

**From:** " 5.1,2,e "  
**Sent:** Wed, 1 May 2024 15:12:22 +0200  
**To:** " 5.1,2,e " <5.1,2,e @amsterdam.nl>  
**Subject:** FW: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg  
**Attachments:** LEESOZ14MUG.pdf

5.1,2,e

5.1,2,e

Gemeente Amsterdam

**Mobiel:** 5.1,2,e

**E-mail:** 5.1,2,e @amsterdam.nl

**De ondernemingsraad en de OC's zijn er in jouw belang.**

Volg ons voor actuele onderwerpen op [TamTam](#) en abonneer je op onze [nieuwsbrief](#) of bezoek onze [intranetpagina](#)

---

**Van:** 5.1,2,e <5.1,2,e @upcmail.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 21:50

**Aan:** 5.1,2,e <5.1,2,e @amsterdam.nl>

**CC:** '5.1,2,e' <5.1,2,e @mugmagazine.nl>; '5.1,2,e' <5.1,2,e @gmail.com>; 5.1,2,e @hotmail.com;

5.1,2,e <5.1,2,e @amsterdam.nl>

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Ha 5.1,2,e

Thanx. 5.1,2,e stond uiteraard al op de rol en steeds in de cc bij mails rond de aanvraag, komt goed dus. Erg spannend is de aanvraag 2022 niet. Fijn dat het nieuwe bestuur iets meer tijd heeft, maar de vliegende start zal gezien de eisen zeer noodzakelijk zijn anders wordt het einde oefening april lees ik in 5.1,2,e mail. De extra indexatie/subsidie 2023 is gemaximeerd op € 5.1,2,b extra, samen € 5.1,2,b en totaal bij € 5.1,2,f á € 5.1,2,f eigen inkomsten samen € 5.1,2,f tot € 5.1,2,f dekking. Dan is er een fors tekort op de bij de prognose 2022 op grond van werkelijk periode 1-7 en de bestuursbesluiten 1 juli gemaakte doorkijk kosten/opbrengsten 2023. Te hoge kosten 2023 kosten huidige aanpak van € 5.1,2,f (36 pagina's, geen bestuursvergoeding, schrappen begrote fee acquisitie inzetten voor extra freelance als compensatie redactie uren 5.1,2,e ) tot € 5.1,2,f (48 pagina's, wel bestuursvergoeding) terwijl in de doorkijk al € 5.1,2,f aan eigen inkomsten advertenties/donaties en toevallig € 5.1,2,b extra gemeente inkomsten zijn opgenomen. Onmiddellijk schrappen ongebruikelijke advertentiebeperkingen, maar voor 14 pagina's commerciële ruimte ook terug naar 48/52 pagina's en scherpe inzet op donaties kan daar € 5.1,2,f tot € 5.1,2,f aan af doen.

Zoals gezegd het, dankzij de nieuwe extra bijdrage einde 2022 op circa € 5.1,2,f uitkomende, eigen vermogen kan volgens de mail van 5.1,2,e niet bewust vooraf voor de structurele kosten 2023 worden ingezet. Elke maand in 2023 doorgaan zoals nu (met 36 pagina's) levert een verlies van € 5.1,2,f € 5.1,2,f per kwartaal. Ik heb je een aantal scenario's 2023 gestuurd. Ik stuur ze morgen naar 5.1,2,e en 5.1,2,e Ik adviseer een aangescherpt model B en een normaal advertentiebeleid en vasthoudende inzet op donaties en abonnementen. Extra algemene inkomsten uit projecten of een deel van de bestaande formatie (uren hoofdredactie) alternatief kunnen benutten zijn ook een bijdrage maar nog moeilijker op korte termijn met zekerheid te realiseren. Dat is wel gebleken. M.i. geen reëel scenario alternatief, want je zal dan (vermogen borgen eis) extra risicoruimte moeten opnemen. De afdeling financiën kan vast een second opinion leveren.

Je antwoord op de WOO vraag is helaas ambigue. Ik denk dat je bedoelt dat mails uit het 4<sup>e</sup> kwartaal niet meegaan, maar je schrijft vanaf het 4<sup>e</sup> kwartaal, dus die van het 4<sup>e</sup> kwartaal ook. Graag bericht of mijn vermoeden juist is of de tekst.

