

Annual General Meeting (nr. 110)
Royal Schiphol Group N.V.
9 April 2024 at 14:00 hrs
Terminal West B-tower – 4th floor (VZ TER C445)

In attendance of:

- 5.1, 2, e [redacted] and 5.1, 2, e [redacted] (external auditor KPMG) - agenda items 3 and 4;
- 5.1, 2, e [redacted] and 5.1, 2, e [redacted] (future external auditor EY) - agenda items 3 and 4;

1.	4.1, 4 [redacted]	
	[redacted]	
	[redacted]	
	[redacted]	
	[redacted]	
	[redacted]	
	[redacted]	
	[redacted]	
	[redacted]	1)
8.	Update major projects	1)
9.	4.1, 4 [redacted]	1)
	[redacted]	2)
10.	For your Information	2)
11.	Closure	2)
12.	Tour baggage halls Amsterdam Airport Schiphol	

- 1) Enclosed
- 2) Verbal

Annual General Meeting (nr. 105)
 Royal Schiphol Group N.V.
 13 April 2021 at 14:00 hrs
 TEAMS meeting

In attendance of:

- 5.1, 2, e [redacted] and 5.1, 2, e [redacted] (external auditor KPMG, agenda items 3 and 4);
- Mr. 5.1, 2, e [redacted] and 5.1, 2, e [redacted] (agenda item 3, 4 and 7);

1.	4.1. 4 [redacted]	■
■	■ [redacted]	■
■	■ [redacted]	■
■	■ [redacted]	■
■	■ [redacted]	■
■	■ [redacted]	■
■	■ [redacted]	■
■	■ [redacted]	■
8.	Update major projects	1)
9.	4.1, 4 [redacted]	1)
10.	For your Information	1)
11.	Closure	2)

1) Enclosed
 2) Verbal
 Schiphol, March 2021

Annual General Meeting (nr. 107)
Royal Schiphol Group N.V.
12 April 2022 at 14:00 hrs
Schiphol Head Building, A244

In attendance of:

- 5.1, 2, e and 5.1, 2, e (external auditor KPMG, agenda items 3 and 4);
- Mr. 5.1, 2, e and 5.1, 2, e (agenda item 3, 4 and 7)

1.	[REDACTED]	4.1, 4
	[REDACTED]	
	[REDACTED]	
	[REDACTED]	
	[REDACTED]	
	[REDACTED]	
	[REDACTED]	
	[REDACTED]	1)
8.	Update major projects	1)
9.	4.1, 4 [REDACTED]	1)
	[REDACTED]	
10.	For your Information	1)
11.	Closure	2)

Tour project Quebec and Pier A

- 1) Enclosed
- 2) Verbal

Schiphol, March 2022

Annual General Meeting (nr. 109)
 Royal Schiphol Group N.V.
 11 April 2023 at 14:00 hrs
 Schiphol Head Building, A244

In attendance of:

- 5.1, 5.1, 2, e and Ms. 5.1, 2, e (external auditor KPMG, agenda items 3 and 4);

	4.1, 4		
10.	Update major projects		1)
11.	4.1, 4		1)
			1)
			1)
12.	For your Information		2)
13.	Closure		2)

Tour airside, including C-pier

- 1) Enclosed
- 2) Verbal



> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

College van Burgemeester en Wethouders
t.a.v. wethouder Deelnemingen, de heer Kock
Postbus 202
1000 AE AMSTERDAM

Directie Financiëngen

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
Postbus 20201
2500 EE Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Inlichtingen

5.1.2, e 5.1.2, e

T 5.1.2, e

F 5.1.2, e

5.1.2, e @minfin.nl

www.minfin.nl

Ons kenmerk

2018-0000113715

Bijlagen

2

Datum 2 juli 2018
Betreft Verplichte bijdrage Schiphol

Geachte heer Kock,

Per 1 juli 2017 is een gewijzigde Wet Luchtvaart in werking getreden. Onderdeel van de wet is een verplichte bijdrage ten laste van de winst van Schiphol met als doel om de luchthaventarieven te matigen en te stabiliseren (tegengaan van volatiliteit). Deze bijdrage dient door de aandeelhouders te worden vastgesteld. Hierover hebben wij ook meerdere keren contact gehad met uw ambtenaren. Door middel van deze brief doen wij u het voorstel toekomen dat het ministerie van Financiën zal inbrengen tijdens de nog te organiseren bijzondere vergadering van aandeelhouders. In de bijlage van deze brief vindt u een toelichting op de voorgestelde methodologie. Wij willen u vragen de methodologie en het voorstel als vertrouwelijk te behandelen.

Achtergrond

In artikel 8.25dd van de Wet Luchtvaart staat dat Schiphol bij de berekening van haar tarieven een bijdrage van de niet-luchtvaartactiviteiten aan de luchtvaartactiviteiten moet meenemen. De niet-luchtvaartactiviteiten van Schiphol betreffen commerciële activiteiten zoals de verhuur van vastgoed, grond en ruimte voor winkels en horeca en de inzet van parkeergronden. De opbrengsten van deze activiteiten hangen voor Schiphol mede af van het aantal passagiers dat wordt vervoerd. Bij de totstandkoming van de Wet Luchtvaart is derhalve geconcludeerd dat het gerechtvaardigd is dat de gebruikers van de luchtvaartactiviteiten meeprofiten van deze opbrengsten in de tariefstelling. Bovendien draagt de verplichte bijdrage bij aan de versterking van de concurrentiepositie van de luchthaven Schiphol omdat de bijdrage gebruikt wordt om de luchthaventarieven te matigen. Concurrerende luchthaventarieven zijn van belang om de mainportfunctie en het uitgebreide netwerk van verbindingen te kunnen behouden en versterken. De verplichte bijdrage is enkel op Amsterdam Airport Schiphol van toepassing en niet de overige Nederlandse luchthavens.

Het Besluit Exploitatie Schiphol stelt dat indien het gemiddelde rendement over een tariefperiode hoger is dan het door de Staat vastgestelde normrendement een bijdrage verplicht is. Het is echter aan de aandeelhouders welk deel van het verschil tussen het normrendement en het verwachte rendement (de beschikbare

ruimte) Schiphol kan aanwenden voor de verlaging van de tariefvoorstellen voor de komende periode van drie jaar. De vorige Wet Luchtvaart gaf Schiphol reeds de mogelijkheid vrijwillig geld over te hevelen van de commerciële activiteiten naar de luchtvaartactiviteiten (deze vrijwillige bijdrage varieerde tussen de 0 en EUR 58 mln.). Het besluit over een bijdrage heeft in de Wet een verplicht karakter gekregen en komt niet langer toe aan Schiphol maar aan de aandeelhouders.

Directie Financieringen

Ons kenmerk
2018-0000113715

Methodiek

De voorgestelde methodiek maakt de bijdrage afhankelijk van de hoogte van de tarieven op Schiphol in vergelijking met haar directe concurrenten. Van de beschikbare ruimte wordt de verplichte bijdrage berekend door middel van een recente representatieve benchmark die de hoogte van de tarieven op de luchthaven vergelijkt met die van haar concurrenten. 5.1, 1, c

Deze discretionaire ruimte is ingebouwd om enige flexibiliteit bij de vaststelling van de bijdrage te behouden.

Voorstel

Op basis van een verwacht rendement op eigen vermogen van 5.1, 1, c en een normrendement van 5.1, 1, c over de gehele tariefperiode 2019-2021 is er sprake van een beschikbare ruimte voor de verplichte bijdrage van EUR 5.1, 1, c. Als benchmark voor de hoogte van de tarieven is de 'SEO Benchmark luchthavengelden en overheidsheffingen' gebruikt die elk jaar in opdracht van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat wordt vastgesteld. Schiphol is ten opzichte van de tien andere vergelijkbare luchthavens de op één na goedkoopste luchthaven. 5.1, 1, c

5.1, 1, c voor de gehele periode 2019-2021. Het ministerie van Financiën stelt voor om gebruik te maken van de discretionaire ruimte gezien de verwachte stijging en volatiliteit van de tarieven de komende jaren als er geen bijdrage zou zijn. 5.1, 1, c

Verdere proces

De methodologie en de hoogte van de verplichte bijdrage worden tijdens een nog bijeen te roepen bijzondere vergadering van aandeelhouders vastgesteld.

Aangezien de bijdrage onderdeel is van de tariefconsultatie van Schiphol met de luchtvaartmaatschappijen in september, is uiterlijk half augustus een besluit van de aandeelhouders nodig. Op korte termijn worden de aandeelhouders uitgenodigd voor een aandeelhoudersvergadering.

Wij hebben getracht een objectieve methodiek op te stellen die passend is gezien de (intentie van de) wet en rekening houdt met de belangen van alle betrokkenen. Wij hopen ten zeerste dat u ook kunt instemmen met dit voorstel en we zijn uiteraard bereid dit voorstel toe te lichten,

Directie Financieringen

Ons kenmerk
2018-0000113715

Met vriendelijke groet,

namens de minister van Financiën,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e Financieringen

INFORMATIE VOOR INDIENER:

Zaaknaam:	Schiphol – investering A Pier
Rubricering:	VERTROUWELIJK
Portefeuille(s):	Deelnemingen, Lucht- en Zeehaven
Staf / map:	Staf Financiën 8 november 2021
College / DB:	N.v.t.

Voordracht voor de Staf Financiën van 8 november

Portefeuille

Deelnemingen, Lucht- en Zeehaven

Agendapunt

<automatisch>

Tekst van openbare besluiten
wordt gepubliceerd**Onderwerp**

Schiphol: Kennisnemen van de update van Schiphol over de investering in de A Pier

Gevraagde beslispunten

Kennisnemen van de ontwikkelingen van Schiphol over de bouw van de A Pier. De uitdagingen voor de bouw van de A Pier zoals in juni geschetst zijn er nog steeds. Schiphol ziet geen verbetering in de productiviteit en samenwerking met het bouwconsortium. Schiphol is van plan op korte termijn de samenwerking met het bouwconsortium te beëindigen.

Onderbouwing beslispunten*Toelichting agendering*

In de bestuursmap van 26 oktober bent u geïnformeerd over de update van Schiphol over de bouw van de A Pier. Op uw verzoek wordt dit voor de staf geagendeerd. Hierbij zijn ook de laatste ontwikkelingen die Schiphol op 3 november tijdens een informele aandeelhoudersbijeenkomst heeft gepresenteerd meegenomen.

Achtergrond investering

Op 28 juni 2021 hebben de aandeelhouders van Schiphol tijdens een buitengewone aandeelhoudersvergadering (BAvA) ingestemd met een verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier met € 5.1, 1, c naar € 5.1, 1, c. In de BAvA heeft Schiphol toegezegd de aandeelhouders op de hoogte te houden van de ontwikkelingen m.b.t. de bouw van de A Pier. De bijgevoegde presentaties schetsten de ontwikkelingen sinds de BAvA.

De A Pier wordt een pier met circa 10 gates, winkels, restaurants en security. De pier is ondanks de terugval in passagiers als gevolg van Covid-19 nog steeds noodzakelijk volgens Schiphol.

Ontwikkelingen sinds eind juni

De uitdagingen voor de bouw van de A Pier zoals in juni geschetst zijn er nog steeds. De bouw van de A Pier is aanbesteed aan een bouwconsortium van Ballast Nedam en TAV (Turkse bouwer van luchthavens). Met dit consortium is een conflict ontstaan over de

interpretatie van de aanbestede opdracht, de leveringssnelheid en de tot op heden geleverde kwaliteit. Sinds juni maakt Schiphol gebruik van een aangepaste strategie met meer positieve 'incentives' voor het consortium en een nog strikter projectmanagement. Schiphol ziet geen verbetering in de productiviteit, betrokkenheid en samenwerking met het consortium. Ook de afgesproken mijlpalen zijn niet gehaald.

Schiphol heeft daarom besloten om op korte termijn de samenwerking met het consortium te beëindigen. De intentie is de contracten op een nette manier te beëindigen. Schiphol heeft zich echter ook voorbereid op een juridisch proces en daarvoor experts ingehuurd zoals bijvoorbeeld een forensisch planningsexpert.

De bouw van de pier is voor ca. 65% à 75% gevorderd. Het bouwwerkzaamheden zullen bij het consortium worden weggenomen en de pier zal wind- en waterdicht worden gemaakt. Het resterende deel van de bouw zal in delen opnieuw worden aanbesteed. Schiphol verwacht het project desondanks binnen het verhoogde investeringsbudget te kunnen afronden. Dit besluit zal de komende weken veel managementtijd van Schiphol vragen. Ook de RvC is nauw betrokken bij het proces en wordt hierbij extern ondersteund.

Luchtvaartmaatschappijen

De luchtvaartmaatschappijen betalen via de luchthaventarieven voor ca. 90% van deze investering. De aangepaste investeringsplannen zijn daarom in het kader van het vaststellen van de luchthaventarieven gedeeld met de luchtvaartmaatschappijen. De luchtvaartmaatschappijen zijn ontstemd. Zij vinden dat Schiphol zelf een deel van de budgetoverschrijding bij de bouw voor haar rekening moet nemen. En ook de verwachte vertraging in de oplevering van de A Pier vinden zij ongewenst. 5.1, 1, c

Vervolg

Schiphol informeert de aandeelhouders regelmatig 5.1, 1, c
Indien gewenst kunnen we vragen of Schiphol een afspraak plant om u verder te informeren.

Volgende processtappen

N.v.t.

Advies, afstemming en participatie

Afgestemd met BA en EZ

Documenten

Registratienr.	Naam
<automatisch>	VERTROUWELIJK Update investering pier A Schiphol 5 oktober
	VERTROUWELIJK Update investeringen Schiphol 3 november

Behandelend ambtenaar (naam, telefoonnummer en e-mailadres)

Nummer VN

Directie



Staf

DMC Deelnemingen, 5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e [redacted]@amsterdam.nl

Uitslag

<automatisch, na afloop staf>

Gemeente Amsterdam
Wethouder de heer U. Kock
p/a de heren 5.1^{5.1, 2, e} en 5.15.5.1, 2, e (K5252)
Amstel 1
1011 PN AMSTERDAM

Onderwerp

Buitengewone algemene vergadering
van aandeelhouders

31 juli 2018

Geachte heer Kock,

In vervolg op eerdere correspondentie omtrent de aangekondigde buitengewone vergadering van aandeelhouders van Royal Schiphol Group N.V. (de **Vennootschap**), heb ik het genoegen u hierbij formeel uit te nodigen voor deze vergadering die plaatsvindt op **dinsdag 22 augustus 2018 om 9.30 uur** in de directievergaderzaal A244 van het Schipholgebouw aan de Evert van de Beekstraat 202, 1118CP Schiphol.

