomst is het meest passend bij het werken met een bestek. Daarbij komt dat deze werkwijze en contractvorm goed bekend zijn bij de relevante marktpartijen.</p>
Contractwaarde	<p>€ 5 miljoen exclusief btw.</p>

Aanbestedingsprocedure	Er wordt gekozen voor de Europese openbare aanbestedingsprocedure met als gunningscriterium Laagste prijs.
Invulling beleidsdoelen	Er wordt op verschillende wijzen invulling gegeven aan de beleidsdoelen van de gemeente, Daarover wordt in hoofdstuk 4 van deze inkoopstrategie verder uitgeweid.
Planning – Mijlpalen	De inzet is om op zo kort mogelijke termijn te starten met de aanbesteding opdat reeds in 2023 kan worden begonnen met het verduurzamen van de sportveldverlichting. Het streven is om de vervangings- en installatiewerkzaamheden voor alle circa 55 sportvelden binnen een jaar te hebben afgerond.
Bijzonderheden	Parallel aan de onderhavige aanbesteding organiseert gemeente Amsterdam een aanbesteding voor het leveren van sensoren, inclusief de bijbehorende software en inbedrijfstelling. Het is de bedoeling dat deze (door derden te leveren) sensoren als optie (lees: stelpost) aan de lichtmasten worden bevestigd en aangesloten worden op een elektrische voeding.

Inhoud

1 Inleiding	8
2 De Opdracht	10
3 Marktanalyse	15
4 Uitgangspunten aanbesteding	17
5 Type en looptijd overeenkomst.....	20
6 Aanbestedingsprocedure	22
7 Aanpak, organisatie en planning.....	25
Bijlagetitel	29

1 Inleiding

Voor je ligt de inkoopstrategie voor de inkoop van ledverlichting sportparken Amsterdam. Gemeente Amsterdam is voornemens om dit project te gaan realiseren. De inkoopbehoefte voortkomend uit dit project vormt de aanleiding voor het opstellen van deze inkoopstrategie, waarin tevens de gemeentelijke beleidsdoelstellingen zijn meegenomen. Dit heeft geresulteerd in deze inkoopstrategie die de handvatten biedt om het werk zo optimaal mogelijk in te kopen en daarmee maximale toegevoegde waarde te creëren.

Deze versie (0.11) van de inkoopstrategie is tot stand gekomen na consultatie van het tenderboard. Naar aanleiding van deze consultatie is onder meer het aantal kerncompetenties beperkt en is overgestapt van gunning op basis van de beste prijs-kwaliteit verhouding naar gunning op laagste prijs.

1.1 Doel Inkoopstrategie

In deze inkoopstrategie worden alle relevante keuzen op het gebied van de inkoop onderbouwd en vastgelegd als stabiel vertrekpunt voor de volgende fase. Deze strategie kent twee doelstellingen:

1. Een goede en gedegen afwegingen van de inrichting van de inkoopopgave, het type en de inrichting van het contract en van de aanbestedingsprocedure. De gemaakte keuzen worden daarbij gelegitimeerd en verantwoord.
2. Een robuuste inhoudelijke basis voor het opstellen van de contract- en aanbestedingsdocumenten en voorbereiden op de fasen van de aanbesteding en uitvoering.

1.2 Structuur van dit document en leeswijzer

Input: Het eerste deel van de strategie is gericht op het verzamelen en analyseren van de belangrijkste aspecten voor de inkoopstrategie. Dit wordt gedaan vanuit de invalshoeken: de evaluatie van de bestaande overeenkomst, het voorliggende project, de markt en de uitgangspunten van de aanbesteding.

Output: Na de analyse van de input en het verzamelen van de belangrijkste aspecten, volgen de uitgangspunten voor de aanbesteding en de afwegingen in het kader van het contract en de aanbesteding.

Aanpak en organisatie: Het laatste deel geeft op hoofdlijnen inzicht in de aanpak en organisatie van de verdere voorbereiding, de aanbesteding en de wijze van contractbeheersing, nadat de inkoopstrategie is vastgesteld.



2 De Opdracht

2.1 Beschrijving van het project

Verduurzaming is een belangrijke gemeentelijke ambitie. Om die reden is ervoor gekozen om de sportveldverlichting van sportverenigingen binnen Amsterdam te voorzien van dimbare ledverlichting. Deze ledverlichting zorgt voor een aanzienlijke verlaging van de beheerkosten.

Onder deze beheerkosten verstaan we in elk geval, maar niet uitsluitend:

- kosten voor preventief onderhoud;
- kosten voor correctief onderhoud; en
- energiekosten.

Daarnaast wordt een verdergaande besparing verwacht (door afname van het aantal bedrijfsuren) omdat ledverlichting geen opwarmtijden kent.

De gevraagde werkzaamheden omvatten:

- opstellen van werkplannen en plannen van aanpak;
- maken van lichttechnische ontwerpberekeningen voor alle aangegeven locaties;
- maken van lichthinderberekeningen voor de in het bestek opgegeven locaties;
- bepalen van kwaliteit energiegrondkabels voor hergebruik aan de hand van het uitvoeren van metingen en beproevingen (NEN 3140 inspecties);
- ontvlechten bestaande elektrische voeding van veldverlichting als deze niet aangesloten is op een (eigen) gemeentelijk inkooppunt (Liander);
- bepalen kwaliteit bestaande sportveldmasten, welke niet worden vervangen en bepalen of deze geschikt zijn voor led armaturen en bijbehorende accessoires;
- maken van kabelberekeningen (situatie na ombouw) van alle energiegrondkabels;
- maken kastontwerpen (schakel- en verdeelinrichtingen voorzien van een lichtmanagementsysteem) per locatie/veld;
- verwijderen van niet herbruikbare lichtmasten, armaturen, schakel- en verdeelinrichtingen en energiegrondkabels;
- uitvoeren van sonderingen daar waar nieuwe lichtmasten toegepast worden.
- opstellen van lichtmastfunderingberekeningen.
- leveren en aanbrengen lichtmastfunderingen, lichtmasten, led armaturen, led drivers, montage/aansluitkasten en schakel- en verdeelinrichtingen in buitenopstellingskasten;
- aanleggen en/of vervangen energiegrondkabels (aanpassen bestaand kabelnet (na akkoord op aangeleverde meetrapportages) en/of nieuw aan te leggen kabelnet);
- installeren en in bedrijf stellen schakel- en verdeelinrichtingen voorzien van een lichtmanagementsysteem op alle locaties, per veld in minimaal twee zones;
- uitvoeren NEN 1010 eerste inspectie op alle omgebouwde veldverlichting installaties;
- opmaken en aanleveren revisie/beheer dossiers (analoog en digitaal) per locatie;
- aanleggen van elektrische eindgroep en één energiegrondkabel tussen elke sensor (camera) en de bij het veld behorende schakel- en verdeelinrichting;
- het optioneel plaatsen van de sensoren aan de lichtmast (het leveren en in bedrijf stellen maakt geen onderdeel uit van deze overeenkomst);