Bij deze het onderzoek uit 2014. Je zal het even met kennis van de hoofdontwikkelingen 2015-2020 moeten bekijken (meer flex, meer tijdelijk ter discussie, sociaal klimaat, strenge doorgeschoten handhaving aan het kantelen, oorlog in Europa), maar zeker interessant voor een nieuwe vraagstelling en de aanpak.

Groeten, 5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 20:13

**Aan:** 5.1.2,e <5.1.2,e @upcmail.nl>

**CC:** '5.1.2,e' <5.1.2,e @mugmagazine.nl>; '5.1.2,e' <5.1.2,e @gmail.com>;

5.1.2,e @hotmail.com; 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>

**Onderwerp:** Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Dag 5.1.2,e

- ◆ Heel goed om een nieuwe brief te maken voor de extra subsidie van 100k. Stem even goed af met 5.1.2,e immers het is een extra subsidieverzoek van het gehele bestuur voor 2022. Fijn dat 5.1.2,e de aanvraag in het subsidieloket kan doen namens het bestuur met de digitale handtekeningen.
- ◆ 5.1.2,e heeft navraag gedaan bij de subsidie-expert m.b.t het tijdig indienen van de subsidie voor 2023. Dit kan door het nieuwe bestuur worden ingediend in het 1<sup>e</sup> kwartaal 2023.
- ◆ De uiteindelijke hoogte van de subsidie in 2023 zal worden vastgesteld op basis van plan waar het nieuwe bestuur mee moet komen.
- ◆ Het inkoopcontract zal worden geïndexeerd met realisatie in 2023. De contractonderhandelingen moeten door het nieuwe bestuur worden opgepakt.
- ◆ Het bereikbaarheidsonderzoek (het laatste is uit 2014. @ 5.1.2,e is dit onderzoek nog beschikbaar?) waar 5.1.2,e het over heeft zal worden gedaan door OIS (Onderzoek en Statistiek) bij de gemeente Amsterdam.
- ◆ Alles is er op gericht om het nieuwe bestuur een vliegende start te laten maken na 16 december 2022.
- ◆ Namens 5.1.2,e laat ik in deze mail weten dat op jouw vraag m.b.t. het WOO verzoek de periode van het WOO verzoek inmiddels is afgesloten. Mails vanaf het 4<sup>e</sup> kwartaal 2022 vallen dus buiten het WOO verzoek.

Hgr 5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e @upcmail.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 14:27

**Aan:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>; '5.1.2,e' <5.1.2,e @gmail.com>; '5.1.2,e'

<5.1.2,e @mugmagazine.nl>

**CC:** 5.1.2,e @hotmail.com; 5.1.2,e @hotmail.com

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Ha 5.1.2,e

Die brief stuur ik niet mee, ik maak een nieuwe brief, specifiek voor aanvullende steun van € 5.1.2,b in 2022. Als het goed is, maakt, als ik 5.1.2,e 's mail goed lees maakt het nieuwe bestuur, tenzij wij anders afspreken, de aanvraag 2023 en voert eventuele contractonderhandelingen 2023 uit (de gemeente kan ook spontaan indexeren. 5.1.2,e zegt daar niets over in zijn derde en vierde bullet, wel dat de subsidie moet worden aangevraagd. Voor 1 januari zou dan volgens de ASA moeten denk ik. Voor "verdere steun" gelden de voorwaarden:

- Nieuw bestuur voor 1 maart
- Bereikonderzoek voor april 2023
- Duidelijke planning evaluatiemomenten
- 11 maal uitkomen, aantal pagina's en worden niet genoemd. Voor bovenstaande extra inkomsten zijn voor een redelijke verhouding commercieel/redactioneel 52 of 48 (evt. 60 grams) pagina's nodig, want 14 commercieel.
- Sluitende begroting op ca € 5.1.2,b gemeente bijdrage plus eigen inkomsten, naar mijn mening bij een normaal advertentiebeleid en vasthoudende inzet op donaties te begroten op € 5.1.2,f tot 5.1.2,f samen € 5.1.2,f
- € 5.1.2,f Voorts moet het vermogen geborgd zijn, wat naar mijn mening betekent dat het niet als dekking voor

voorzienbare kosten mag worden ingezet en de begroting geen onbekende/ongedekte/niet onderbouwde kosten en een redelijke en onderbouwde risicomarge bevat. Fonds- en projectinkomsten voor algemene kosten zie ik niet snel gebeuren en zijn vermoedelijk dus voor speciale deelprojecten. Dan nog zal er een reorganisatie nodig zijn.