De agenda met een complete set vergaderstukken treft u bijgaand aan. Een deel van deze stukken is reeds per e-mail gecirculeerd.

Volledigheidshalve meld ik u dat de raad van commissarissen van de Vennootschap conform artikel 28.4 van de statuten van de Vennootschap, heeft ingestemd met een verkorting van de gebruikelijke oproepingstermijn.

Ik verzoek u vriendelijk ons zo spoedig mogelijk te laten weten wie er namens de Gemeente Amsterdam aanwezig zal (of zullen) zijn en ons de bescheiden waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van deze personen blijkt, toe te doen komen.

Hoogachtend,
ROYAL SCHIPHOL GROUP

5.1, 2, e

VEERTROUWELIJK

Voordracht voor de map wethouder Everhardt van 25 mei

Portefeuille Deelnemingen

Agendapunt <automatisch>

Tekst van openbare besluiten

Onderwerp

wordt gepubliceerd

Schiphol: Kennisnemen van de presentatie van Schiphol over de investering in de A Pier

Gevraagde beslispunten

Kennisnemen van de presentatie van Schiphol over de investering in Pier A. De investering kent een aanzienlijke kostenoverschrijding. Als gevolg hiervan zal opnieuw goedkeuring worden gevraagd aan de aandeelhouders voor deze investering.

Onderbouwing beslispunten

In maart 2016 heeft Schiphol aan de aandeelhouders goedkeuring gevraagd voor verschillende grote investeringen waaronder de investering in de A Pier. Het college heeft toen ingestemd met deze investeringen

De A Pier is een nieuwe pier met onder andere circa 10 gates, winkels, restaurants en security. De pier is ondanks de terugval in passagiers als gevolg van Covid-19 nog steeds noodzakelijk volgens Schiphol.

De bouw van de A Pier is aanbesteed aan een bouwconsortium van Ballast Nedam en TAV (Turkse bouwer van luchthavens). Met dit consortium is een conflict ontstaan over de interpretatie van de aanbestede opdracht en de tot op heden geleverde kwaliteit. Er wordt nu getracht tot een schikking te komen.

Als gevolg hiervan en ook door de Covid-19 pandemie zal de pier A later worden opgeleverd dan verwacht. In eerste instantie werd uitgegaan van een oplevering eind 2019, dit is in april 2019 uitgesteld naar eind 2020 en nu wordt oplevering verwacht aan het eind van het winterseizoen 2022/2023.

Daarnaast is sprake van een aanzienlijke kostenoverschrijding bij de bouw van de pier.. Het initiële investeringsbudget bedroeg €5.1, 1, c en dit is verhoogd naar €5.1, 1, c in 2019. Schiphol kon om dit moment nog geen inschatting geven van het nieuwe totale investeringsbudget.

Volgende processtappen

In de komende periode zal Schiphol verdere informatie versterken. Op 22 juni zal een buitengewone aandeelhoudersvergadering worden



gehouden. Voorafgaand is college besluitvorming nodig.

Advies, afstemming en participatie

[Afgestemd met ^{5.1, 2, e} 5.1, 2, e]

Documenten

Registratienr.	Naam
	VERTROUWELIJK Presentatie investering pier A Schiphol
<automatisch>	

Behandelend ambtenaar (naam, telefoonnummer en e-mailadres)

DMC Deelnemingen, ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e}
^{5.1, 2, e} @amsterdam.nl

Beslissing

<automatisch, na afloop staf>



To the shareholders of Royal Schiphol Group N.V.

Update
Pier A

5 October 2021

Dear representatives of the shareholders,

1. Introduction

This memorandum provides an interim update on the Pier A project, between the formal approval of the updated Pier A End of Project (EOP) estimate in June 2021 and the major projects update meeting in November 2021.

2. Project Characteristics

Risk Management and controls

- 2.1. The project team has been reinforced. This has enabled the commercial team to implement even stricter contract management including responding to delay claims submitted by the Contractor, Ballast Nedam-TAV (BN-TAV). The delivery team is providing oversight, assurance, is monitoring progress and continues to reinforce the contractual obligation of BN-TAV to produce a suitable schedule for completion of the project. External legal counsel has been providing key support at strategic and contract management levels.
- 2.2. An advisor has been engaged to support the Management Board and the project team who has many years of experience leading major construction projects and Dutch Contracting organisations. He is acting as an advisor to 5.1, 2, e and the project team, particularly focused on solutions to achieve a predictable and efficient completion of the project.
- 2.3. In addition to monthly project reporting, biweekly updates are provided to Management Board and monthly to both Supervisory Board and its Capital Projects, Investments and Operations (CPO&I) sub-committee.
- 2.4. Whilst safety has achieved target performance levels and has been one of BN-TAV's better performing areas, quality and construction progress have been consistently behind expectations. These issues are being escalated through the contract. RSG has requested the removal and replacement of the current BN-TAV Project Director due to poor performance in these areas. This has happened and a replacement has been proposed by BN-TAV, interviewed by RSG and is due to be appointed in October.

- 2.5. Risk Management continues to be a key focus at project and Management Board levels with fully quantified cost and schedule risk modelling in place to control risk drawdown and forecasting of the EOP. No new risks emerged and no significant project risks have materialised since approval of the EOP.
- 2.6. The Management Board and CPO&I sub-committee of the Supervisory Board are progressing an approach to Lessons Learned which will start in Q4 2021. Updates will be provided to shareholders during 2022.

Claim resolution and efficient completion

- 2.7. Five methods to resolve claims and potential disputes going forward were presented to shareholders in June 2021 so as to achieve completion within the EOP allowances. The current strategy (known as the Unilateral Strategy) has been optimised to manage the risk of substantial delay claims and provide both positive and negative incentives for the contractor to complete the project. This strategy does not rely on the cooperation of BN-TAV for implementation as this was tried during Q4 2020 and Q1 2021 and proved not to be successful. The positive incentives are as per Method 2 from the June Investment Approval request (a more unilateral approach from RSG to payments and incentives to provide adequate cashflow to encourage productivity on site) and the negative incentives are even stricter management of the BN-TAV contract and claims, including the potential deduction of Delay Damages against BN-TAV.

Current relationship with BN-TAV

- 2.8. As expected, not reaching an amicable settlement in early 2021 plus the strict application of the contract, has led to some retrenchment from BN-TAV in terms of progress on site which has been lower than would be required to achieve a completion at the end of 2022. Executive level meetings between RSG and BN-TAV have been discontinued in line with the Unilateral Strategy. A review of the success of the strategy will be carried out over Q3/Q4 2021.
- 2.9. The impact of our strategy has so far provided an increased sense of contract risk for BN-TAV. Entitlement under the contract to additional time and delay costs has been strongly refuted by RSG. Whether BN-TAV will respond positively to the incentive element of the strategy is yet to be seen. The project team and Management Board are developing a "Plan B" alternative to the Unilateral Strategy in case a change of approach is required following the review of the current strategy implemented. This is work in progress and will be part of the next update to the Shareholders.

Proactive interventions


- 2.10. Sub-contractor engagement: To improve communication with the BN-TAV supply chain and to incentivise productivity at the sub-contractor level, we have engaged directly to inform key members of the supply chain. The objective being to confirm directly to them RSG's objectives and the support available by means of cash-flow linked to progress milestones to facilitate project completion. RSG is checking that payments for work done and on account payments for delay claims, that have previously been paid to BN-TAV, are flowing down to the supply chain. The contract allows step-in rights if this becomes an issue, so that RSG could potentially try to pay sub-contractors directly going forward. This is now being escalated formally under the contract. Some key themes raised by the subcontractors included a lack of integrated planning and coordination by BN-TAV across the whole supply chain and monies paid by RSG to BN-TAV for claims not being passed on. BN-TAV also declined to attend any of the meetings.
- 2.11. Action taken to de-scope critical works: The project team de-scoped some taxi-way works from BN-TAV because a clear and reliable plan for these business-critical activities was not provided by

BN-TAV. An RSG framework contractor will complete the works. BN-TAV's response has been to challenge our rights under the contract however legal counsel have advised in this regard.

- 2.12. Action taken by RSG to replace BN-TAV Director: The BN-TAV Project Director has been removed from the project at RSG's request as outlined in 2.4 above.
 - 2.13. Resolution of Delay Claims: BN-TAV have submitted their updated Delay Claim (EOT5) which is a cumulative claim covering events between the previous interim agreement (Amendment 4 in Q1 2019) and the end of 2020. The total of this claim is 5.1, 5 and over 700 days of delay. Supported by extensive evidence from forensic planner Ankura into the deficiencies by BN-TAV, RSG is convinced that this claim has limited merit. The claim will be resolved through the contract mechanisms, the first step of which is a determination of entitlement by the independent Engineer, which in this case is the Arcadis Mace JV (AMJV). By mid-November, RSG will make a formal submission to the independent Engineer in response to BN-TAV's delay claim. The target date for the Engineer's determination is January 2022. If either party (RSG or BN-TAV) disagrees with the determination, then the formal dispute mechanisms in the contract (mediation and litigation) can be triggered. Once the RSG submission has been issued in November and/or the determination issued in January 2022, opportunities to re-engage in discussions with the contractor will be available if desired.
3. Status of the Approved EOP for Pier A
 - 3.1. Forecast EOP: The current Pier A project forecast EOP is within the Approved P90 EOP of EUR 5.1, 1, c. The RSG project team is managing and reporting forecasted cost against the P50 budget of EUR 5.1, 1, c. A governance process is established for managing expenditure from the P90 allowances. All requests to access EOP funding above P50 will be made to the Capital Lifecycle Board (CLB) as part of the Capital Lifecycle governance process. The CLB includes the members of the Management Board with responsibility to review any +10% tolerance of the project P50 EOP prior to escalation to Supervisory Board.
 - 3.2. Forecast Completion Date for P50/P90: The P50 forecast completion date January 2024 was the date communicated to Airlines in the aviation charges consultation process. The P90 forecast completion date is April 2025 as presented during the EGM in June.
 4. Update on airline and airport charges consultations
 - 4.1. Within the consultation process for charges 2022-2024, the development of Pier A was extensively explained to the airlines at the meeting on the 8th of July. When presenting the new Aviation Development Plan to the airlines, an updated P50 EOP of EUR 5.1, 1, c was included with a corresponding end of project date of January 2024. Of this EUR 5.1, 1, c is allocated to Aviation, which was an increase from EUR 5.1, 1, c previously presented to the airlines. In the meeting of 8th of July, the most important underlying causes of the increase in EOP were explained to the airlines. Also, the current commercial status and legal position was discussed, including the confidentiality and the high sensitivity of data related to commercial discussions.
 - 4.2. In August, and in more detail by end of September, the impact on OPEX has been discussed with the airlines. The planned OPEX (including depreciation, excluding cost of capital charge) will increase from EUR 5.1, 1, c to EUR 5.1, 1, c per year, based on an Aviation allocated P50 EOP of EUR 5.1, 1, c. The airlines did ask whether the increase costs would be fully incorporated in the charges. RSG's response has been that these costs have to be integrated in the regulatory costs base, in line with IFRS and the Aviation Act, at the moment of taking the Pier A into use. How the total cost base

will be reflected in the charges also depends on several other items, like RSG's voluntary contribution.

4.3. 5.1, 1, c



4.4. On 30th of September, the Consultation meeting was held. The airlines are able to send in their views on RSG's proposal until mid-October. RSG must then publish its counter airport charges proposal on 31st of October the latest, with airlines having the opportunity to send in their official complaints by end of November, to the ACM.

5. Summary and conclusions

Since the June 2021 approval by the shareholders of the EOP and the P90 estimated cost, the focus has been on implementation of the Unilateral Strategy to encourage BN-TAV to positively engage in the completion of the project. An improvement in productivity, engagement and collaboration has not yet been seen. RSG will review the effectiveness of the strategy in Q3/Q4 2021 and consider if a Plan B is required. All options to achieve an efficient completion will be considered.

The RSG project team continues with pro-active oversight, monitoring and implementation of quality management. Direct engagement by RSG with BN-TAV's supply chain has been increased attempting to improve communication/understanding of RSG's approach and providing a direct line for further engagement or intervention if needed in the future.

Kind regards,

On behalf of Royal Schiphol Group N.V.,
Management Board



Gemeente
Amsterdam

VERTROUWELIJK

Schiphol: investering A Pier Bespreking 17 november

Aan Wethouder Deelnemingen
Van 5.1, 2, e - DMC Deelnemingen
5.1, 2, e 5.1, 2, e - EZ
CC 5.1, 2, e
Datum 12 november 2021
Bijlage 1. Staf voordracht investering Pier A 9 november
2. Update investering pier A Schiphol 5 oktober
3. Update investeringen Schiphol 3 november

In de staf van 9 november jl. bent u geïnformeerd over de update van Schiphol over de investering in de A Pier. Op uw verzoek wilt u verder spreken over de rol van de gemeente als aandeelhouder bij de investering in de A Pier. Deze annotatie geeft een overzicht van de ontwikkelingen m.b.t. de A Pier en mogelijke vervolgstappen.

Historie investering

Onderstaand een beknopt overzicht van de ontwikkelingen m.b.t. de investering in de A Pier.

- Goedkeuring investering Pier A 2016
In 2016 heeft Schiphol aan de aandeelhouders goedkeuring gevraagd voor een breed investeringsprogramma van circa € 5.1, 1, c om de concurrentiepositie van Schiphol te verbeteren. Het betrof onder meer de aanleg van de nieuwe A Pier en daarnaast een nieuwe terminal met de benodigde infrastructuur voor lucht- en landzijde. Het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier bedroeg € 5.1, 1, c 5.1, 1, c. Het college heeft op 15 maart 2016 ingestemd met deze investeringen. Voorafgaand aan deze investering hebben de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen een externe adviseur PA Consulting gevraagd om een second opinion. Uit die uitgevoerde second opinion zijn geen substantiële zaken naar voren zijn gekomen ten aanzien van de investering, de investering werd als degelijk en verantwoord gezien. Wel zijn er aanbevelingen geformuleerd, die met name betrekking hadden op de uitvoeringsfase.

- Aanbesteding bouw Pier A 2018

5.1, 1, c

- Bouwfase 2019 -2020

In 2019 heeft Schiphol de aandeelhouders geïnformeerd dat de bouw vertraagd was. De oplevering wordt met een jaar uitgesteld naar december 2020.