- het onderhouden van de led sportveldverlichtingsinstallaties gedurende een periode van 10 jaar.
- Het uitvoeren van onderhoud aan bestaande sportveld verlichtingsinstallaties op nader vast te stellen sportvelden die niet binnen de scope van vervangingsopdracht vallen. Zie xxxxx);
- verzorgen van een bedien- en onderhoudsinstructie aan gebruikers en beheerders.

De uit te voeren werkzaamheden kunnen per sportveld variëren. Grofweg kunnen voor wat betreft de werkzaamheden de volgende varianten worden onderscheiden:

Variant 1	Variant 2
Vervangen reguliere armaturen door led armaturen	Vervangen reguliere armaturen door led armaturen
Vervangen bekabeling ten behoeve van verlichting (indien van toepassing)	Vervangen bekabeling ten behoeve van verlichting (indien van toepassing)
Aanleggen bekabeling ten behoeve van sensoren	Aanleggen bekabeling ten behoeve van sensoren
Plaatsen van voedings- besturingskasten met gemeentelijk inkooppunt	Vervangen van lichtmasten (indien van toepassing)
Mogelijk plaatsen en aansluiten van sensoren	Plaatsen van voedings- besturingskasten met gemeentelijk inkooppunt
	Mogelijk plaatsen en aansluiten van sensoren

2.1.1 Opdrachtgever/Budgethouder

De gedelegeerd opdrachtgever van deze aanbesteding is 5.1, 2, e 5.1, 2, e. 5.1, 2, e is onderdeel van Team Ondersteuning bij de afdeling Sporthallen & Sportparken van Sport & Bos. De ambtelijk opdrachtgever van het project is 5.1, 2, e 5.1, 2, e van de afdeling Sportbeleid en –ontwikkeling van Sport en Bos. Budgethouder is 5.1, 2, e . Daarnaast zijn uiteraard de marktpartijen stakeholders bij deze inkoop.

2.1.2 Budget, volume en verwachte financiële consequenties

Het beschikbare budget voor deze opgave bedraagt € 5 miljoen exclusief BTW.

2.1.3 Stakeholders

De gedelegeerd opdrachtgever van deze aanbesteding is 5.1, 2, e 5.1, 2, e. 5.1, 2, e is onderdeel van Team Ondersteuning bij de afdeling Sporthallen & Sportparken van Sport & Bos. De ambtelijk opdrachtgever van het project is 5.1, 2, e 5.1, 2, e van de afdeling Sportbeleid en –ontwikkeling van Sport en Bos. Budgethouder is 5.1, 2, e . Daarnaast zijn uiteraard de marktpartijen stakeholders bij deze inkoop.

2.2 Projectdoelen

De doelen horend bij dit project kunnen als volgt worden samengevat:

- het vervangen van reguliere lichtarmaturen bij sportvelden door led armaturen omdat deze duurzamer zijn en minder energie verbruiken;
- het in gevallen vervangen van bestaande lichtmasten omdat deze vanuit de kwalitatieve beoordelingen van de masten zijn afgekeurd;
- het ontvlechten van bestaande voedingskasten en het plaatsen van schakel- en verdeelinrichtingen inclusief het aanbrengen van besturingssystemen;
- Het onderhouden van de led sportveldverlichtings installaties, ook van sportveldverlichting installaties van de velden die niet binnen de scope van de vervangingsopgave vallen;
- het aanbrengen van bekabeling ten behoeve van de installatie van sensoren, welke separaat worden aanbesteed. Het wordt als optie opgenomen om de sensoren zelf eveneens te installeren.

2.3 Risico's en kansen

Omschrijving Risico	Oorzaak	Beheersmaatregel (in inkoop)
Onvoldoende kennis en expertise binnen Sport & Bos voor wat betreft ondergrondse infra.	Er is niet op adequate wijze gedocumenteerd wat er aan ondergrondse infra beschikbaar is.	Er wordt een externe technisch expert bij het project betrokken gedurende de aanbestedingsfase om ervoor te zorgen dat de uitvraag technisch klopt.
Verouderde ondergrondse infra.	De ondergrondse infra is niet op adequate wijze onderhouden.	De raamovereenkomst voorziet in de mogelijkheid om eventueel verouderde ondergrondse infra door de opdrachtnemer te laten vervangen.
Bekendheid van de opdrachtnemer met de werkwijze binnen gemeente Amsterdam.	De omvang van de gemeente in combinatie met het aantal sportvelden maakt dat de ondernemer nog niet bekend is met de werkwijze binnen gemeente Amsterdam.	Door de contractmanager en contact met de sportverenigingen zal de opdrachtnemer snel bekend worden met de werkwijze binnen gemeente Amsterdam.
Specifieke kennis en expertise van de contractant als het om verlichting en ondergrondse infra op sportparken gaat.	Mogelijk betreft de onderhavige uitvraag een zeer specifiek gebied voor wat betreft sportveldverlichting.	Bij de aanbesteding worden kerncompetenties gehanteerd die specifiek betrekking hebben op verlichting en ondergrondse infra op sportparken.
Beheer en onderhoud en besturing van de lichtsystemen moet matchen met reeds bestaande systemen.	Niet alle led armaturen kunnen worden aangestuurd door het beheersysteem dat door de gemeente wordt gebruikt.	We zullen, om het verbod op het noemen van specifieke typen of merknamen, op functionele wijze uitvragen dat alle geleverde armaturen compatible moeten zijn