Dus het nieuwe bestuur moet een vliegende start maken na 16 december, of we regelen dat het oude bestuur dat met jou en 5.1.2,e regelt of een mix daarvan.

Groeten, 5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 13:41

**Aan:** 5.1.2,e <5.1.2,e @upcmail.nl>; 5.1.2,e <5.1.2,e @gmail.com>; 5.1.2,e <5.1.2,e @mugmagazine.nl>

**CC:** 5.1.2,e @hotmail.com; 5.1.2,e @hotmail.com

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Dag 5.1.2,e / 5.1.2,e / 5.1.2,e de brief van 17 oktober moet wel naar 5.1.2,b + bijlagen. Hgr 5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e @upcmail.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 12:43

**Aan:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>; 5.1.2,e <5.1.2,e @gmail.com>; 5.1.2,e <5.1.2,e @mugmagazine.nl>

**Onderwerp:** FW: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Tk, 5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 12:42

**Aan:** '5.1.2,e' <5.1.2,e @upcmail.nl>

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Dag 5.1.2,e

De subsidiemedewerker noemde sowieso de begroting en het activiteitenplan. En ja, alle door jou genoemde stukken.

Groet,

5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e @upcmail.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 12:38

**Aan:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Ha 5.1.2,e bijna helder, alle door mij genoemde? Groeten, 5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 12:01

**Aan:** '5.1.2,e' <5.1.2,e @upcmail.nl>

**CC:** 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>; 5.1.2,e <5.1.2,e @amsterdam.nl>; '5.1.2,e' <5.1.2,e @gmail.com>

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Beste 5.1.2,e

Fijn dat jullie deze week de aanvraag in gaan dienen. Ik heb navraag gedaan bij een subsidiemedewerker: stuur voor de zekerheid maar alle documenten mee (deze hebben jullie al toch?). Dan is het sowieso in orde.

Met vriendelijke groet,

5.1.2,e

5.1.2,e

Werk, Participatie en Inkomen

**Gemeente Amsterdam**

M 5.1.2,e

5.1.2,e [@amsterdam.nl](mailto:5.1.2,e@amsterdam.nl)

Jodenbreestraat 25, 1011 NH Amsterdam

5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e@upcmail.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 11:20

**Aan:** 5.1.2,e <5.1.2,e@amsterdam.nl>; 5.1.2,e

<5.1.2,e@gmail.com>

**CC:** 5.1.2,e <5.1.2,e@amsterdam.nl>; 5.1.2,e

<5.1.2,e@amsterdam.nl>

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Beste 5.1.2,e

Ik ben zeer blij dat het jou en je collega's gelukt is de wethouder te overtuigen van de inzet die nodig is om alsnog tot basis op orde komen voor de St. BBU al zal dat ook een spoedige inzet op voldoende inkomsten vergen en/of besparingen. Dat is aan het nieuwe bestuur. We zullen nog wel afspraken moeten maken over de eerste drie maanden (kostenbudget/inkomstendoel). De eis een sluitende begroting en borging van de vermogenspositie 2023 is helder. Ik zal met 5.1.2,e 5.1.2,e en 5.1.2,e zorgdragen voor een aanvraag extra steun 2022 deze week. Stuur de stichting daarbij de eerder toegezonden stukken, de rapportage basis op orde, prognose 2022/doorkijk 2023 mee of is een formele verzoekbrief met verwijzing naar eerder correspondentie voldoende? Meer?

Met vriendelijke groet, 5.1.2,e

---

**Van:** 5.1.2,e <5.1.2,e@amsterdam.nl>

**Verzonden:** maandag 28 november 2022 08:22

**Aan:** 5.1.2,e <5.1.2,e@gmail.com>; 5.1.2,e <5.1.2,e@upcmail.nl>

**CC:** 5.1.2,e <5.1.2,e@amsterdam.nl>; 5.1.2,e

<5.1.2,e@amsterdam.nl>

**Onderwerp:** RE: Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Geachte 5.1.2,e geachte 5.1.2,e beste 5.1.2,e en 5.1.2,e

Naar aanleiding van de ondersteunings/subsidie-aanvraag van 17 oktober 2022 van de stichting BBU/MUG het volgende:

- ◆ De situatie bij MUG is besproken met de wethouder.
- ◆ Op basis daarvan is het voornemen om de stichting BBU/MUG in 2022 een extra subsidie te verstrekken van € 5.1.2.b = om de basis op orde te brengen. Dit is vooral een vermogensimpuls om tot een positieve balans te komen in 2022 en liquiditeitsproblemen voor langere tijd te voorkomen. Doel is om snel een bestuursaanprakelijkheidsverzekering voor de nieuwe bestuursleden te kunnen afsluiten. Deze extra subsidie voor 2022 moet deze week worden aangevraagd bij het gemeentelijke subsidieloket.
- ◆ Voor 2023 is het voornemen van de gemeente Amsterdam om een subsidie te verstrekken bovenop de indexering van inkoopcontract. De indexering en het toe te kennen subsidie bedrag zal in zijn totaal uitkomen op € 5.1.2.b = voor 2023. Het exacte bedrag van de indexering zal eind aanstaande week bekend zijn. Als het indexeringsbedrag bekend is dan is ook de subsidienorm bekend. Ook deze subsidie moet worden aangevraagd bij het gemeentelijke subsidieloket.
- ◆ De indexering van het inkoopcontract zal doorwerken naar 2024. Dan wel een nieuw inkoopcontract via de aanbestedingsregels van de gemeente Amsterdam dan wel dat door een mogelijk vast te stellen subsidie indien de gemeente MUG verder wil ondersteunen.
- ◆ Randvoorwaarden voor verdere steun zijn:
  1. Nieuw bestuur voor maart 2023\*
  2. Bereikonderzoek uitgevoerd voor april 2023
  3. Evaluatiemomenten ingepland
  4. Minimaal 11 magazines per jaar
  5. Een sluitende exploitatie en borging van de vermogenspositie

\*indien er op 1 maart 2023 er geen nieuw bestuur is dan zal de extra subsidie van 2022 van € 5.1.2.b = euro worden verrekend met het toe te kennen bedrag voor het inkoopcontract van 2023.

We hopen uiteraard dat hiermee een basis wordt gelegd om de MUG de komende jaren succesvol verder te ontwikkelen.

Met een vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e

---

**Van:** 5.1.2.e <5.1.2.e@upcmail.nl>

**Verzonden:** vrijdag 14 oktober 2022 13:16

**Aan:** 5.1.2.e <5.1.2.e@amsterdam.nl>

**CC:** 5.1.2.e <5.1.2.e@amsterdam.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@amsterdam.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@gmail.com>; 5.1.2.e <5.1.2.e@hotmail.com>; 5.1.2.e <5.1.2.e@mugmagazine.nl>; 5.1.2.e <5.1.2.e@mugmagazine.nl>

**Onderwerp:** Aanvraag liquiditeitssteun, overbruggingssubsidie 2023 t.b.v. ruimte voor overleg

Geachte 5.1.2.e

Hierbij sturen wij u een aanvraag voor versnelling van de bevoorschotting met 2 maanden i.i.g. tot en met maart 2023, waarbij dan de voorschotten mei en juni op het huidige contract in maart uitgekeerd worden als u naast het voorschot november dat wij op de 12 oktober ontvingen, wat acute liquiditeitsnood voorkwam, ook nog dat van december ontvangen en

verder consequent 2 maanden blijven voorlopen. Als dan ook nog het verzoek m.b.t. een subsidie 2023 tenminste gelijk aan de helft van de subsidie 2022 wordt gehonoreerd en uitgekeerd ontstaat ruimte voor tijdig oveleg van het nieuwe bestuur met de gemeente over een bijdrage aan de inzet en aanpak van de Stichting en implementatie daarvan, aannemende dat e.e.a. vlot gebeurt. Zie verder de brief en de stukken. Met een dergelijke omvang compenseert de gemeente voor 2023 ongeveer de inflatie en prijsstijgingen drukwerk op het contract sinds 2014 t.o.v. van het huidige prijspeil, naar verwachting samen ca 25%. Geen extra bijdrage voor basis op orde dus.

Met vriendelijke groet en dank voor de gemeentelijke inzet tot zover,  
mede namens <sup>5.1.2.e</sup> 

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: [www.amsterdam.nl/proclaimer](http://www.amsterdam.nl/proclaimer).

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: [www.amsterdam.nl/proclaimer](http://www.amsterdam.nl/proclaimer).

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: [www.amsterdam.nl/proclaimer](http://www.amsterdam.nl/proclaimer).