In september 2020 geeft Schiphol in een informele aandeelhoudersbijeenkomst aan dat de opleverdatum onder druk staat. En dat Schiphol in gesprek is met het bouwconsortium over juridische, commerciële en veiligheidsaspecten. Schiphol bereidt documentatie voor met een aangepast investeringsbudget en een nieuwe verwachte opleverdatum.

- Ontwikkelingen 2021

In mei 2021 geeft Schiphol aan dat met het bouwconsortium een conflict ontstaan is over de interpretatie van de aanbestede opdracht en de tot op heden geleverde kwaliteit. Er wordt nu getracht tot een schikking te komen. Verder zal de oplevering pas plaatsvinden aan het eind van het winterseizoen 2022/2023. Ook is er sprake van een aanzienlijke kostenoverschrijding bij de bouw van de pier.

Op 28 juni 2021 hebben de aandeelhouders van Schiphol tijdens een buitengewone aandeelhoudersvergadering ingestemd met een verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier naar €

5.1, 1, c

5.1, 1, c

In oktober/november geeft Schiphol aan dat de uitdaging van voor de bouw van de A Pier zoals in juni geschetst er nog steeds zijn. Schiphol is van plan de samenwerking met het bouwconsortium op te zeggen. 5.1, 1, c

Het bouwwerkzaamheden zullen bij het consortium worden weggenomen en de pier zal wind- en waterdicht worden gemaakt. Het resterende deel van de bouw zal in delen opnieuw worden aanbesteed. Schiphol verwacht het project desondanks binnen het verhoogde investeringsbudget te kunnen afronden.

Vervolg

5.1, 1, c

5.2, 1



Gemeente
Amsterdam

VERTROUWELIJK

Schiphol: A Pier Annotatie gesprek met

5.1, 2, e [redacted], Executive Vice President & Chief

Aan 5.1, 2, e [redacted] en 5.1, 2, e [redacted]
Van 5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e [redacted] - DMC Deelnemingen
5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e [redacted] - EZ

Gesprek Dinsdag 7 december, 8.30 uur, via Teams

De wethouder is geïnformeerd over de update van Schiphol over de investering in de A Pier en de rol van de gemeente als aandeelhouder bij de investering in de A Pier. Naar aanleiding hiervan is besloten tot een gesprek met de directie van Schiphol en Amsterdam (EZ en Deelnemingen)

Deze annotatie geeft een overzicht van de ontwikkelingen m.b.t. de A Pier en mogelijke vervolgstappen.

Historie investering

Onderstaand een beknopt overzicht van de ontwikkelingen m.b.t. de investering in de A Pier.

- Goedkeuring investering Pier A 2016
In 2016 heeft Schiphol aan de aandeelhouders goedkeuring gevraagd voor een breed investeringsprogramma van circa € 5.1, 1, c [redacted] om de concurrentiepositie van Schiphol te verbeteren. Het betrof onder meer de aanleg van de nieuwe A Pier en daarnaast een nieuwe terminal met de benodigde infrastructuur voor lucht- en landzijde. De A Pier wordt een pier met circa 10 gates, winkels, restaurants en security. De pier is ondanks de terugval in passagiers als gevolg van Covid-19 nog steeds noodzakelijk volgens Schiphol.

Het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier bedroeg € 5.1, 1, c [redacted] 5.1, 1, c [redacted]. Het college heeft op 15 maart 2016 ingestemd met deze investeringen. Voorafgaand aan deze investering hebben de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen een externe adviseur PA Consulting gevraagd om een second opinion. Uit die uitgevoerde second opinion zijn geen substantiële zaken naar voren zijn gekomen ten aanzien van de investering, de investering werd

als degelijk en verantwoord gezien. Wel zijn er aanbevelingen geformuleerd, die met name betrekking hadden op de uitvoeringsfase.

- Aanbesteding bouw Pier A 2018

5.1, 1, c

- Bouwfase 2019 -2020

In 2019 heeft Schiphol de aandeelhouders geïnformeerd dat de bouw vertraagd was. De oplevering wordt met een jaar uitgesteld naar december 2020.

In september 2020 geeft Schiphol in een informele aandeelhoudersbijeenkomst aan dat de opleverdatum onder druk staat. En dat Schiphol in gesprek is met het bouwconsortium over juridische, commerciële en veiligheidsaspecten. Schiphol bereidt documentatie voor met een aangepast investeringsbudget en een nieuwe verwachte opleverdatum.

- Ontwikkelingen 2021

In mei 2021 geeft Schiphol aan dat met het bouwconsortium een conflict ontstaan is over de interpretatie van de aanbestede opdracht en de tot op heden geleverde kwaliteit. Er wordt getracht tot een schikking te komen. De oplevering is verlaet en ook is er sprake van een aanzienlijke kostenoverschrijding bij de bouw van de pier.

Op 28 juni 2021 hebben de aandeelhouders van Schiphol tijdens een buitengewone aandeelhoudersvergadering ingestemd met een verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier naar € 5.1, 1, c (incl. risico opslag). De verwachte oplevering van de pier is in 2024/2025.

[Redacted text block]

Eind november heeft Schiphol de samenwerking met het bouwconsortium op minnelijke wijze beëindigd. Juridische claims over en weer tussen het bouwconsortium en Schiphol worden op dit moment uitgezocht. Schiphol heeft zich hier op voorbereid door het inhuren van experts zoals bijvoorbeeld een forensisch planningsexpert.

5.1, 1, c Het bouwwerkzaamheden zullen bij het consortium worden weggegenomen en de pier zal wind- en waterdicht worden gemaakt. Het resterende deel van de bouw zal in delen opnieuw worden aanbesteed. De verwachting is dat de aanbesteding ongeveer 10 maanden zal duren. Schiphol denkt het project desondanks binnen het verhoogde investeringsbudget te kunnen afronden.

Het proces rondom de bouw van de A-Pier vergt veel managementtijd en ook de RvC is nauw betrokken bij het proces en wordt hierbij extern ondersteund.

Luchtvaartmaatschappijen

De luchtvaartmaatschappijen betalen via de luchthaventarieven voor ca. 90% van deze investering. De aangepaste investeringsplannen zijn daarom in het kader van het vaststellen van de luchthaventarieven gedeeld met de luchtvaartmaatschappijen. 5.1, 1, c

Vervolg

Schiphol informeert de aandeelhouders regelmatig en zal volgend jaar ook de 'lessons learned' delen met de aandeelhouders.

Mogelijke onderwerpen van gesprek

Welke lessons learned zijn er nu al te trekken?

Welke mogelijke besluiten liggen er voor de aandeelhouders (in de toekomst) in het verschiet?

Hoe is de relatie met de luchtvaartmaatschappijen in relatie tot de A Pier?

VEERTROUWELIJK

Voordracht voor de map wethouder Everhardt van 26 oktober

Portefeuille Deelnemingen

Agendapunt <automatisch>

Tekst van openbare besluiten

Onderwerp

wordt gepubliceerd

Schiphol: Kennisnemen van de update presentatie van Schiphol over de investering in de A Pier

Gevraagde beslispunten

Kennisnemen van de update presentatie van Schiphol over de bouw van de A Pier.

Onderbouwing beslispunten*Achtergrond*

Op 28 juni 2021 hebben de aandeelhouders van Schiphol tijdens een buitengewone aandeelhoudersvergadering (BAvA) ingestemd met een verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier met € 5.1, 1, c naar € 5.1, 1, c. In de BAvA heeft Schiphol toegezegd de aandeelhouders op de hoogte te houden van de ontwikkelingen m.b.t. de bouw van de A Pier. De bijgevoegde update presentatie schetst de ontwikkelingen sinds de BAvA.

A Pier

De A Pier wordt een pier met circa 10 gates, winkels, restaurants en security. De pier is ondanks de terugval in passagiers als gevolg van Covid-19 nog steeds noodzakelijk volgens Schiphol.

Ontwikkelingen

De uitdagingen voor de bouw van de A Pier zoals in juni geschetst zijn er nog steeds. De bouw van de A Pier is aanbesteed aan een bouwconsortium van Ballast Nedam en TAV (Turkse bouwer van luchthavens). Met dit consortium is een conflict ontstaan over de interpretatie van de aanbestede opdracht, de leveringssnelheid en de tot op heden geleverde kwaliteit. 5.1, 1, c

Deze investering valt voor 90% in het gereguleerde domein. De luchtvaartmaatschappijen betalen via de luchthavengelden voor deze investering. De aangepaste investeringsplannen zijn daarom in het kader van het vaststellen van de luchthaventarieven gedeeld met de luchtvaartmaatschappijen 5.1, 1, c

5.1, 1, c

Volgende processtappen

Op 3 november zal Schiphol tijdens een informele aandeelhouderssessie verdere toelichting geven op de ontwikkelingen m.b.t. de bouw van de A Pier en de andere grote investeringsprojecten

Advies, afstemming en participatie

Afgestemd met 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Documenten

Registratienr.	Naam
	VERTROUWELIJK Update presentatie investering pier A Schiphol
<automatisch>	

Behandelend ambtenaar (naam, telefoonnummer en e-mailadres)

DMC Deelnemingen, 5.1, 2, e 5.1, 2, e
5.1, 2, e @amsterdam.nl

Beslissing

<automatisch, na afloop staf>

Bezoekadres
Amstel 1
1011 PN Amsterdam

Postbus 202
1000 AE Amsterdam
Telefoon 14 020
amsterdam.nl

Retouradres: Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

De minister van Financiën
Postbus 20201
2500 EE Den Haag

Datum 17 juli 2018
Ons kenmerk
Uw kenmerk 2018-0000113715
Behandeld door 5.1, 2, e^{5.1, 2, e} @amsterdam.nl, 5.1, 2, e
Onderwerp Verplichte bijdrage Schiphol

Zeer geachte minister van Financiën,

Op 2 juli 2018 heeft het college van burgemeester en wethouders uw brief inzake de 'verplichte bijdrage Schiphol' in goede orde ontvangen. De aanleiding voor uw brief is de per 1 juli in werking getreden gewijzigde Wet Luchtvaart en de daarin opgenomen verplichte bijdrage.

In uw brief doet u een voorstel voor een methodiek waarmee de bijdrage eens in de drie jaar kan worden bepaald. Ook doet u een voorstel voor de bijdrage in het eerstkomende tijdvak van drie jaar, lopend van 2019 tot en met 2021.

Voor zowel uw voorstel voor de methodiek, als het voorstel voor de hoogte van de bijdrage in het tijdvak 2019-2021, staat het college een andere richting voor. Wij willen Amsterdam aantrekkelijk houden en het vestigingsklimaat verbeteren en verduurzamen. De hub Schiphol levert hier een belangrijke bijdrage aan., Vanuit klimaatdoel, veiligheid, overlast en volksgezondheid is ongeclausuleerde groei van Schiphol echter onwenselijk. Schiphol zelf stelt zich tot doel *Europe's preferred airport* te zijn, waarbij groei niet langer als belangrijkste doel wordt gezien, maar juist ook maatschappelijk relevante zaken als het zijn van een duurzame luchthaven doel zijn.

Dat betekent ook iets voor de vormgeving van de verplichte wettelijke bijdrage, zowel voor de methodiek als voor de hoogte. Deze dient uiteraard te passen binnen de geldende wet- en regelgeving. Daarbinnen kan echter wel worden gezocht naar een invulling die Schiphol bijstuurt op duurzaamheid en luchtvaartmaatschappijen stimuleert om vol in te zetten op 'groene' innovatie.

Methodiek

In de voorgestelde methodiek is de verplichte bijdrage afhankelijk van de hoogte van de tarieven op Schiphol in vergelijking met haar directe concurrenten. De concurrenten die zijn gedefinieerd zijn andere internationale luchthavens. Er is maar beperkt ruimte in de huidige systematiek van

tarifiering om te sturen op zaken als milieu impact. Het college meent dat ook vooral de impact op klimaat en de milieubelasting qua geluid en gezondheid een rol zouden moeten spelen. Juist in geval van de verplichte bijdrage zien wij ruimte om deze zaken mee te wegen. Hoewel er geen ruimte is voor een individuele prestatieafweging per luchtvaartmaatschappij, kan de sector wel als geheel worden beloond voor verbetering van de prestaties. Dat is een keuze die in onze visie binnen de mogelijkheden valt.

Voorstel 2019-2021

In uw voorstel voor de tariefperiode 2019-2021 kiest u er voor om een groot deel van de discretionaire ruimte in te zetten. Concreet is uw voorstel 17,1% van de 20% discretionaire ruimte te gebruiken om de bijdrage te verhogen. Als reden voor het inzetten van het grootste deel van de discretionaire ruimte geeft u de verwachte stijging en volatiliteit van de tarieven als er de komende jaren geen extra bijdrage zou zijn.

Schiphol is op dit moment qua tarieven de op een na goedkoopste luchthaven, in vergelijking met de vergelijkingsgroep die u kiest. Gezien de luchthavens waar mee wordt vergeleken en het doel van Schiphol om *Europe's preferred airport* te willen zijn, meent het college dat er geen aanleiding is een verdere demping van de tarieven te realiseren. Schiphol zit reeds tegen het afgesproken plafond qua vluchten. Juist wanneer het aanbod de vraag overschrijdt, is er ruimte om minder te sturen op prijs en andere zaken voorop te stellen. Er is ook geen aanleiding te vooronderstellen dat Schiphol zichzelf hiermee uit de markt zou prijzen.

Verdere proces

U geeft aan dat er uiterlijk half augustus een besluit van de aandeelhouders nodig is, aangezien de bijdrage onderdeel is van de tariefconsultatie van Schiphol met de luchtvaartmaatschappijen in september. Indien het voorstel onaangepast wordt voorgelegd ter besluitvorming door de aandeelhouders dan zal gemeente Amsterdam daar niet mee in kunnen stemmen. Ik hoop in dat geval op uw begrip.

Echter hoop ik voornamelijk dat u ook deze kans ziet om met de vormgeving van de verplichte bijdrage op een meer toekomstgerichte wijze te sturen op de tarieven. U heeft daarin als grootaandeelhouder de doorslaggevende stem. Het college doet daarom een appel op u om uw positie te herzien en met een aangepast voorstel te komen.

Met de meeste hoogachting,
Het college van burgemeester en wethouders van Amsterdam,

J.J. van Aartsen
waarnemend burgemeester

5.1, 2, e
waarnemend gemeentesecretaris



To: representatives of the Shareholders of Royal Schiphol Group N.V.
(RSGNV)

Subject:
**Update major CAPEX
projects**

Schiphol, April 12 2022,

Dear representatives of the Shareholders of RSGNV,

Please find enclosed for the meeting of 12 April 2022, an update on the Mid Term Plan, an update on progress of the CAPEX portfolio as well as an update on the three major projects in execution.