		met de reeds bestaande systemen binnen gemeente Amsterdam.
Het project zal medio 2023 worden gegund en moet vanaf dat moment binnen een jaar worden gerealiseerd. Er moeten duidelijke afspraken worden gemaakt voor tussentijdse prijsstijgingen.	Gelet op de recente en minder recente ontwikkelingen in de wereld is het lastig voor leveranciers en installateurs om producten en diensten af te prijzen.	De periode waarin armaturen dienen te worden vervangen is betrekkelijk kort, gelet op de omvang van de opdracht. Mogelijk is het daarom reëel om de prijzen in het kader van vervanging van armaturen vooraf vast te leggen. Er zullen echter afspraken moeten worden gemaakt over de onderhoud- en beheerperiode.
Stikstof vormt mogelijk een belemmering bij de uitvoering van de raamovereenkomst.	Door de recente stikstofproblematiek kan het zo zijn dat de uitvoering van de raamovereenkomst in de knel komt.	Het is belangrijk om hier duidelijk en transparant over te zijn in de aanbestedingsstukken.
Onrust/meldingen van omwonenden en omliggende bedrijven in het kader van overlast.	Diverse sportparken liggen in dichtbebouwde gebieden. Het kan derhalve voorkomen dat omwonenden of omliggende bedrijven hinder ondervinden van de uitgevoerde werkzaamheden.	Op grond van de onderverdeling op de kennispagina voor WIOR-vergunningen op de intranet pagina van de gemeente Amsterdam gaat het om kleine werkzaamheden. Een BLVC plan is derhalve niet benodigd voor het verkrijgen van een WIOR vergunning. Desalniettemin zal in de gunningscriteria aandacht worden besteed aan het beperken van overlast voor omwonenden en andere belanghebbenden.
Onverwachte of meer obstakels in de ondergrond dan verwacht.	Door het mogelijk niet up-to-date zijn van documentatie, kan het zijn dat tijdens graafwerkzaamheden onverwachte obstakels worden ontdekt.	In de gunningsmethodiek zal aan inschrijvers worden gevraagd hoe zij om zullen gaan met eventuele onverwachte obstakels gedurende de realisatie.
Ontwerpproducten van de aannemer worden niet geaccepteerd.	Er kunnen verschillende oorzaken ten grondslag liggen aan ontwerpproducten die niet zouden voldoen.	Het bestek wordt op dusdanige wijze vormgegeven dat de kans op niet-conforme ontwerpproducten zeer gering is.
Bepaalde typen werkzaamheden vragen een bepaald type weersomstandigheden of zijn seizoensgebonden. Geplande werkzaamheden kunnen niet in de reguliere planning plaatsvinden.	Met name werkzaamheden die op hoogte worden uitgevoerd, vragen om bepaalde weersomstandigheden in het kader van veiligheid.	In de gunningsmethodiek zal worden uitgevraagd op welke wijze inschrijvers dit risico gedurende de realisatiefase mitigeren.

Het testen van (elektrische/data-) systemen duurt langer dan gepland.	Om verschillende redenen kunnen tests met betrekking tot (elektrische/data-) systemen langer duren dan gepland.	In de gunningsmethodiek zal worden uitgevraagd op welke wijze inschrijvers dit risico gedurende de realisatiefase mitigeren.
Onvoldoende kwaliteit installaties.	Onvoldoende ervaring en (elektrotechnische en verlichtingtechnische) kennis bij het projectteam.	Inhuren specialisten in het projectteam.

3 Marktanalyse

3.1 Geschikte marktpartijen en marktsituatie

Gelet op het karakter van de opgave dient de opdrachtnemer voor deze opdracht in elk geval over de volgende competenties te beschikken:

- Genoeg capaciteit qua (eigen) personeel om circa 55 sportvelden binnen een jaar tijd van nieuwe led armaturen te voorzien inclusief benodigde aanpassingen van de elektrische installaties;
- Genoeg capaciteit qua personeel om de verledde sportvelden te onderhouden gedurende een periode van 10 jaar.
- De beschikking te hebben over een onderhoudsafdeling met voldoende bereikbaarheid en beschikbaarheid (zien onderhoudsparagrafen).
- Genoeg capaciteit qua personeel om ook op de velden die niet binnen de scope van de vervangingsopgave vallen het onderhoud uit te voeren gedurende de looptijd van de onderhoudsovereenkomst;
- Ruime ervaring en expertise op het gebied van led sportveldverlichting en elektrische installaties om de opdrachtgever bij de installatie te kunnen adviseren en om nieuwe, innovatieve ideeën aan te dragen;
- De juiste middelen (materieel) en ervaring om ervoor te zorgen dat de gebruikers van de velden en direct omwonenden zo min mogelijk hinder ondervinden van de installatiewerkzaamheden;
- Aantoonbare certificering zijnde; VCA**, InstallQ erkend installateur is en werkt volgens een kwaliteitsmanagementsysteem zoals bijvoorbeeld ISO 9001.

Naar verwachting komen drie (3) tot vijf (5) installateurs in aanmerking voor gunning van de opdracht. Dit relatief beperkte aantal is vooral het gevolg van de omvang van de opdracht en van het feit dat het werk in een relatief kort tijdsbestek dient te worden voltooid. Beide oorzaken hebben betrekking op de beschikbare capaciteit van marktpartijen.

3.2 Marktverkenning- en consultatie

Er is overwogen om een marktconsultatie te organiseren. Deze consultatie zou vooral gericht zijn op de vraag of de beoogde marktpartijen over voldoende capaciteit beschikken om de totale opgave binnen een jaar tijd te voltooien. Tijdens de voorbereiding van de aanbesteding is op informele wijze geïnformeerd bij relevante marktpartijen of zij inderdaad over genoeg capaciteit beschikken. Hieruit is gebleken dat de opgave door de omvang weliswaar een uitdaging vormt voor de markt maar dat het realiseren van een ombouw in deze omvang mogelijk is binnen gestelde termijn.

Hierbij wordt opgemerkt dat veel gemeenten bezig zijn met verduurzamingsopgaven rondom sportveldverlichting. Dit heeft mogelijk gevolgen voor de beschikbare capaciteit bij marktpartijen.

3.3 Risico's en kansen vanuit de markt

Omschrijving Risico	Oorzaak	Beheersmaatregel (in inkoop)
De opgave is te groot voor veel marktpartijen	De haast die geboden is bij de uitvraag, maakt dat een behoorlijk aantal sportvelden in een kort tijdsbestek moet worden voorzien van ledverlichting.	Er is reeds door het projectteam geïnventariseerd of de beoogde marktpartijen over afdoende capaciteit beschikken.
De opdrachtnemer neemt teveel vrijheid bij de bepaling van benodigde werkzaamheden voor een locatie	We kiezen voor een UAV raamcontract (voor de realisatie) in combinatie met een RAW bestek waarin later per veld of vereniging nadere afspraken worden gemaakt Over het al dan niet vervangen van de lichtmasten.	Het is nodig om de raamovereenkomst strak te managen opdat de opdrachtnemer niet teveel vrijheid neemt of krijgt bij de invulling van de opdracht.

4 Uitgangspunten aanbesteding

4.1 Gemeentelijke beleidsdoelen en speerpunten

Thema	Effectuering	Toelichting
Duurzaam	Ja	De installatie van ledverlichting heeft een direct positief effect op de energiezuinigheid van de sportveldverlichting. De aanbesteding draagt derhalve bij aan het klimaatdoel "Maximaal energiezuinig".
Gezond	Ja	Door de installatie van ledverlichting zullen de beheerskosten voor sportverenigingen dalen wat in positieve zin bijdraagt aan de toegankelijkheid van deze sportverenigingen.
Inclusie en diversiteit	Nee	Gelet op de aard van de opgave is het niet goed mogelijk om inclusie en diversiteit een rol te laten spelen binnen deze aanbesteding.
Innovatie	Ja	Op het gebied van energie & klimaat levert de aanbesteding een belangrijk bijdrage. De ledverlichting is immers energiezuiniger dan de verlichting die momenteel gebruikt wordt.
Regionaal en MKB	Nee	Door de schaal en omvang van de aanbesteding is deze minder geschikt om expliciet aandacht te besteden aan regionale MKB'ers.
Sociaal	Ja	Gelet op de aard en complexiteit van de opdracht, is in overleg met een adviseur van het Bureau Social Return besloten om een percentage van 2 % SROI op de opdracht van toepassing te verklaren.

4.1.1 Duurzaam

De installatie van dimbare led armaturen heeft een positief effect op het energieverbruik van sportveldverlichting en dus ook op het thema duurzaamheid. Daarbij zullen de sensoren, waarvoor de technische voorbereiding niet binnen de scope van deze aanbesteding valt, een bijdrage leveren aan het onderhoud van de velden en aan het efficiënt en milieuvriendelijk gebruik van de ledverlichting.

4.1.2 Gezond

Door uitvoering van de opgave wordt geborgd dat Amsterdammers op dezelfde laagdrempelige wijze kunnen blijven sporten als dat zij gewend zijn. Dit betekent dat met de onderhavige opdracht een positieve bijdrage wordt geleverd aan:

- Een gezond binnen- en buitenmilieu;
- Voldoende beweging;
- Ruimte voor ontspanning en sociale ontmoeting.

4.1.3 Inclusie en diversiteit

De onderhavige uitvraag leent zich niet goed voor specifieke toepassing van beleidsdoelen in het kader van inclusie en diversiteit.

4.1.4 Innovatie

De aanbesteding kent in zekere mate een innovatief karakter, in die zin dat de te leveren en installeren led armaturen een stap voorwaarts zijn ten opzichte van de huidige oplossingen op het gebied van verlichting. Er zullen voor wat betreft de plaatsing en installatie van de nieuwe

armaturen echter geen nieuwe technieken of methoden worden gebruikt. In die zin is het innovatieve karakter van de aanbesteding enigszins beperkt.

4.1.5 Regionaal en MKB

Door de omvang van de opdracht en de haast die met de opgave geboden is, is het helaas niet mogelijk om hierin expliciet aandacht te besteden aan MKB'ers en/of regionale bedrijven. Het staat bedrijven uiteraard wel vrij om in te schrijven als combinaties of op basis van onderaanneming, wat mogelijk toch interessant is voor minder grote marktpartijen.

4.1.6 Sociaal

Gelet op de aard van de opgave, is het meest voor de hand liggend om een vast percentage van de opdrachtwaarde aan Social Return verplicht te stellen. In overeenstemming met de afdeling Social Return is besloten om dit percentage vast te leggen op 2%.

4.2 Afbakening van de inkoopbehoefte en -scope

De inkoopbehoefte en -scope luiden als volgt:

- Het leveren van led armaturen en drivers welke aantoonbaar voldoen aan geldende eisen, richtlijnen en normen;
- Het vakkundig installeren en inbedrijfstellen van led sportveldverlichting aangesloten op het huidige PerfectPlay beheer- bediensysteem dat door gemeente Amsterdam wordt gebruikt;
- Het treffen van (technische) voorbereidingen ten behoeve van de installatie van sensoren die met een separate aanbestedingsprocedure worden aanbesteed;
- Het (mogelijk) installeren van sensoren die met een separate aanbestedingsprocedure worden aanbesteed;
- Het meedenken met de opdrachtgever over overige werkzaamheden die van belang kunnen zijn bij de opgave. Dit wordt steeds op sportveld- of verenigingsniveau in gezamenlijkheid door partijen geïnventariseerd.