In this meeting, we would like to update you on the above topics.

With kind regards,

Royal Schiphol Group N.V.



Extraordinary General Meeting of Shareholders (nr. 100)
Royal Schiphol Group N.V.
22 August 2018 at 9.30 am
Schiphol-building, meeting room A244

-
1. **Opening and announcements**

 2. **Determination of mandatory contribution to non-aviation activities** Documentation enclosed

 3. **Revised design for Terminal A and the impact of the revision on the approved budget for the development of Terminal A** Documentation enclosed

 4. **4.1, 4** Documentation enclosed

 5. **Closure**

Schiphol, 31 July 2018

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Subject **Ambities sustaining your world 2030**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date September 28, 2022 at 3:25:42 PM UTC

Hi 5.1, 2, e

Ik zou bij je terugkomen over onze 2030-2050 ambities op het gebied van verduurzaming en de laatste stavaza. Hierbij!

Our goals for 2030:

4.1, 4

* Op basis van onze prestaties tot nu toe zijn we goed op weg om onze doelstellingen voor 2030 te realiseren. Dit geldt voor alle vier de Nederlandse luchthavens van Schiphol Group, we liggen op schema om in 2030 'zero-emmissie' te zijn.

* Een aantal concrete voorbeelden die ons helpen dit doel te bereiken:

* 4.1, 4

* Via de havengelden stimuleert Schiphol het gebruik van stillere en schonere vliegtuigen. Vliegtuigen die stiller zijn, zijn meestal nieuwer en daarmee zuiniger. Luchtvaartmaatschappijen betalen voor de meest lawaaiige vliegtuigen 180% van het basistarief van de start- en landingsgelden. Havengelden worden vastgesteld voor een periode van drie jaar. Voor de meest stille vliegtuigen betalen zij 45% van het basistarief.

* Voor de periode 2022-2024 heeft Schiphol de nieuwe tarieven bekend gemaakt voor de periode 1 april 2022 tot en met 31 maart 2025. Schiphol versterkt de stimulans voor het gebruik van stillere en schonere vliegtuigen, introduceert een stikstofheffing en biedt luchtvaartmaatschappijen een financiële stimulans voor het gebruik van duurzame brandstoffen.

* 4.1, 4

4.1, 4

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Affairs

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject **AvA 99 notulen draft 1.1**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e @adp.fr>, "5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)"
<5.1, 2, e @minfin.nl>, "5.1, 2, e @minfin.nl" <5.1, 2, e @minfin.nl>, "5.1, 2, e (FIN/DEELN)"
<5.1, 2, e @minfin.nl>, "5.1, 2, e 5.1, 2, e" 5.1, 2, e@rotterdam.nl, "5.1, 2, e 5.1, 2, e"
<5.1, 2, e @amsterdam.nl>, "5.1, 2, e 5.1, 2, e" 5.1, 2, e@amsterdam.nl, 5.1, 2, e
<5.1, 2, e @adpmanagement.com>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl, 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl
Date June 3, 2018 at 8:08:39 PM UTC

Dear representatives of the shareholders,

Please find attached for your review the minutes of the AGM of April 2018. I appreciate your comments prior to 1 August.

4.1, 4 5.1, 2, e
5.1, 2, e

Kind regards,

5.1, 2, e

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Present:

5.1, 2, e [redacted] representative of the Ministry of Finance
(on behalf of the State of the Netherlands)
Mrs. 5.1, 2, e [redacted] representative of the Ministry of Finance
(on behalf of the State of the Netherlands)
Mr. 5.15.1, 2, e [redacted] representative of the Ministry of Finance
(on behalf of the State of the Netherlands)
Mr. U. Kock, representative of the City of Amsterdam
Mr. 5.1, 2, e [redacted] representative of the City of Amsterdam
Mr. 5.15.1, 2, e [redacted] representative of the City of Amsterdam
Mrs. 5.1, 2, e [redacted] representative of the City of Amsterdam
Mr. 5.1, 2, e [redacted] representative of the City of Rotterdam
Mr. 5.1, 2, e [redacted] representative of Aéroports de Paris

Present on behalf of the Supervisory Board:

Mrs. 5.5.1, 2, e [redacted] - Schepers, Chairman of the Supervisory Board
Mr. 5.1, 2, e [redacted] Vice-chairman of the Supervisory Board
Mr. 5.1, 2, e [redacted] Chairman of the Audit Committee
Mr. 5.1, 2, e [redacted] member of the Supervisory Board
Mrs. 5.1, 2, e [redacted] member of the Supervisory Board
5.1, 2, e [redacted] member of the Supervisory Board
Mrs. 5.1, 2, e [redacted] observer
Mr. 5.1, 2, e [redacted] observer

Present on behalf of the Management Board:

Mr. 5.1, 2, e [redacted] CEO
Mrs. 5.1, 2, e [redacted] CFO
Mrs. 5.1, 2, e [redacted] COO
5.1, 2, e [redacted] CCO

Mrs. 5.15.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e [redacted]
Mr. 5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e [redacted]
5.1, 2, e [redacted] KPMG (agenda item 3)
5.1, 2, e [redacted] KPMG (agenda item 3)

4.1.4

[REDACTED]

[REDACTED]

■

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

■

4.1, 4

[Redacted]

■

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

■

4.1, 4

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

■ [Redacted]

9. Update A-Area/Capital Programme

5.1, 2, e gives an update on the scope of the capital programme. The Programme Executive Board convenes weekly. Every month a meeting is held with 5.1, 2, e and 5.1, 2, e to report progress. Ballast Nedam/TAV were selected as construction combination for pier. The selection of the design for the new terminal is briefly explained as well as the winning design. An update is given on construction. In general, delivery is still on schedule. There is some delay in the design of the pier but the

anticipated opening date of end 2019 is still feasible.
Budget threats and key risks as explained in the meeting documentation are addressed.
There is an outstanding question on use of the terminal: will this be OD only of also for the transfer product. The issue of PFOS is addressed. The recent cost estimate is higher than before, mainly due to the response from the market to the tenders with higher amounts than budgeted, PFOS and the realization of the logistics hub.

5.1, 2, e indicates that he and 5.1, 2, e meet every month with 5.1, 2, e and 5.1, 2, e. They are both in full support of realizing the logistics hub. 5.1, 2, e is considered to be a very competent 5.1, 2, e. Both he and 5.1, 2, e are quite satisfied with the progress made. He notes that many challenges will lie ahead in realization of the programme.

10. 4.1, 4
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]

4.1, 4

[Redacted text block]

Schiphol Area Development Company (SADC)

4.1, 4

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Schiphol
Benoemingen

4.1, 4

5.1, 2, e

[Redacted text block]

5.1, 2, e e

5.1, 2, e e

[Redacted text block]

5.1, 2, e

[Redacted text block]

Tarieven

In de Wet Luchtvaart staat dat Schiphol bij het bepalen van haar gereguleerde luchthaventarieven voor de luchtvaartmaatschappijen een financiële bijdrage uit de niet-luchtvaartactiviteiten (zoals verhuur van vastgoed, winkels en horeca en parkeeropbrengsten) moet meenemen. De bijdrage wordt iedere drie jaar voor een periode van drie jaar vastgesteld door de aandeelhouders van Schiphol. De aandeelhouders hebben ingestemd om voor de aankomende

tariefperiode van 2022 tot 2024 geen bijdrage uit de niet-luchtvaartactiviteiten te verstrekken bij het vaststellen van de gereguleerde luchthaventarieven.

A-Pier

De aandeelhoudersvergadering heeft ingestemd met de verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A-Pier op Schiphol. De kosten van het project vallen hoger uitvallen dan begroot. De A-Pier maakt deel uit van een breed investeringsprogramma waar de aandeelhouders in 2016 mee hebben ingestemd. De A-Pier wordt een pier met circa 8 tot 10 gates, winkels en security.

Schiphol heeft de aandeelhouders geïnformeerd dat de samenwerking met de bouwcombinatie Ballast-Nedam TAV is beëindigd. Schiphol bereidt een nieuwe aanbestedingsprocedure voor om de A-pier af te bouwen.

4.1, 4 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

5.1, 2, e [redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Met vriendelijke groet,

Namens het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Amsterdam,

Victor Everhardt,
Wethouder Deelnemingen

Bijlagen

4.1, 4
[Redacted content]

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Subject **Documents informal session shareholders RSGNV Thursday 5 December**
To 5.1, 2, e @minfin.nl" 5.1, 2, e @minfin.nl>, 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e@minfin.nl>,
5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e @minfin.nl>, 5.1, 2, e @amsterdam.nl>,
5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e @rotterdam.nl>,
5.1, 2, e @adpmanagement.com"> 5.1, 2, e @adpmanagement.com">
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Date November 26, 2019 at 5:10:43 PM UTC

Dear representatives of the shareholders,

Please find attached three documents in preparation of the informal session next Thursday 5 December from 13.00 – 15.00h.

Please note that the location of the session is changed to: Skyport Meeting Centre, Havenmeesterweg 27, 8th floor, Schiphol. Attached you can find a route description. I will change the location in the agenda invite as well.

Kind regards,

5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e
Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

To: the Shareholders of Royal Schiphol Group N.V.

Memo

Update on major Projects

(for information purposes)

Schiphol, 25 November 2019

Dear shareholders,

In the meeting of 5 December 2019 we would like to give an update of Schiphol's current four major projects in several stages of the development process. 4.1, 4

5.1, 1, c

. Today an update is provided to the shareholders on the status and developments of the current four major projects under development:

- 4.1, 4

-

- Pier A and

- 4.1, 4

This update is for information purposes. Formal investment approval will follow according to the new Capital Lifecycle approach at Final Investment Decision.

4.1, 4

[Redacted text block]

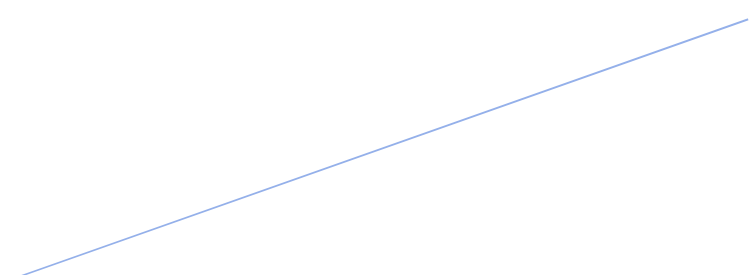
[Redacted text block]

Pier A is currently in the middle of the construction phase. As already communicated the pier is expected to be operational one year later than originally planned. The project has faced complex technical issues, mainly in the transition from the design into the construction phase, which resulted in a slow start. Delivery is foreseen at the end of 2020 and operational use from early 2021.

5.1, 1, c

[Redacted text block]

[Redacted text block]



5.1, 1, c

[Redacted content]

During our meeting on 5 December we will give your more background and will be available to answer your questions regarding the new Capital Lifecycle approach and the status of the projects.

Management Board of Royal Schiphol Group

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject **Formal convocation for EGM of Royal Schiphol Group N.V. on 28 June 2021 08:30 a.m. CET**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Date June 7, 2021 at 8:06:49 PM UTC

Dear Ms. 5.1, 2, e and 5.1, 2, e

This is the formal convocation for the extraordinary general meeting of Royal Schiphol Group N.V. ("EGM") on Monday 28 June 2021 at 08:30 a.m. CET. The meeting will be held virtually via MS Teams, for which meeting you have received the dial-in information in the invitation sent out last week.

Please find the agenda and the meeting documents for the EGM attached.

In the event you wish to receive the formal documents for the EGM in hardcopy, please let me know ultimately by 9 June 2021.

We kindly request you to inform us who will represent the Municipality of Amsterdam at the EGM. Will you please procure that a scanned version of the power of attorney will be sent to us before the meeting, if needed?

Should you have any questions, please contact me.

Kind regards,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

Legal Counsel Corporate & Contracting

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Extraordinary General Meeting (nr. 106)
Royal Schiphol Group N.V.
28 June 2021 at 08.30 hours
By MS Teams

In attendance of:

- Mrs 5.1, 2, e and Mr 5.1, 2, e (agenda item 2).

-
- | | | |
|-----------|---|-----------|
| 1. | <i>Opening</i> | 2) |
| 2. | <i>Approval updated investment proposal Pier A</i> | 1) |
| 3. | <i>Any other business</i> | 2) |
| 4. | <i>Closure</i> | 2) |

- 1) Enclosed
- 2) Verbal

Schiphol, 7 June 2021

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Achtergrondinformatie tariefregulering**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date June 6, 2017 at 2:01:59 PM UTC

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e [mailto:5.1, 2, e@schiphol.nl]
Verzonden: donderdag 23 maart 2017 16:26
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: FW: Achtergrondinformatie tariefregulering

Dag 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Onderstaand en bijgaand nog wat achtergrondinformatie. Ik heb ook een overzicht aangehecht van de vrijwillige bijdrage over de afgelopen 10 jaar.

Groet

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: woensdag 22 maart 2017 16:52
Aan: 5.1, 2, e @rotterdam.nl
Onderwerp: Achtergrondinformatie tariefregulering

5.1, 2, e

Hierbij enkele kamerbrieven uit 2012/2013 met meer achtergrond over de bijdrage uit niet-luchtvaartactiviteiten.

Op deze pagina vind je de benchmark van onze tarieven die I&M jaarlijks door SEO laat uitvoeren:

<http://www.jaarverslagschiphol.nl/resultaten/onze-resultaten/excellent-visit-value>

Groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Treasury

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Evert van de Beekstraat 202

1118 CP Schiphol

Mac HD>User 5.1, 2, e Desktop:image006.jpg



P: Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Agenda en stukken BAVA Royal Schiphol Group NV van 28 juni 2024**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 11:45:56 AM UTC

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: donderdag 13 juni 2024 13:14
Aan: 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; Schipholteam
CC: 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: Agenda en stukken BAVA Royal Schiphol Group NV van 28 juni 2024

Beste vertegenwoordigers van de aandeelhouders van Royal Schiphol Group N.V.,

Zoals eerder aangekondigd, vindt op vrijdag 28 juni van 13:30u tot 14:30u een bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders van Royal Schiphol Group N.V. plaats. De vergadering vindt plaats in het Schiphol Hoofdgebouw in kamer A244. In de bijlage treffen jullie de agenda en de vergaderdocumenten. Het document is gelijk aan de versie die ik afgelopen dinsdag stuurde.

Willen jullie laten weten of jullie fysiek of digitaal aanwezig zullen zijn? Ook hoor ik graag wie de wettelijke vertegenwoordiger van de aandeelhouder zal zijn en willen jullie een kopie van de volmacht of een toelichting waar de volmacht op is gebaseerd overleggen?