4.2.1 Omvang

De geraamde waarde van de aan te besteden opdracht bedraagt € 5 miljoen.

4.3 Kenmerken van de inkoopopgave

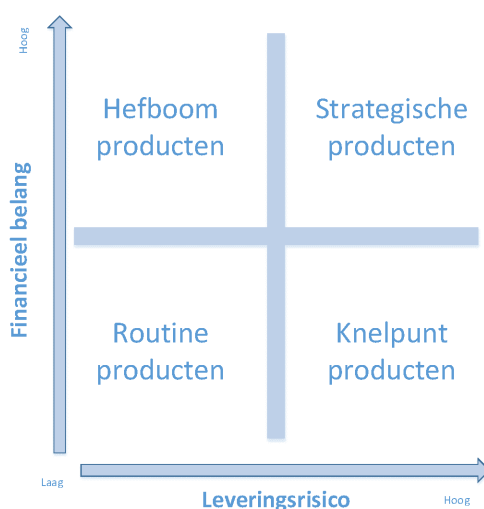
4.3.1 Politieke en/of bestuurlijke risico's

Politieke en/of bestuurlijke risico's ten aanzien van de opdracht	
Voor de opdracht is veel aandacht in de media?	<input type="checkbox"/> ja <input checked="" type="checkbox"/> nee
De opdracht brengt hoge kosten voor gemeente met zich mee?	<input checked="" type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nee
De opdracht heeft een hoog afbreukrisico?	<input type="checkbox"/> ja <input checked="" type="checkbox"/> nee
Zijn er integriteitsignalen m.b.t. de opdracht uit de markt?	<input type="checkbox"/> ja <input checked="" type="checkbox"/> nee
Betreft de opdracht een kwetsbare doelgroep (kinderen, ouderen, gehandicapten e.d.?)	<input type="checkbox"/> ja <input checked="" type="checkbox"/> nee
Zijn er andere politieke en bestuurlijke risico's geconstateerd?	<input type="checkbox"/> ja <input checked="" type="checkbox"/> nee

Is er sprake van politieke en/of bestuurlijke risico's t.a.v. de opdracht?	<input type="checkbox"/> ja <input checked="" type="checkbox"/> nee
Is er een voormelding bij de Screeningsunit gedaan?	<input type="checkbox"/> ja <input checked="" type="checkbox"/> nee
Opmerkingen: Invoeren door interne opdrachtgever / projectteam	

4.3.2 Inkooptechnische positionering

We vragen van de markt om actief mee te denken over de te kiezen oplossingen op de sportvelden. Om die reden is gekozen voor raamovereenkomst in combinatie met een RAW bestek, waarin is voorzien in twee verschillende opties voor wat betreft de werkzaamheden. Partijen komen gezamenlijk tot de beste oplossing voor het betreffende veld.



4.4 Inkoopdoelen

De uitkomst van de aanbesteding en de contractuitvoering moet zijn dat alle 100 tot 120 sportvelden die binnen de scope vallen zijn voorzien van energiezuinige led armaturen. Verduurzaming is dan ook de belangrijkste reden voor deze inkoopopdracht. Tegelijkertijd hebben verenigingen te maken gekregen met fors gestegen energiekosten. Het installeren van led armaturen zal eraan bijdragen dat de beheerskosten voor de gemeente, en hierdoor de verenigingen, zullen dalen. Bij deze aanbesteding zullen tevens technische voorbereidingen worden getroffen voor de installatie van sensoren. Mogelijkerwijs zal de installatie van deze sensoren binnen de scope van de onderhavige aanbesteding vallen.

5 Type en looptijd overeenkomst

5.1 Perceelindeling

Er is na veelvuldig overleg besloten om geen percelenverdeling toe te passen. Door diverse (grote) marktpartijen is aangegeven dat zij aan de uitvraag kunnen voldoen. Dat wil zeggen: zij kunnen het gevraagde volume binnen de gestelde tijd leveren en installeren. Wel is overwogen om een perceelindeling toe te passen met het oog op versnelling van de levering en installatie gedurende de looptijd van de overeenkomsten. Hierbij zou worden gewerkt op basis van een drietal percelen: Amsterdam Oost, Amsterdam Zuid en Amsterdam Noord en West. Het valt echter niet op voorhand te voorspellen of te sturen dat op alle drie de percelen inschrijvingen zouden worden gedaan. Bovendien is de kans groot dat, indien partijen op alle drie de percelen inschrijven, elk perceel dezelfde opdrachtnemer zou opleveren. Om die reden is besloten om geen percelen te gebruiken in de aanbesteding.

De keuze om geen percelen toe te passen is verdedigbaar, omdat dit voor wat betreft zowel contractmanagement als beheer aanzienlijk efficiënter werkt dan een percelenregeling waarbij verschillende opdrachtnemers betrokken zijn.

5.2 Type Overeenkomst

Met de winnaar van de aanbesteding worden een RAW raamovereenkomst en een onderhoudsovereenkomst gesloten. Deze raamovereenkomst vormt de basis voor hetgeen op basis van het RAW bestek dient te worden uitgevoerd. De maximale waarde van de raamovereenkomst wordt vastgesteld op het maximale aantal sportvelden dat binnen de reikwijdte van deze raamovereenkomst valt. Nadat dit aantal velden van ledverlichting is voorzien, eindigt de raamovereenkomst van rechtswege en sorteert deze geen effect meer.

In de raamovereenkomst worden de afspraken vastgelegd op basis waarvan de opdrachtgever en de opdrachtnemer samen zullen werken gedurende de looptijd van deze overeenkomst. Vervolgens worden op sportveld- en/of sportverenigingsniveau met deze contractant nadere afspraken gemaakt, voorafgaand aan de levering en de installatie. Deze nadere afspraken worden per veld vastgelegd in een nadere overeenkomst.

Ten behoeve van het onderhoud zal een aparte onderhoudsovereenkomst worden. De onderhoudsperiode zal tien (10) jaar bedragen. Deze periode gaat in na het aflopen van de garantieperiode van twee (2) jaar. Hierbij wordt nogmaals benadrukt dat de onderhoudsovereenkomst niet alleen betrekking heeft op de velden waar verlichting wordt vervangen, maar ook op de overige velden binnen gemeente Amsterdam.

5.3 Looptijd

De RAW raamovereenkomst heeft in beginsel een looptijd van een jaar, met dien verstande dat de overeenkomst van rechtswege eindigt op het moment dat alle sportvelden die binnen de scope van het project vallen zijn voorzien van ledverlichting. De gemeente behoudt zich het recht voor

om de overeenkomst eenzijdig te verlengen met steeds één maand totdat alle velden binnen de scope van de opdracht zijn voorzien van ledverlichting.

5.4 Motiveringen en afwijkingen

Aan de beslissing om geen perceelindeling toe te passen (artikel 1.5 AW 2012) is reeds aandacht besteed in paragraaf 5.1 van deze inkoopstrategie. Conform artikel 2.114 lid 2 AW 2012 moet worden gemotiveerd waarom wordt gegund op het gunningscriterium laagste prijs. Met de tenderboard is tijdens een consultatie afgestemd dat alle projectrisico's kunnen worden afgedekt in het RAW bestek. Dientengevolge zijn er weinig manieren waarop inschrijvende partijen zich ten opzichte van elkaar kunnen onderscheiden.

6 Aanbestedingsprocedure

Het juridisch kader voor de aanbesteding is in onderstaande punten samengevat:

- De aanbestedende dienst is de Lead Buyer Fysiek van de gemeente Amsterdam. De opdracht betreft een overheidsopdracht een Werk.
- De geraamde waarde van de onderhavige opdracht op basis van de huidige stand van zaken boven het Europese drempelbedrag. De aanbesteding wordt dus Europees gepubliceerd.
- Het Juridisch kader dat toegepast wordt is Aanbestedingswet 2012.

6.1 Type en inrichting aanbestedingsprocedure

De aanbestedingsprocedure die het beste past bij de opgave is de Europese openbare procedure. Gelet op het aantal (mogelijk) geïnteresseerde marktpartijen is dit de meest voor de hand liggende procedure. Het is niet aannemelijk meer dan vijf (5) marktpartijen geïnteresseerd zijn in deelname aan de aanbesteding. Een niet-openbare procedure zou derhalve een disproportioneel grote inspanning vergen van zowel de aanbestedende dienst als van marktpartijen. Hierbij komt dat de openbare procedure qua planning het snelst kan worden doorlopen. Gezien de nood situatie waarin sportverenigingen binnen Gemeente Amsterdam momenteel verkeren, is dit dan ook de meest voor de hand liggende optie. Hierbij komt dat het onderwerp van de uitvraag (levering en installatie van ledverlichting voor sportvelden) minder complex is. Andere aanbestedingsvormen zoals Best Value Procurement, het Innovatiepartnerschap en de Concurrentiegerichtete Dialoog zouden de procedure dan ook nodeloos ingewikkeld en tijdrovend maken. Hierbij komt dat voor de relevante marktpartijen geldt dat zij niet of nauwelijks bekend zijn met deze aanbestedingsvormen. Het toepassen van een aanbestedingsvorm met een meer innovatief karakter zou van hen dan ook een onevenredige inspanning vergen of zelfs een reden kunnen zijn om in het geheel af te zien van inschrijving.

De aanbesteding wordt zo ingericht dat met de opdrachtnemer een RAW raamovereenkomst en een onderhoudsovereenkomst worden ondertekend. De RAW raamovereenkomst bevat de belangrijkste afspraken met betrekking tot de samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Vervolgens wordt op veldniveau in gezamenlijkheid van partijen bepaald welke werkzaamheden noodzakelijk zijn op dat veld. Uit deze inventarisatie volgt een volgorde waarin de sportveldverlichting wordt verduurzaamd.

Geschiktheidseisen

6.1.1 Kerncompetentie 1: Ombouwen van conventionele verlichting naar ledverlichting

Inschrijver beschikt over aantoonbare ervaring met het ombouwen van conventionele sportveldverlichting naar ledverlichting, waarbij de volgende eisen gelden:

- het moet gaan om sportvelden waarop in competitieverband vanuit de sportbond (o.a. KNVB, KNLTB, KNHB, KNKV of sportbonden die hieraan gelijkwaardig zijn) wedstrijden worden gespeeld;
- bij het referentieproject was inschrijver als hoofdaannemer eindverantwoordelijk voor de

uitvoering van de werkzaamheden, de coördinatie van de uitvoering en de tevredenheid van Opdrachtgever ten aanzien van de uitvoering.

6.1.2 Kerncompetentie 2: Ontwerpen, realiseren en onderhouden van Sportveldverlichting

Inschrijver beschikt over aantoonbare ervaring met het ontwerpen, realiseren en onderhouden van sportveldlichtinstallaties inclusief het opstellen van een lichtplan, maken van lichthinderberekeningen, maken van kabelberekeningen, uitvoeren elektrotechnische werkzaamheden, maken van constructieberekeningen t.b.v. paal- of betonfundering waarbij inschrijver als hoofdaannemer eindverantwoordelijk was voor uitvoering van de werkzaamheden, de coördinatie van de uitvoering en de tevredenheid van opdrachtgever ten aanzien van de uitvoering.

6.1.3 Kerncompetentie 3: Installeren en inbedrijfstellen – lichtmanagementsysteem sportapplicaties

Inschrijver beschikt over aantoonbare ervaring met het installeren en inbedrijfstellen van sportveld verlichtinginstallaties aangestuurd door middel van een lichtmanagement systeem voor sportapplicaties, toepasbaar op velden en banen voor voetbal, hockey, korfbal, waarop in competitieverband vanuit de sportbond (o.a. KNVB, KNLTB, KNHB, KNKV, KNBSB) wedstrijden worden gespeeld. Inschrijver was ten behoeve van de referentieopdracht als hoofdaannemer eindverantwoordelijk voor uitvoering van de werkzaamheden, de coördinatie van de uitvoering en de tevredenheid van Opdrachtgever ten aanzien van de uitvoering.