Bij vragen weten jullie me te vinden.

Hartelijke groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Extraordinary General Meeting (nr. 111)
Royal Schiphol Group N.V.
28 June 2024 at 13:30 – 14:30 hrs
SHG A244 / by Teams

In attendance of:

5.1.2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1.2, e 5.1, 2, e – agenda item 2

1. Opening 2)
 2. Approval updated Pier A budget 1)
 3. 5.1, 2, e 2)
-
- 1) 5.1, 2, e
 - 2) Verbal

From 5.1, 2, e [redacted] <5.1, 2, e [redacted]@amsterdam.nl>
Subject **FW: Annual General Meeting of Shareholders RSGNV 13 April 2021**
To 5.1, 2, e [redacted] <5.1, 2, e [redacted]@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:36:42 PM UTC

Van: 5.1, 2, e [redacted]
Verzonden: woensdag 31 maart 2021 09:01
Aan: 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted]
CC: 5.1, 2, e [redacted]
Onderwerp: RE: Annual General Meeting of Shareholders RSGNV 13 April 2021

Dear 5.1, 2, e [redacted] and 5.1, 2, e [redacted]

Following my e-mails below, please find attached the presentation on the update of the major projects (agenda item 8). You have received all documents now.

We kindly request you to inform us who will represent the Municipality of Amsterdam at the meeting. Could you please make sure that a scanned version of the power of attorney will be send to us before the meeting?

Kind regards,

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Van: 5.1, 2, e [redacted]
Verzonden: woensdag 24 maart 2021 10:06
Aan: 5.1, 2, e [redacted] >; 5.1, 2, e [redacted] >
CC: 5.1, 2, e [redacted] >
Onderwerp: RE: Annual General Meeting of Shareholders RSGNV 13 April 2021

Dear 5.1, 2, e [redacted] and 5.1, 2, e [redacted]

Following my e-mail below, please find attached the presentation on the financial results 2020 (as part of agenda item 3).

The presentation on the update of the major projects (agenda item 8) will follow as soon as possible.

Kind regards,

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Van: 5.1, 2, e [redacted]
Verzonden: maandag 15 maart 2021 14:09
Aan: 5.1, 2, e [redacted] >; 5.1, 2, e [redacted] >
CC: 5.1, 2, e [redacted] >; 5.1, 2, e [redacted] >
Onderwerp: Annual General Meeting of Shareholders RSGNV 13 April 2021

Dear 5.1, 2, e [redacted] and 5.1, 2, e [redacted]

We hereby inform you that the Annual General Meeting of Shareholders will be held on Tuesday 13 April 2021 at 14.00 pm virtually (Microsoft Teams). The dial-in information will follow as soon as possible.

Please find enclosed the agenda and the meeting documents. Due to the coronavirus we are unfortunately not able to send the documents by courier. We hope for your understanding.

Please note that (i) the presentation on the financial results 2020 (as part of agenda item 3) and (ii) the presentation on the update of the major projects (agenda item 8) will follow as soon as possible.

We kindly request you to inform us who will represent the Municipality of Amsterdam at the meeting. Could you please make sure that a scanned version of the power of attorney will be send to us before the meeting?

Kind regards,

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e [redacted]

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.



To: representatives of the Shareholders of Royal Schiphol Group N.V.
(RSGNV)

Subject:
**Update major CAPEX
projects**

Schiphol, 30 March 2021,

Dear representatives of the Shareholders of RSGNV,

Please find enclosed for the meeting of 13 April 2021, an update on the Schiphol CAPEX portfolio as well as an update on the four major projects.

In this meeting, we would like to update you on the above topics.

With kind regards,

Royal Schiphol Group N.V.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Finale versie investeringsbesluit A Pier**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 11:46:24 AM UTC

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: dinsdag 11 juni 2024 15:08
Aan: Schipholteam ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: Finale versie investeringsbesluit A Pier

Hi allemaal,

In de bijlage treffen jullie de finale versie van het memo met betrekking tot het investeringsbesluit voor de A Pier. Ditzelfde memo zal ik donderdag formeel aan jullie sturen bij de oproeping voor de AvA van 28 juni.

Onze raad van commissarissen heeft dit memo eerder vandaag goedgekeurd.

Gelet op het voortraject met conceptversies en het locatiebezoek vorige week zullen wij morgen tijdens de call geen presentatie meer geven. De call van morgen is bedoeld om jullie laatste vragen te beantwoorden. Voel je vrij om vooraf de vragen in te sturen zodat wij er alvast een blik op kunnen werpen.

Tot morgen!

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Formal convocation for EGM of Royal Schiphol Group N.V. on 28 June 2021 08:30 a.m. CET**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:33:31 PM UTC

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e^{5.1, 2, e}
Verzonden: maandag 7 juni 2021 22:07
Aan: 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e^{5.1, 2, e} ; 5.1, 2, e^{5.1, 2, e}
Onderwerp: Formal convocation for EGM of Royal Schiphol Group N.V. on 28 June 2021 08:30 a.m. CET

Dear Ms. 5.1, 2, e and 5.1, 2, e

This is the formal convocation for the extraordinary general meeting of Royal Schiphol Group N.V. ("EGM") on Monday 28 June 2021 at 08:30 a.m. CET. The meeting will be held virtually via MS Teams, for which meeting you have received the dial-in information in the invitation sent out last week.

Please find the agenda and the meeting documents for the EGM attached.

In the event you wish to receive the formal documents for the EGM in hardcopy, please let me know ultimately by 9 June 2021.

We kindly request you to inform us who will represent the Municipality of Amsterdam at the EGM. Will you please procure that a scanned version of the power of attorney will be sent to us before the meeting, if needed?

Should you have any questions, please contact me.

Kind regards,

5.1, 2, e^{5.1, 2, e} 5.1, 2, e

5.1, 2, e^{5.1, 2, e} 5.1, 2, e

5.1, 2, e

Legal Counsel Corporate & Contracting

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: GEHEIM Schiphol BAvA voordracht college 22 juni.pdf**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:32:50 PM UTC

Van: Secretariaat Wethouder Everhardt
Verzonden: dinsdag 15 juni 2021 19:29
Aan: 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
CC: Secretariaat Wethouder Everhardt
Onderwerp: FW: GEHEIM Schiphol BAvA voordracht college 22 juni.pdf

Beste Collega's,

Zie bijgevoegd, de opmerking van de wethouder op het stuk.

Fijne avond.

Hartelijke groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e wethouder Everhardt

Financiën, Economische Zaken

Lucht- en Zeehavens en Zuidas

Bestuursvleugel, 2e etage

Gemeente Amsterdam

T 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e

5.1, 2, e@amsterdam.nl

Bezoekadres: Amstel 1

Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

Werkdagen: ma t/m do

Van: Everhardt, Victor >

Verzonden: dinsdag 15 juni 2021 18:58

Aan: Secretariaat Wethouder Everhardt >

Onderwerp: GEHEIM Schiphol BAvA voordracht college 22 juni.pdf

Verstuurd vanaf mijn iPad

From: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject: **FW: Informal shareholder meeting RSGNV 6 November 2023**
To: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date: August 29, 2024 at 12:00:38 PM UTC

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Verzonden: vrijdag 27 oktober 2023 09:45
Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl> (FIN/DEELNFTK) ; Schipholteam ; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl> ; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl> ; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl> ; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Onderwerp: Informal shareholder meeting RSGNV 6 November 2023

Dear representatives of the shareholders,

Please find attached the agenda and meeting documents in preparation of the informal meeting on Monday 6 November from 14.30 – 16.30h.

The meeting takes place at the Schiphol Head Building, Evert van de Beekstraat 202, meeting room A244 and by Microsoft Teams. You can find the route description in the meeting invite.

Please inform us ultimately Thursday 2 November who will be present on your behalf and whether you will be either physically present or will dial-in. This to ensure that everyone present is registered with our front desk.

Should you have any queries, please do not hesitate to contact us.

Wishing you a happy weekend.

Kind regards,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Member of the Diversity & Inclusion Board

Heb je de communicatiesite van Corporate Legal al gezien?

Klik hier om de antwoorden op jouw vragen te vinden.

5.1, 2, e 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Informal shareholder meeting
Royal Schiphol Group N.V.
6 November at 14.30 pm
Schiphol Head Building, A244 or
Microsoft TEAMS meeting

In attendance of:

- Mr. 5.1, 2, e (Chair of the Supervisory Board)
- Mr. 5.1, 2, e (Supervisory Board member)
- Mr. 5.1, 2, e (CEO)
- Mr. 5.1, 2, e (CFO)
- Mr. 5.1, 2, e (5.1, 2, e)
- Mr. 5.1, 2, e (Commercial)
- Ms. 5.1, 2, e (HR)
- Ms. 5.1, 2, e (Operations)
- Ms. 5.1, 2, e (General Counsel)
- Mr. 5.1, 2, e (Sr. Manager Treasury and M&A)
- Ms. 5.1, 2, e (5.1, 2, e)
- Mr. 5.1, 2, e (5.1, 2, e)

14.30	1.	Opening	2)
	2.	4.1, 4	2)
	3.	Update major projects	1)
	4.	Any other business	2)
16.30	5.	Closure	2)

- 1) Enclosed
- 2) Verbal

Schiphol, November 2023



To: : representatives of the Shareholders of Royal Schiphol Group N.V.
(RSGNV)

Update major projects

Dear representatives of the Shareholders of RSGNV,

Please find enclosed for the meeting of 6 November April 2023, an update on the major projects in our CAPEX portfolio. In this meeting, we would like to update you on this topic.

With kind regards,

Royal Schiphol Group N.V.

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains **5.1, 2, e** information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Subject **FW: NA bijdrage - Proces en achtergrond**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date July 26, 2021 at 9:10:01 AM UTC

Ter info net 5.1, 2, e hierover gesproken.

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Verzonden: maandag 26 juli 2021 10:38
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e >
Onderwerp: NA bijdrage - Proces en achtergrond

Dag 5.1, 2, e

Zoals besproken hierbij nog additionele informatie over de timing en concept berekening van de NA bijdrage.

Timing

- 31 augustus vindt de (3e) meeting van de zogenaamde pre-consultatie plaats. In deze meeting presenteert Schiphol haar concept tariefvoorstel met onderbouwing van aannames (verkeer & vervoer, kosten, investeringen, verrekeningen conform de regulering en indien mogelijk de NA bijdrage).
- 30 september vindt de formele consultatie (1 meeting die conform wet is geregeld) plaats. Schiphol dient voor die meeting de stukken op 15 september te versturen. Hierin zal ook het formele tariefvoorstel zijn opgenomen.
- Airlines krijgen vanaf moment van ontvangst van de stukken 4 weken de tijd om te reageren op de inhoud in de vorm van zienswijzen. Dus deze zienswijzen moeten uiterlijk 14 oktober binnen zijn. Schiphol heeft dan 2 weken de tijd om daar op te reageren.
- Na beoordeling van de zienswijzen stelt Schiphol per 30 oktober de nieuwe tarieven vast die ingaan per 1 april van het volgende jaar.
- Na deze vaststelling door Schiphol kunnen airlines binnen 4 weken eventuele klachten over deze vaststelling indienen bij de ACM.
- De ACM doet binnen 4 weken na ontvangst van een klacht uitspraak of de inwerkingtreding van de nieuwe tarieven die door Schiphol zijn vastgesteld per 1 april opgeschort dienen te worden of niet. Dit betekent dat Schiphol uiterlijk 30 december duidelijkheid heeft of zij haar nieuwe tarieven per 1 april mag toepassen.
- De ACM heeft na ontvangst van een klacht 4 en bij uitzondering max 6 maanden de tijd om deze verder af te handelen. Uit dit onderzoek zou alsnog kunnen blijken dat Schiphol haar tarieven dient aan te passen. In dat geval gaan deze aangepaste tarieven in per 1 november van het nieuwe tariefjaar.

Concept van verrekeningen

- Conform de bestaande regulering ligt het grootste gedeelte van het volumerisico (verkeer & vervoer), bij vaststelling van de tarieven, bij de airlines. Daar tegenover staat dat Schiphol een zeer lage kapitaalvoet (WACC) mag aanwenden in de tariefvaststelling. Dit heeft historisch gezien geleid tot lage tarieven op Schiphol, zeker in vergelijking met relevante peers die een aanzienlijk hogere kapitaalvoet mogen aanwenden.
- Schiphol heeft het recht om de financiële impact van een afwijkend volume van passagiers en vluchten (in vergelijking met de assumpties die zijn geconsulteerd bij voorgaande tariefstellingen) grotendeels te verrekenen met de airlines in toekomstige jaren. Over 2020 bedraagt de financiële verrekening, als gevolg van het drastisch afgenomen verkeer & vervoer, EUR 5.1, 1, c (voor 2021 zal er eveneens een omvangrijke verrekening ontstaan).
- Conform de huidige regelgeving dient Schiphol vanaf 2022 deze verrekening (over 2020) te introduceren en kan ze dit over een periode van 3 jaar verrekenen. Op initiatief van Schiphol loopt er nu een wetgevingsprocedure om een technische wijziging in de regelgeving te realiseren die ons in staat stelt om de verrekening pas in 2023 (ipv 2022) te introduceren. Hiermee voorkomt Schiphol een zeer aanzienlijke tariefstijging in 2022 (omdat verkeer & vervoervolume dan naar verwachting nog op een laag niveau ligt).

Overwegingen bij berekening NA bijdrage

- Zie bijgaand de berekening van de NA bijdrage voor de tariefperiode 19-21, die destijds op 5.1, 1, c is vastgesteld (1e sheet).

- 5.1, 1, c

- Daarnaast heeft Schiphol een aanzienlijk meerjarig investeringsprogramma teneinde de kwaliteit en capaciteit

van de luchthaven op peil te kunnen houden, welke niet simpelweg kan worden gereduceerd en/of gestopt.