6.1.4 Verzekering

Inschrijvers dienen te verklaren adequaat verzekerd te zijn. Gelet op de opdrachtwaarde gaan we hierbij uit van de volgende verzekerde sommen:

- € 2.500.000 per gebeurtenis; en
- € 5.000.000 per jaar.

6.1.5 Geldige inschrijving handelsregister

Inschrijvers tonen aan dat zij volgens de voorschriften van de lidstaat waarin zij zijn gevestigd in het beroepsregister of het handelsregister is ingeschreven.

6.2 Gunningscriterium

Het gunningscriterium voor deze aanbesteding is het criterium laagste prijs.

6.3 Specifieke voorzieningen in de aanbestedingsprocedure

6.3.1 Tegemoetkoming inschrijvingskosten

Gelet op de relatief geringe inspanning die van inschrijvers wordt gevraagd in het kader van deelname aan de aanbesteding, zal geen tegemoetkoming van inschrijvingskosten worden aangeboden

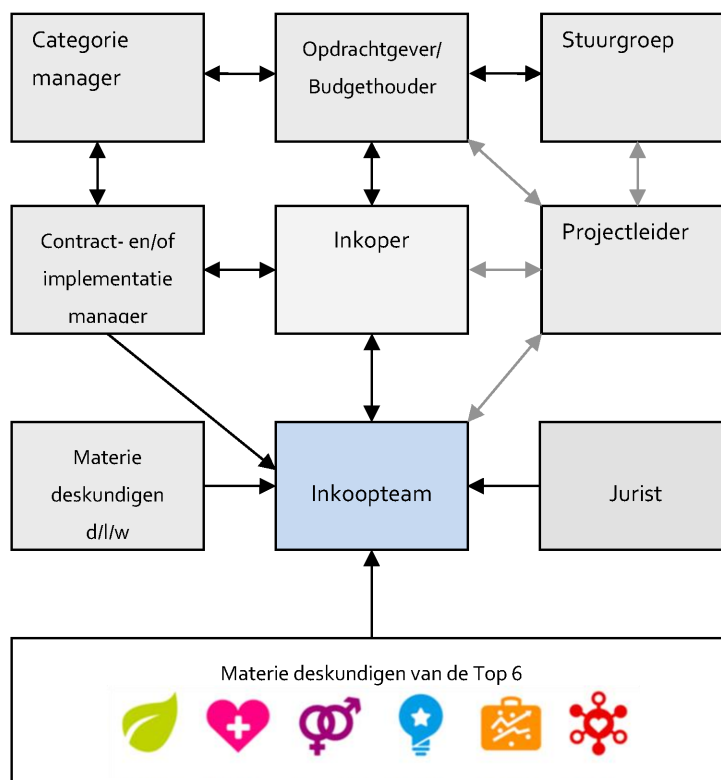
6.4 Motiveringen en afwijkingen

Aan de beslissing om geen perceelindeling toe te passen (artikel 1.5 AW 2012) is reeds aandacht besteed in paragraaf 5.1 van deze inkoopstrategie. Verder zijn geen (voorgenomen) afwijkingen op de Aanbestedingswet of de Gids Proportionaliteit van toepassing.

7 Aanpak, organisatie en planning

7.1 Samenstelling

Een inkoper vanuit de Lead Buyer verzorgt het inkooptraject namens de opdrachtgever/budgethouder. Daarmee is de Lead Buyer de partij die namens de gemeente verantwoordelijk is voor het inkooptraject en de overeenkomst na afsluiting in beheer neemt. Schematisch ziet de projectorganisatie er als volgt uit:



Binnen het inkoopteam zijn de onderstaande personen aan de rollen gekoppeld:

Gegevens Opdrachtgevende Directie en Projectteam	
5.1, 2, e	Sport en Bos
	5.1, 2, e
	5.1, 2, e 5.1, 2, e
	5.1, 2, e 5.1, 2, e
	5.1, 2, e 5.1, 2, e
	5.1, 2, e5.1, 2, e

7.2 Verdeling taken en verantwoordelijkheden

Binnen het traject zijn de volgende taken en verantwoordelijkheden verdeeld. In overleg met de opdrachtgever/algemeen projectleider kunnen er taken en verantwoordelijkheden van eigenaar wisselen.

Opdrachtgever (contracteigenaar):

- Zorgt voor allocatie van mensen en middelen (zoals projectondersteuning ten behoeve van verslaglegging, planningsactiviteiten, vergaderlocaties);
- Draagt zorg voor informatie t.b.v. het programma van eisen (specificaties), selectiecriteria, gunningscriteria, kerncompetenties, aanbestedingsachtergronden zoals vigerend beleid, en organisatie ontwikkelingen. Overige inkoopteamleden toetsen/adviseren;
- Stelt in samenwerking met de Inkoper het beoordelingsmodel op. Beoordeelt samen met overige inkoopteamleden de inschrijvingen;
- Geeft een definitief akkoord op de te volgen inkoopstrategie en alle door het inkoopteam op te leveren documenten en stemt deze intern af (indien aan de orde);
- Zorgt voor besluitvorming ten aanzien de aanbesteding door relevante gremia (zoals Directie, GMT, College B&W);
- Verzorgt de interne communicatie inzake de aanbesteding (nieuwsbrieven, besluitvormingsdocumenten).
- Geeft invulling aan het opzetten van een inkoopteam.