- De additionele schuldenlast, in combinatie met investeringen en de sterk gereduceerde rentabiliteit, zet de kredietwaardigheid van Schiphol op dit moment - maar ook naar de toekomst toe - significant onder druk.
- Om over de middellange termijn deze druk op de financiële positie te reduceren zal Schiphol naar verwachting een aanzienlijk deel van de (conform de regulering bepaalde) verrekeningen verwerken in haar tariefstelling. Daarbij zal het niet uitkeren van dividend het herstel bespoedigen. Op dit moment verwacht Schiphol in de 2e helft van dit decennium ten aanzien van kredietwaardigheid weer enigszins op het gewenste niveau te zitten.
- Bovenstaande is in de veronderstelling dat het vliegverkeer in de komende jaren zal herstellen waarbij we rondom 2024 weer op het niveau van 2019 zitten.
- Conform de voorgestelde wetswijziging zal Schiphol (na succesvolle aanpassing wet) trachten 5.1, 1, c

- 5.1, 1, c

- Bijgaand heb ik een concept berekening toegevoegd van de NA bijdrage voor 22-24 op basis van het voorlopige tariefvoorstel zoals we dat nu voor ons zien (let op, cijfers zijn nog in beweging op dit moment en feedback uit de consultatie kan nog van invloed zijn). 5.1, 1, c

Zoals toegelicht heb ik recentelijk ook met MinFin over het proces gesproken. Zij zullen op korte termijn het contact leggen met jullie om het proces verder vorm te geven om tot een vaststelling te komen. Mochten er in de tussentijd vragen / opmerkingen zijn, verneem ik deze uiteraard graag.

Groeten,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Royal Schiphol Group
Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Non-aviation bijdrage**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:25:43 PM UTC

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK)
Verzonden: donderdag 30 september 2021 15:37
Aan: 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e '
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) ; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) ;
5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Beste 5.1, 2, e

Zie graag bijgevoegd het volledig getekende aandeelhoudersbesluit voor de non-aviation bijdrage. Heel veel dank allemaal voor het soepel verlopen proces (inclusief het snelle aanleveren van de handtekeningen)!

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

.....
Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag
.....

T 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e

E 5.1, 2, e @minfin.nl

Van: 5.1, 2, e >
Verzonden: dinsdag 28 september 2021 17:27
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e' >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e
(FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hi 5.1, 2, e

Ons college heeft vandaag ingestemd met het vaststellen van de NA bijdrage op nul. Ik ga achter de handtekening van de burgemeester aan.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Verzonden: dinsdag 28 september 2021 16:07
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hi 5.1, 2, e

Hierbij het getekende aandeelhoudersbesluit namens Rotterdam.

Mvg

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
Datum: 27 september 2021 om 09:34:11 CEST
Aan: 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Ha 5.1, 2, e

Dank! 5.1, 2, e heeft laten weten geen commentaar te hebben, dus de versie die ik donderdag met jullie heb gedeeld is de finale versie (voor de volledigheid nogmaals bijgevoegd).

5.1, 2, e zou jij bijgevoegde versie ook willen laten tekenen?

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

.....

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

F 5.1, 2, e bus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....

T 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e

E 5.1, 2, e @minfin.nl

Van: 5.1, 2, e >

Verzonden: vrijdag 24 september 2021 08:47

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e' >

CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e

(FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >

Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Dag 5.1, 2, e

Dank voor het meedenken. Ik breng deze versie in college in. Mochten er zaken wijzigen dan kan ik later een nieuwe versie laten tekenen (hopelijk niet).

Met groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >

Verzonden: donderdag 23 september 2021 22:23

Aan: 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e' >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hi 5.1, 2, e

5.1, 2, e (van 5.1, 2, e heb ik gister gemaïld met de vraag of hij vandaag een reactie kon sturen op het besluit. Hij ging zijn best doen, maar ik heb nog niks ontvangen, dus helaas is het besluit nog onder voorbehoud van commentaar van 5.1, 2, e Als jullie burgemeester beperkt beschikbaar is om te tekenen, zouden jullie eventueel ook dit besluit kunnen laten tekenen. Mocht de inhoud van het besluit dan nog wijzigen, kan altijd het nieuwe besluit ter check worden gestuurd met de vraag of haar handtekening mag worden gebruikt voor het aangepaste besluit (handtekeningenpagina staat op een aparte pagina). Graag dan nog even wachten met het dateren van het besluit. Ik weet niet of dat voor jullie werkt, maar ik wilde het in ieder geval als optie noemen. Voor de zekerheid de laatste versie van het besluit bijgevoegd.

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

.....

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
Korte Voorhout 7 | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....

T 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e

E 5.1, 2, e @minfin.nl

Van: 5.1, 2, e >
Verzonden: woensdag 22 september 2021 17:09
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e' >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hi 5.1, 2, e

Dank voor het concept. Zoals net besproken heb ik verder geen aanvullingen, behalve wellicht de dubbelcheck voor welke periode de NA bijdrage nu precies is (nav de opmerking van 5.1, 2, e).

Het zou fijn zijn om morgen een definitieve versie te ontvangen, zodat deze mee kan in de collegebesluitvorming.

Alvast veel dank!

Met groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

Verzonden: dinsdag 21 september 2021 10:59

Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e> (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e JM <5.1, 2, e> (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

(FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e <5.1, 2, e> (FIN/DEELNFTK) >

Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hi 5.1, 2, e

Hierbij de – zij het beperkt – markup. 1] Bij ons tekent 5.1, 2, e 2] de NA bijdrage is tot 2024 i.p.v. 2025.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Middelen & Control

Deelnemingen

Stadhuis, Coolingsingel 40

Telefoon 5.1, 2, e

Website www.rotterdam.nl

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e> (FIN/DEELNFTK) [mailto:5.1, 2, e@minfin.nl]

Verzonden: dinsdag 21 september 2021 09:56

Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e JM <5.1, 2, e> (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

(FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e <5.1, 2, e> (FIN/DEELNFTK) >

Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hi 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

Zie graag bijgevoegd alvast een concept-aandeelhoudersbesluit. We horen graag of jullie hier opmerkingen bij hebben. Als wij de reactie van onze minister hebben, laten we het weten (al verwacht ik het vandaag niet in verband met Prinsjesdag).

5.1, 2, e in jouw onderstaande mail geef je aan dat er nog een collegebesluit nodig is. Hoe verhoudt dat zich met de goedkeuring van jullie wethouder? 30 september is de formele consultatie meeting met de luchtvaartmaatschappijen en het lijkt mij goed om voor die tijd het besluit getekend te hebben. Is dat haalbaar voor jullie?

Voor de zekerheid, bijgevoegd besluit is dus onder voorbehoud van goedkeuring van onze minister.

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

.....

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

F 5.1, 2, e bus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....

T 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e

E 5.1, 2, e @minfin.nl

Van: 5.1, 2, e >
Verzonden: maandag 20 september 2021 17:36
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
CC: 5.1, 2, e @rotterdam.nl' >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Dag 5.1, 2, e

Dank voor je reactie! Vastleggen in een aandeelhoudersbesluit lijkt mij ook het handigst. Fijn om alvast om een concept te ontvangen. Die kan ik gebruiken als input voor het collegebesluit. Wanneer dienen we het besluit uiterlijk te nemen?

Alvast dank hiervoor.

Vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >

Verzonden: maandag 20 september 2021 12:14

Aan: 5.1, 2, e >

CC: 5.1, 2, e @rotterdam.nl' >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >

Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hi 5.1, 2, e

We hebben intern overlegd en we denken dat het, het handigst is om het besluit vast te leggen in een schriftelijk aandeelhoudersbesluit (dus niet in een vergadering). We zijn bezig met het opstellen van zo een schriftelijk aandeelhoudersbesluit. Daarnaast wachten we nog op een reactie van onze minister op de notitie waarin we het besluit hebben voorgelegd om de verplichte bijdrage op 0 te zetten. Hopelijk ontvangen wij de reactie van onze minister op korte termijn. We zullen proberen om vandaag of morgen in ieder geval alvast het concept-besluit met jullie te delen zodat jullie het kunnen bekijken en kunnen laten weten of jullie opmerkingen hebben.

Ik weet niet wat jullie precies al met 5.1, 2, e hebben besproken, dus als het handig is om even te bellen om het proces verder met elkaar te bespreken, hoor ik het uiteraard graag.

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

.....
Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag
.....

T 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e

E 5.1, 2, e @minfin.nl

Van: 5.1, 2, e >

Verzonden: maandag 20 september 2021 11:12

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >

CC: 5.1, 2, e @rotterdam.nl' >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >

Onderwerp: FW: Non-aviation bijdrage

Beste 5.1, 2, e

Ivm out of office van 5.1, 2, e stuur ik jullie onderstaande vraag door.

Alvast dank.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e

Verzonden: maandag 20 september 2021 11:09

Aan: 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK)' >

CC: 5.1, 2, e @rotterdam.nl ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Dag 5.1, 2, e

Dank voor de update. Onze wethouder was inderdaad akkoord met de lijn om geen non aviation bijdrage te verstrekken.

Voor een definitief besluit moeten we nog langs college. Hiervoor is het goed om een beeld te hebben bij het verdere besluitvormingsproces. Zijn er definitieve stukken?

Alvast dank voor het reageren.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Verzonden: maandag 13 september 2021 15:52
Aan: 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK)' >
CC: 5.1, 2, e @rotterdam.nl ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >
Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Hallo,

Dankje.

Onze wethouder is akkoord, zoals je wellicht al weet. We blijven graag op de hoogte.

Groeten, 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >
Verzonden: maandag 13 september 2021 15:02
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
CC: 5.1, 2, e @rotterdam.nl
Onderwerp: FW: Non-aviation bijdrage

Beste 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Zie bij afwezigheid van 5.1, 2, e graag onderstaande emails.

Groet, 5.1, 2, e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T 5.1, 2, e
M 5.1, 2, e

E 5.1, 2, e @minfin.nl

Van: 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK)
Verzonden: maandag 13 september 2021 14:54
Aan: 5.1, 2, e @rotterdam.nl' >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >; 5.1, 2, e @rotterdam.nl' >; 5.1, 2, e @amsterdam.nl' >

Onderwerp: RE: Non-aviation bijdrage

Beste 5.1, 2, e

Dank voor jouw bericht en goed om te horen dat jullie college al akkoord is. Aan onze kant verwachten we op korte termijn (komende week) de notitie naar de minister te sturen.

Wij hadden van Schiphol begrepen dat Schiphol de voorkeur geeft aan een besluit van de aandeelhouders zonder directe betrokkenheid van de onderneming (dus niet via een BAvA). Wij zullen intern nog even overleggen wat handig is.

Groet, 5.1, 2, e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e

E 5.1, 2, e @minfin.nl

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Datum: maandag 13 sep. 2021 9:35 AM

Aan: 5.1, 2, e >, 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK) >, 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELNFTK)
>

Kopie: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Onderwerp: Non-aviation bijdrage

5.1, 2, e 5.1, 2, e

Kreeg jullie telefonisch helaas niet pakken, derhalve per mail.

Vanuit Rotterdam zijn we benieuwd hoe jullie qua besluitvorming zijn "gevaaren" t.a.v. de non-aviation bijdrage. Ons college is i.i.g. akkoord.

Bij de vorige vaststelling van de bijdrage in 2018 is daartoe uiteindelijk besloten in een aparte BAvA.

Dat gaat nu niet gebeuren, is er nog de wens om dit schriftelijk te formaliseren.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Middelen & Control

Deelnemingen

Stadhuis, Coolsingel 40

Telefoon 5.1, 2, e

Website www.rotterdam.nl

Vindt u deze informatie onduidelijk? Wij geven graag een toelichting.
Geef het door aan de afzender wanneer deze e-mail niet voor u is en verwijder dit bericht.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer .

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer .

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Vindt u deze informatie onduidelijk? Wij geven graag een toelichting.
Geef het door aan de afzender wanneer deze e-mail niet voor u is en verwijder dit bericht.

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer .

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer .

Vindt u deze informatie onduidelijk? Wij geven graag een toelichting.
Geef het door aan de afzender wanneer deze e-mail niet voor u is en verwijder dit bericht.

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer .

Resolution regarding Non-Aviation contribution

The undersigned:

1. The State of the Netherlands; represented by the Minister of Finance, legally represented in this matter by 5.1, 5.1, 2, e, 5.1, 2, e Financing;
2. The Municipality of Amsterdam;
3. Groupe ADP S.A.; and
4. The Municipality of Rotterdam

whereas:

- a. The undersigned acting in their capacity as shareholders of Royal Schiphol Group N.V., a limited liability company with corporate seat in Schiphol and having its address at 1118 CP Schiphol, Evert van de Beekstraat 202, (the "Company"), and together all of the Company's shareholders (the "Shareholders"), with all of the shares having been fully paid-up;
- b. No depositary receipts for shares have been issued with the cooperation of the Company and no right of lien or usufruct has been established on its shares. All persons who have the right to attend the general meeting of shareholders have agreed with this manner of decision making;
- c. Given the stipulations in article 29.4 of the articles of association of the Company it is possible for shareholders to take any decisions outside a meeting provided that they are taken in writing and unanimously;
- d. The Executive Board and Supervisory Board have proposed to adopt this resolution outside a meeting and had the opportunity to give advice;
- e. Pursuant to section 8.25dd of the Dutch Aviation Act, the Company takes into account a Non-Aviation contribution when setting the airport charges for the period from 1 April 2022 until 1 April 2025 (the "Charges Period");
- f. It is mentioned in the explanatory notes to section 6 of the Decree operation airport Schiphol that the shareholders of the Company determine the Non-Aviation contribution to the airport charges of the Company; and
- g. For the determination of the Non-Aviation contribution for the Charges Period, the Shareholders have taken into account, among other things, the continuity of the Company and the Company's ability to finance necessary investments as impacted by the expected average annual returns of the Company for the Charges Period and the competitiveness of the Company.

adopt the following resolution:

the Shareholders determine the Non-Aviation contribution to the airport charges of the Company for the Charges Period at EUR 0 (zero euros).

This resolution is governed by Dutch law and may be signed in counterparts.

In evidence whereof:

5.1, 2, e

The State of the Netherlands
By: Minister of Finance
By: Director Financing

Date: 29/9 2021

The Municipality of Amsterdam
By: F. Halsema
Title: Mayor

Date: _____ 2021

The Municipality of Rotterdam
By: 5.1, 2, e
Title: Alderman

Date: _____ 2021

Groupe ADP S.A.
By: 5.1, 2, e
Title: Chief Executive Officer

Date: _____ 2021

In evidence whereof:

5.1, 2, e

The State of the Netherlands

By: Minister of Finance

By: Director Financing

Date: _____ 2021

The Municipality of Amsterdam

By: F. Halsema

Title: Mayor

Date: 29 september 2021

The Municipality of Rotterdam

By: 5.1, 2, e

Title: Alderman

Date: _____ 2021

Groupe ADP S.A.

By: 5.1, 2, e

Title: Chief Executive Officer

Date: _____ 2021

In evidence whereof:

The State of the Netherlands

By: Minister of Finance

By: Director Financing

Date: _____ 2021

The Municipality of Amsterdam

By: F. Halsema

Title: Mayor

Date: _____ 2021

5.1, 2, e

The Municipality of Rotterdam

By: 5.1, 2, e

Title: Alderman

Date: _____ 2021

Group ADP S.A.

By: 5.1, 2, e

Title: Chief Executive Officer

Date: 27/09/ 2021

In evidence whereof:

The State of the Netherlands
By: Minister of Finance
By: Director Financing

Date: _____ 2021

The Municipality of Amsterdam
By: F. Halsema
Title: Mayor

Date: _____ 2021

T
B
T
5.1, 2, e

Date: 27-09-2021

Groupe ADP S.A.
By: 5.1, 2, e
Title: Chief Executive Officer

Date: _____ 2021

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Plannen call om finale versie Pier A investeringsbesluit te bespreken**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 11:49:23 AM UTC

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Verzonden: vrijdag 17 mei 2024 12:48
Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; Schipholteam <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Onderwerp: RE: Plannen call om finale versie Pier A investeringsbesluit te bespreken

Hi allemaal,

Dank voor jullie reacties. Vanuit MinFin kreeg ik ook de beschikbaarheid door. Ik heb jullie net een invite gestuurd voor maandag 17 juni om 11:00u. Jullie ontvangen het finale stuk overigens al eerder. Dat staat nu gepland op 12 juni. Ik begreep dat dit ook noodzakelijk is om de stukken deadline voor collegebesluitvorming te halen.

Fijn Pinskerweekend!

Groet, 5.1, 2, e

<5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Verzonden: Friday, 17 May 2024 11:09
Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; Schipholteam <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Onderwerp: RE: Plannen call om finale versie Pier A investeringsbesluit te bespreken

5.1, 2, e

Voor ons geldt hetzelfde we moeten uiterlijk 18 juni aanleveren voor college. Maandag zou ik kunnen.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Verzonden: vrijdag 17 mei 2024 10:28
Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; Schipholteam <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>

CC: 5.1, 2, e > 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e > 5.1, 2, e >

Onderwerp: RE: Plannen call om finale versie Pier A investeringsbesluit te bespreken

5.1, 2, e

Voor ons is de maandag mogelijk.

De woensdag is te laat omdat de agendapost op 18 juni met akkoorden bij het college moet zijn voor om besluitvorming in de Ava van 28 juni te kunnen doen.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Gemeente Rotterdam
Concern Auditing Middelen en Control
Team Deelnemingen
Mobiel 5.1, 2, e

Werkzaam op maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag

Van: 5.1, 2, e > 5.1, 2, e >

Verzonden: donderdag 16 mei 2024 15:18

Aan: Schipholteam >; 5.1, 2, e > 5.1, 2, e > 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e > 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >

CC: 5.1, 2, e > 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e > 5.1, 2, e >

Onderwerp: Plannen call om finale versie Pier A investeringsbesluit te bespreken

Hi allemaal,

Zoals in de tijdlijn voor het proces m.b.t. Pier A is opgenomen (bijlage), willen we in de week van 17 tot 21 juni een call plannen van maximaal een uur om de finale versie met jullie te bespreken. Wij kunnen dan toelichten welke wijzigingen er zijn t.o.v. de versie die we morgen met jullie delen. Verder is er ruimte om vragen te stellen ter voorbereiding op de AVA van 28 juni.

Ik heb nu als opties:

- * Maandag 17 juni 10.00 – 11.00
- * Maandag 17 juni 11.00 – 12.00
- * Woensdag 19 juni 10.00 – 11.00
- * Donderdag 19 juni 11.00 – 12.00

Kunnen jullie uiterlijk begin volgende week aangeven welke momenten niet kunnen. Dan zal ik daarna een invite rondsturen. Dank!

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer .

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Press release BAM new contractor Pier A**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:14:12 PM UTC

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>
Verzonden: woensdag 17 augustus 2022 14:54
Aan: Schipholteam ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e <5.1, 2, e> ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e <5.1, 2, e> ;
5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e> ; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>
Onderwerp: Press release BAM new contractor Pier A

Dear representatives of the shareholders,

Please find attached the press release (in both Dutch and English) regarding the appointment of BAM as new contractor for Pier A. We are very satisfied with this tender result. You will be updated on the project during the informal session we scheduled in October.

We will issue the press release this afternoon.

Should you have any queries, please do not hesitate to contact us.

Kind regards,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Chair Diversity & Inclusion Board

Heb je de communicatiesite van Corporate Legal al gezien?

Klik hier om de antwoorden op jouw vragen te vinden.

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

From: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject: **FW: Proces bijdrage niet-luchtvaartactiviteiten**
To: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date: June 6, 2017 at 2:01:50 PM UTC

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Verzonden: donderdag 16 maart 2017 16:43
Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Onderwerp: Proces bijdrage niet-luchtvaartactiviteiten

Dag 5.1, 2, e

Zoals jullie waarschijnlijk weten gaat de economische regulering van Amsterdam Airport Schiphol veranderen door een wijziging van de Wet Luchtvaart. Onderdeel van deze nieuwe regulering is een verplichte bijdrage uit niet-luchtvaartactiviteiten. Deze bijdrage wordt gebruikt als kruissubsidie voor de Aviation activiteiten (luchthaventarieven) en wordt vastgesteld door de aandeelhouders van Schiphol. In de huidige regulering is deze bijdrage vrijwillig.

Naar verwachting zal volgend jaar voor het eerst door de aandeelhouders de bijdrage uit niet-luchtvaartactiviteiten worden vastgesteld (voor de tariefperiode '19-'21). We willen met jullie en de andere aandeelhouders een proces hiervoor afstemmen. Bijgaand vinden jullie een aantal slides met een procesvoorstel alsmede achtergrondinformatie bij de wetswijziging.

Ik stel voor dat we de presentatie in eerste instantie via de telefoon bespreken. Schikt maandag 20 of woensdagmiddag 22 maart?

Groet

5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
5.1, 2, e
Corporate Treasury
5.1, 2, e
5.1, 2, e
Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Evert van de Beekstraat 202
1118 CP Schiphol

Mac HD:Use 5.1, 2, e Desktop:image006.jpg



P: Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **FW: Publicatie blog i.v.m. rapport onderhoudsachterstand**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date January 8, 2024 at 9:38:12 AM UTC

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: donderdag 21 december 2023 11:45
Aan: Schipholteam ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: Publicatie blog i.v.m. rapport onderhoudsachterstand

Hi allemaal,

In de informele aandeelhoudersvergadering begin november bespraken wij met jullie het onderzoek dat Crisislab heeft uitgevoerd op verzoek van RSG. Inmiddels is het rapport definitief en vanmiddag verschijnt een informatieve blog met verwijzing naar het rapport op onze website. Het blog en het rapport stuur ik mee als bijlage.

Voor vragen kunnen jullie mij vandaag en morgen nog bereiken. Daarna ben ik met vakantie tot 2 januari. Alvast fijne feestdagen en een goed 2024!

Hartelijke groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Subject **FW: Q1 2023 rapportage RSGNV**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date March 14, 2023 at 5:07:53 PM UTC

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Verzonden: dinsdag 14 maart 2023 16:30
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e >
Onderwerp: Q1 2023 rapportage RSGNV

Hi 5.1, 2, e

Bijgaand vind je onze Q1 rapportage (over Q4 2022). Je zal veel van de documenten herkennen van eerdere calls en als onderdeel van de AVA in april. Mocht je vragen hebben hierover, laat het gerust weten.

Groet, 5.1, 2, e

5.1, 2, e
5.1, 2, e
4.1, 4
Corporate Legal

Chair Diversity & Inclusion Board

Heb je de communicatiesite van Corporate Legal al gezien?
Klik hier om de antwoorden op jouw vragen te vinden.

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: Tarieven Schiphol**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:23:20 PM UTC

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Verzonden: donderdag 28 oktober 2021 16:04
Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Onderwerp: Tarieven Schiphol

Dag 5.1, 2, e

Zoals eerder vandaag besproken hierbij nog een aantal bullets met betrekking tot de aankondiging van de tarieven 2022-2024 welke we morgen gaan communiceren:

* In de consultatie met de airlines is een tariefstijging van 5.1, 1, c gecommuniceerd. De stijging in de tarieven wordt voornamelijk gedreven door:

- * (1) een lager verkeer & vervoer volume (versus pre-corona), en
- * (2) de introductie van de zogenaamde verrekeningen (settlements) waarmee Schiphol omzetverliezen uit 2020 en 2021 deels kan compenseren

* 5.1, 1, c

* Naar aanleiding van de gesprekken met de airlines tijdens de consultatie, als ook gesprekken met de ACM over de verrekeningen, zullen we morgen onze tariefvaststelling presenteren met de volgende uitgangspunten:

* Tarieven 2022-2024 zullen stijgen met 5.1, 1, c. Dit is dus een iets minder grote stijging in 2023 en 2024. Hiermee willen we laten zien dat we begrip hebben voor de weerstand bij de airlines, maar ook beperkte ruimte hebben om de tarieven verder te verlagen teneinde het financieel herstel van Schiphol (wat voor airlines ook relevant is) tegemoet te komen;

* Hier zit een totale verrekening in van EU 5.1, 1, c waarvan we 5.1, 1, c 'kwijtgescholden' door een vrijwillige bijdrage).

Mochten er nog vragen zijn dan hoor ik dat graag.

Groeten,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Royal Schiphol Group

+31(0)6 2282 8606

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e [redacted] <5.1, 2, e [redacted]@amsterdam.nl>
Subject **FW: Update developments re Pier A**
To 5.1, 2, e [redacted] <5.1, 2, e [redacted]@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:21:14 PM UTC

Van: 5.1, 2, e [redacted]
Verzonden: woensdag 1 december 2021 22:27
Aan: 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted] (FIN/DEELN); 5.1, 2, e [redacted] JM 5.1, 2, e [redacted] (FIN/DEELN); 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted]
CC: 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted]; 5.1, 2, e [redacted]
Onderwerp: RE: Update developments re Pier A

Hi 5.1, 2, e [redacted]

Dank voor je vervolgvraag. Hierbij de beantwoording ervan:

RSG heeft een 'delay claim' tot het einde van 2020 van BNT ontvangen met een waarde van 5.1, 5 [redacted]. Als gevolg daarvan heeft RSG een forensisch planning expert (Ankura) opdracht gegeven om deze claims onafhankelijk te inspecteren. Uit dit onderzoek blijkt dat de claim van BNT naar het inzicht van Ankura niet terecht is. Dat heeft RSG als reactie met BNT gedeeld. Daarnaast heeft RSG tegelijkertijd 'counterclaims' met een waarde van ongeveer EUR 5.1, 5 [redacted] aan BNT gestuurd voor kosten tot en met oktober 2021. Bovenstaande zal ook het standpunt van RSG zijn in een juridisch geschil, maar betekent uiteraard niet dat dit ook het oordeel van de rechter zal zijn. 5.1, 5 [redacted]

RSG verwacht nog een claim van BNT te ontvangen voor de 'delays' in 2021.

Ondertussen bereidt RSG nog een 'counterclaim' voor met betrekking tot gebreken en schade aan de asset als gevolg van het ontbreken van bescherming tegen de weersomstandigheden (regen, vrieskou, etc.). Deze werkzaamheden moeten nu door een andere partij worden gedaan. Een onafhankelijk onderzoek hiernaar wordt nu voorbereid.

5.1, 5 [redacted]

Laat gerust weten als je nog andere/ nadere vragen hebt.

Hartelijke groet,

5.1, 2, e [redacted]

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Have you already seen the Corporate Legal communication site? Find all the answers to your questions here .

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

Verzonden: Wednesday, 1 December 2021 09:46

Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e> (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e JM <5.1, 2, e> (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e

<5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>; 5.1, 2, e <5.1, 2, e>

Onderwerp: RE: Update developments re Pier A

Goedemorgen <5.1, 2, e>

Veel dank voor je snelle respons en bijbehorende antwoorden.

5.1, 5

5.1, 5

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e
& Control
Deelnemingen
Stadhuis, Coolingsingel 40
Telefoon 5.1, 2, e
Website www.rotterdam.nl

Van: 5.1, 2, e [mailto: @schiphol.nl]

Verzonden: woensdag 1 december 2021 08:51

Aan: 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >;
5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e JM >; 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e

>
CC: 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >

Onderwerp: RE: Update developments re Pier A

Hi 5.1, 2, e

Dank je wel voor je vragen. In jouw mail vind je de beantwoording in het groen. Mocht je naar aanleiding hiervan nog nadere vragen hebben, dan horen we het graag.

Hartelijke groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Have you already seen the Corporate Legal communication site? Find all the answers to your questions here .

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Verzonden: Monday, 29 November 2021 17:27

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e JM 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >

Onderwerp: RE: Update developments re Pier A

Hi 5.1, 2, e

Dank voor je mail, helder bericht ook v.w.b. Budget en EoP.

Paar vragen (excl. 5.1, 2, e);

- Wanneer willen jullie de aanbesteding voor de resterende werkzaamheden (grofweg) afgerond hebben. De verwachting is dat de tenderperiode ongeveer 10 maanden zal beslaan. Ondertussen zal wel een aantal noodwerkzaamheden worden uitgevoerd om de pier wind- en waterdicht te maken en de al geïnstalleerde technische apparatuur te beschermen.

- 5.1, 1, c

- Wat zijn de financiële consequenties van de minnelijke beëindiging, zijn er bepaalde verplichtingen, claims of break-up achtien fees die betaald moeten worden of geldt dat vice versa? In de laatste call is door 5.1, 2, e een bedrag van ca. EUR 5.1, 5 genoemd. 5.1, 5

Vriendelijke groet

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e <5.1.2.e>

Datum: 28 november 2021 om 20:25:13 CET

Aan: 5.1, 2, e <5.1.2.e> (FIN/DEELN) >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> (FIN/DEELN) >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> (FIN/DEELN) >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> JM <5.1.2.e> (FIN/DEELN) >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e>

>, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >

CC: 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >, 5.1, 2, e <5.1.2.e> >

Onderwerp: RE: Update developments re Pier A

Dear all,

Following the email below, we would like to inform you that RSG has reached an agreement with BNT about an amicable termination. The termination agreement document has been signed just before the weekend. RSG is very satisfied and relieved about this development.

The termination notice has been sent to BNT, well-prepared communication has been aligned with them (including a Q&A) and all necessary preparations will take place to ensure a smooth handover of the site, materials and documents.

The official termination moment is tomorrow 29 November, that will also be the moment when public communication will take place towards (sub)contractors, the media and stakeholders such as airlines (around 12.00 pm). You can find the press release (both in Dutch and English) attached to this email. We would kindly ask you to keep it confidential. Please note that minor amendments may still be made to the press release.