Inkoper:

- Vertegenwoordigt de opdrachtgever;
- Stelt de planning voor de aanbesteding op en bewaakt deze;
- Verzorgt contacten met organisatieonderdelen van de gemeente die betrokken dienen te worden in de aanbesteding, zoals de Screeningsunit, Bureau Social Return, Green Office;
- Verzorgt de marktverkenning samen met de contractmanager;
- Draagt zorg, in opdracht van de Opdrachtgever, voor het tot stand komen van de inkoopstrategie en aanbestedingsdocumenten zoals het programma van eisen (specificaties), selectiecriteria, gunningscriteria, kerncompetenties, aanbestedingsachtergronden zoals vigerend beleid, en organisatie ontwikkelingen. Overige inkoopteamleden toetsen/adviseren;
- Stelt in samenwerking met opdrachtgever het beoordelingsmodel op. Overige inkoopteamleden toetsen/adviseren;
- Verzorgt de uitvoering van de aanbesteding: publicatie van aanbestedingsdocumenten, logistiek rondom inleveren inschrijvingen (en eventueel aanmeldingen);
- Verzorgt de externe communicatie inzake de aanbesteding (beantwoording van de procedurele vragen ten behoeve van de nota van inlichtingen, gunningbrieven);
- Beoordeelt binnengekomen offertes op inkoopgebied (selectiecriteria, geschiktheidseisen, in te vullen formulieren, verklaringen) en bewaakt de procesgang hieromtrent (planning, procedure, verslaglegging);
- Begeleidt de beoordeling van de gunningscriteria door het beoordelingsteam;
- Stelt op basis van de doorlopen beoordeling het gunningadvies op, overige inkoopteamleden toetsen/adviseren;

- Bereidt voor en voert samen met contractmanager gesprekken met gegunde en af te wijzen inschrijvers.

Contractmanager:

- Verzorgt de marktverkenning samen met de tactisch inkoper;
- Draagt zorg voor opstellen van eisen en wensen waarmee na gunning de overeenkomst kan worden beheerd (KPI's, rapportageformats, regieplan, communicatiematrix, (concept) SLA etc.). In het kader van het 10 wegenplan naar een innovatiever aanbestedingsbeleid en professioneler opdrachtgeverschap, dient door de contractmanager onder andere instrumenten te worden aangedragen zodat de past performance van de opdrachtnemer kan worden vastgelegd;
- Verzorgt beantwoording van de vragen met betrekking tot het contractmanagement ten behoeve van de nota van inlichtingen;
- Beoordeelt binnengekomen offertes op contractmanagement vlak.

Materiedeskundige:

- Levert historische gebruiksgegevens;
- Levert inhoudelijke input voor het programma van eisen en wensen;
- Toetst en adviseert waar nodig;
- Verzorgt beantwoording van de inhoudelijke vragen ten behoeve van de nota van inlichtingen;
- Beoordeelt binnengekomen offertes op inhoudelijk vlak.

Materiedeskundige Duurzaam Inkopen:

- Levert input voor het programma van eisen en wensen;
- Verzorgt beantwoording van de inhoudelijke vragen ten behoeve van de nota van inlichtingen;
- Beoordeelt binnengekomen offertes op inhoudelijk vlak.

Materiedeskundige Social Return:

- Levert input voor het programma van eisen en wensen;
- Verzorgt beantwoording van de inhoudelijke vragen ten behoeve van de nota van inlichtingen;
- Beoordeelt binnengekomen offertes op inhoudelijk vlak.

Jurist:

- Afhankelijk van de aanbesteding heeft de jurist een proactieve of een toetsende/adviserende rol richting de tactisch inkoper bij de totstandkoming van de inhoudelijke aanbestedingsdocumenten. De jurist is samen met de contractmanager verantwoordelijk voor de kwaliteit van de in de markt te zetten overeenkomst ;
- Verzorgt beantwoording van de juridische vragen ten behoeve van de nota van inlichtingen;
- Beoordeelt een eventuele juridische kant van de inschrijvingen;
- Stelt (mede) de overeenkomst(en) op.

7.3 Contractmanagement

De huidige projectmanager zal gedurende de looptijd van de overeenkomst verantwoordelijk zijn voor het contractmanagement. Op basis van de in de raamovereenkomst vastgelegde afspraken

zullen per sportveld of sportvereniging afspraken worden gemaakt, welke worden vastgelegd in een nadere overeenkomst. De contractmanager zal erop toezien dat de gemaakte afspraken worden nageleefd door beide partijen. Het gaat hierbij om afspraken die betrekking hebben op de wijze van samenwerking, maar ook om de prijzen die door de contractant bij de inschrijving zijn ingediend.

7.4 Planning

7.4.1 Mijlpalen aanbesteding

Activiteit	Geschatte mijlpaal
Publicatie van de aanbesteding	Woensdag 11 oktober 2023
Deadline vragen stellen Nota van Inlichtingen I	Vrijdag 20 oktober 2023
Publicatie Nota van Inlichtingen I	Vrijdag 27 oktober 2023
Deadline vragen stellen Nota van Inlichtingen II	Vrijdag 3 november 2023
Publicatie Nota van Inlichtingen II	Vrijdag 10 november 2023
Indienen inschrijvingen	Maandag 20 november 2023
Publiceren Voorgenomen gunningsbesluit	Maandag 27 november 2023
Definitieve gunning	Dinsdag 19 december 2023
Start Uitvoering/ingangsdatum overeenkomst	NTB

De planning is nog onder voorbehoud van zaken met betrekking tot vergunningen en bestemmingsplannen.

7.4.2 Doorlooptijden aanbesteding

Activiteit	Doorlooptijd (in kalenderdagen) – vanaf publicatie aanbesteding
Inschrijvingsfase (t/m indienen inschrijvingen)	42 dagen
Stappen:	
- Publicatie TenderNed	
- Indienen vragen	
- Beantwoorden vragen t/m versturen (laatste) nota van inlichtingen	
- Indienen inschrijvingen	
Beoordelingsfase (t/m bekendmaken voorgenomen gunning)	10 dagen
Stappen:	
- Beoordelen inschrijvingen	
- Uitvoeren Basale toets	
- Screening door Screeningsunit <<optioneel>>	
- (Bestuurlijke) besluitvorming <<optioneel>>	
- Opstellen en vaststellen voorgenomen gunning (door Lead Buyer)	
- Ondertekening brieven (door bevoegd persoon)	

Bezwaartermijn	20 dagen
Ondertekening Overeenkomst (door Opdrachtgever)	2 dagen

Bijlagetitel