RSG will further inform the subcontractors on Tuesday 30 November.

If you have any questions, please do not hesitate to contact us.

Kind regards,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Have you already seen the Corporate Legal communication site? Find all the answers to your questions here .

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Van: 5.1, 2, e >

Verzonden: Friday, 26 November 2021 12:51

Aan: 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e JM (FIN/DEELN) >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >

CC: 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >

Onderwerp: Update developments re Pier A

Dear all,

As discussed with you during our bi-annual Informal Shareholders updates and during the last EGM on 28 June, we have experienced multiple problems with the contractor working on Pier A.

As shared with you over the past few years, the Board of Schiphol has tried to resolve the problems and disputes in many ways: by closing an Amendment 4 to the contract in 2019, by engaging in over 20 Executive level conversations to reach an amicable settlement of the dispute (Q3/4 2020 and Q1 2021), by deploying a Unilateral Payment Incentive Strategy (Q2/3 2021). Unfortunately none of these initiatives have resulted in production on site, only generating a continuing stream of claims.

On 3 November, it was shared with you that - after ample consideration within the Management Board and Supervisory Board - we have been considering to terminate the contract with Ballast Nedam-TAV (BNT) regarding pier A. You indicated to support this option.

This e-mail is to inform you that RSG will formally terminate the contract with BNT in the next few days*:

- a. Preferably through executing an amicable termination agreement with an agreed termination date of 3 days after execution of the 'amicable termination agreement', or:
- b. If no agreement can be reached with BNT on amicable termination, RSG will issue the termination notice. In that case the actual termination date will be towards Friday 10th December.

5.1, 5

In recent discussions, BNT raised the possibility of an amicable termination. Ending the project in an amicable way is supposed to be advantageous over non-amicable termination.

Our team therefore has spent ample time with members of the Board of BN and TAV during the last 2,5 weeks to look into conditions for an amicable termination. Essential in this amicable termination is that BNT will agree to collaborate to implement a handover plan for the site, materials and documents with an emphasis on safety and protecting the asset.

Claims and counterclaims will be resolved through mediation/litigation under the contract.

Today we will have a final call to see whether we can find common ground. If it is not possible to agree to an amicable termination, a termination notice will be issued as soon as we have the insurance finalized with the insurance companies, in accordance with the contract.

Further remarks:

* We would like to emphasize that the post-termination completion strategy aligns with the P90 date and investment amount, as approved by the Supervisory Board and the shareholders in June 2021.

* We have prepared a communications strategy, including holding statement, press release, communications with the subcontractors and Q&A's. The press release and most important Q&A's have been aligned as much as reasonably possible with BNT.

* Once termination is complete, we will commence Emergency works to protect the asset (weather protection) and complete business critical external works (aprons and road diversions). This will be carried out by RSG's framework contractors (in compliance with EU procurement law).

* In parallel, the EU tender for the Remaining works is being prepared.

* 5.1, 1, c

Should you have any queries in this respect, please do not hesitate to contact us.

Kind regards,

5.1, 2, e

*): provided that the insurer has signed off our insurance, as this is prerequisite for the transfer of the asset from BNT (who as a contractor has had the CAR insurance so far) to RSG.

Outlook voor iOS downloaden

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Vindt u deze informatie onduidelijk? Wij geven graag een toelichting.
Geef het door aan de afzender wanneer deze e-mail niet voor u is en verwijder dit bericht.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Vindt u deze informatie onduidelijk? Wij geven graag een toelichting.
Geef het door aan de afzender wanneer deze e-mail niet voor u is en verwijder dit bericht.

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject **FW: VERTROUWEIJK: Concept persbericht A-pier Schiphol**
To 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date August 29, 2024 at 12:39:23 PM UTC

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: woensdag 3 juli 2024 16:06
Aan: Schipholteam ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e
Onderwerp: VERTROUWEIJK: Concept persbericht A-pier Schiphol

Hi allemaal,

Nu het nieuwe budget van de A Pier door alle betrokkenen is goedgekeurd en het binnenkort ook met de airlines wordt gedeeld, publiceren wij (waarschijnlijk) morgen een persbericht.

In de bijlage vinden jullie het concept bericht. Van onze communicatieafdeling begreep ik dat jullie woordvoerders zijn betrokken in het proces. Graag vertrouwelijk behandelen tot het bericht is gepubliceerd. Dank!

Groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

From: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Subject: **Fwd: Uitvoering motie privejets en vraag**
To: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date: January 25, 2023 at 10:39:42 AM UTC

Hi 5.1, 2, e

In antwoord op je vraag mbt de tariefstructuur verwijs ik je graag naar het onderstaande.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Verzonden: woensdag, januari 25, 2023 10:53 AM
Aan: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
CC: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Onderwerp: RE: Uitvoering motie privejets en vraag

5.1, 2, e

Ik heb vanuit ons pricing team antwoord gekregen op jullie vraag m.b.t. de vaststelling van de tarieven op Schiphol Oost.

De tarieven voor Schiphol Oost vallen binnen dezelfde structuur en dus ook hetzelfde consultatieproces als voor de airlines. Op Oost gelden dezelfde tarieven als op Centrum voor landing and take-off, NOx en parking. Op de passagierstarieven geldt een korting van 20%. Normaal gesproken gaan we voorafgaand aan een nieuwe (driejarige) tariefperiode ook om de tafel met gebruikers van Oost, maar dit is geen verplichting. In de tussenliggende jaren informeren we de gebruikers op Oost over de aangepaste tarieven maar houden geen aparte consultatiemeeting.

Ik hoop je zo voldoende te hebben geïnformeerd. Mochten er nog verdere vragen zijn, laat het ons gerust weten.

Vriendelijke groeten,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

From: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Sent: Friday, 20 January 2023 13:49
To: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Cc: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Subject: FW: Uitvoering motie privejets en vraag

Hi 5.1, 2, e

Zie hieronder een vraag vanuit de Gemeente Amsterdam. Zou jij eens willen kijken of we een antwoord hierop kunnen vinden? Denk dat je bij het nieuwe team van 5.1, 2, e moet zoeken voor het antwoord.

Dank en groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e
5.1, 2, e

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

From: 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Sent: Friday, 20 January 2023 11:33
To: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Cc: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject: FW: Uitvoering motie privejets en vraag

Hi 5.1, 2, e

Leuk om laatst kennis met je te maken! In vervolg op onze afspraak bij de gemeente Amsterdam heb ik onderstaande vraag binnen gekregen van 5.1, 2, e 5.1, 2, e (was ook aanwezig / beleidsadviseur van wethouder Van Buren). Zie geel gearceerd. Kan jij mij helpen in de beantwoording hiervan?

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e
5.1, 2, e
Adviseur Public & Community Affairs
Corporate Affairs

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Verzonden: Wednesday, 18 January 2023 15:28
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Onderwerp: Uitvoering motie privejets en vraag

Hallo 5.1, 2, e en 5.1, 2, e

Onlangs hebben 5.1, 2, e en ik telefonisch contact gehad over de 4.1, 4

Daarnaast heb ik nog een vraag in dit kader, wellicht dat één van jullie hierop het antwoord weet?
In de tariefstructuur van Schiphol is ook een bedrag opgenomen voor de Passenger Service Charge voor opstappers op Schiphol Oost:

Hoe vaak worden deze tarieven vastgesteld? En valt dit binnen dezelfde procedure als de tarieven voor airlines?

Groeten, 5.1, 2, e

5.1, 2, e
Beleidsadviseur Schiphol
Economische Zaken en Cultuur

Gemeente Amsterdam

M 5.1, 2, e
5.1, 2, e @amsterdam.nl

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>

Subject **General Meeting of Shareholders April 2018**

To "5.1, 2, e @amsterdam.nl" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, "5.1, 2, e @amsterdam.nl" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, "5.1, 2, e @amsterdam.nl" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>

Date March 15, 2018 at 12:20:34 PM UTC

Geachte heren Kock, 5.1, 2, e en 5.1, 2, e

Bijgesloten ontvangt u kopieën van de e-mails die wij op 11 januari 2018 en 16 februari 2018 hebben verzonden.

Tevens ontvangt u de agenda voor het Aandeelhoudersoverleg van 18 april 2018. De bijbehorende stukken ontvangt u morgen in hard copy per koerier.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Privacy Office

Corporate Legal

Wednesday out of office

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Group_emailhandtekening

[Follow us on: Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Subject **Informal shareholder meeting RSGNV 7 October 2022**
To Schipholteam 5.1, 2, e @minfin.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e @adp.fr>, 5.1, 2, e @rotterdam.nl>, 5.1, 2, e @rotterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Date September 30, 2022 at 1:02:58 PM UTC

Dear representatives of the shareholders,

Please find attached the agenda and documents in preparation of the informal session on Friday 7 October from 13.30-15.30h.

The meeting takes place at the Schiphol Head Building, Evert van de Beekstraat 202, meeting room A244 and by Microsoft TEAMS. Please inform me who will be present on your behalf of whether you will be either physically present or dial-in.

Should you have any queries, please do not hesitate to contact me.

Wishing you a happy weekend.

Kind regards,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Chair Diversity & Inclusion Board

Heb je de communicatiesite van Corporate Legal al gezien?
Klik hier om de antwoorden op jouw vragen te vinden.

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Informal shareholder meeting
Royal Schiphol Group N.V.
7 October at 13.30 pm
Schiphol Head Building, A244 or
Microsoft TEAMS meeting

In attendance of:

- Mr. 5.1, 2, e (Chair of the Supervisory Board)
- Mr. 5.1, 2, e (Supervisory Board member)
- Mr. 5.1, 2, e (Advisor to the Supervisory Board)
- Mr. 5.1, 2, e (CEO)
- Mr. 5.1, 2, e (CFO)
- Ms. 5.1, 2, e (COO)
- Mr. 5.1, 2, e (5.1, 2, e Treasury and M&A)
- Ms. 5.1, 2, e (5.1, 2, e)

13.30	1.	Opening	2)
	2.	4.1, 4	
	3.	Update major projects	1)
	4.	Any other business	2)
15.30	5.	Closure	2)

- 1) Enclosed
- 2) Verbal

Schiphol, October 2022



To: : representatives of the Shareholders of Royal Schiphol Group N.V.
(RSGNV)

**Update major CAPEX
projects**

Dear representatives of the Shareholders of RSGNV,

Please find enclosed for the meeting of 7 October 2022, an update on the major projects in our CAPEX portfolio including some perspective regarding the 440K ATM threshold.

In this meeting, we would like to update you on the above topic.

With kind regards,

Royal Schiphol Group N.V.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Subject **Informal shareholder meeting RSGNV Capital Projects and Strategic Plan**
To 5.1, 2, e (FIN/AL)" 5.1, 2, e@minfin.nl>, 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e@minfin.nl>, 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e@minfin.nl>, 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e@minfin.nl>, 5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e@rotterdam.nl>, 5.1, 2, e@rotterdam.nl>, 5.1, 2, e@adp.tr>, 5.1, 2, e@adp.tr>
Cc 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" <5.1, 2, e@minfin.nl>
Date September 10, 2020 at 6:42:16 AM UTC

Dear representatives of the shareholders,

Please find below the dial-in information for the meeting on 14 September.

Kind regards,

5.1, 2, e

Join Skype Meeting

Trouble Joining? Try Skype Web App

Join by phone

5.1, 2, e (Dial-in Number) Dutch (Netherlands)

Find a local number

Conference ID: 5.1, 2, e

Forgot your dial-in PIN? | Help

[!OC(!1033)!]

Dear representatives of the shareholders,

As written to you in my email of Wednesday 27 May (see attached), RSGNV will hold an informal information session on the capital projects and the strategic plan.

Depending on the corona developments, the meeting will take place in our head offices. Please note that attending by conference call is always possible (dial-in information will follow later). Could you please let me know whether you wish to attend in person (if possible) or by conference call?

Should you have any queries, please do not hesitate to contact me.

Kind regards,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject **Information session on major projects for shareholders Royal Schiphol Group N.V.**
To 5.1, 2, e @minfin.nl" 5.1, 2, e @minfin.nl>, 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e@minfin.nl>,
5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e @minfin.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e@amsterdam.nl>,
5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e @rotterdam.nl" 5.1, 2, e @rotterdam.nl>,
5.1, 2, e @rotterdam.nl>, 5.1, 2, e @rotterdam.nl" <5.1, 2, e @rotterdam.nl>,
5.1, 2, e @adpmanagement.com" 5.1, 2, e @adpmanagement.com>, 5.1, 2, e
5.1, 2, e @adp.fr>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Date October 4, 2019 at 12:05:22 PM UTC

Dear representatives of the shareholders of Royal Schiphol Group N.V.,

As promised during the AGM of April last, Royal Schiphol Group N.V. will hold an information session on the progress of its major projects: Redevelopment Terminal 1 (consisting of Departure Hall 1 and Lounge 1), the new Terminal (Terminal South), the new Pier and project Double Taxiway Quebec.

The session will take place on Thursday 5 December from 13.00h to 15.00h* in meeting room A244 of the Schiphol Building, Evert van de Beekstraat 202, Schiphol. Please note that this will just be an information session, not a formal (Extraordinary) General Meeting of Shareholders.

We will provide you with an agenda and documents in a timely manner.

I will send you an agenda invite as well. Would you please inform me who will be present during this session? Thank you in advance.

*Because of possible 'Sinterklaas' celebrations, we will do our best to make sure the meeting ends at 15.00h the latest.

Kind regards,

5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e
Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject **Jaarlijkse Algemene Vergadering Royal Schiphol Group N.V.**
To "5.1, 2, e @amsterdam.nl" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, "5.1, 2, e 5.1, 2, e" 5.1, 2, e@amsterdam.nl,
"5.1, 2, e @amsterdam.nl" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Date March 14, 2019 at 3:13:33 PM UTC

Geachte heren Kock en 5.1, 2, e en mevrouw 5.1, 2, e

Hierbij heb ik het genoegen u uit te nodigen voor de jaarlijkse Algemene Vergadering van Royal Schiphol Group N.V. op **dinsdag 16 april 2019 om 14.00 uur** in de directievergaderzaal A244 van het Schipholgebouw aan de Evert van de Beekstraat 202.

Bijgesloten ontvangt u de agenda en stukken digitaal. Een hard copy van de agenda en stukken ontvangt u vanmiddag per koerier.

Ik verzoek u vriendelijk ons zo spoedig mogelijk te laten weten wie er namens de gemeente Amsterdam aanwezig zullen zijn en ontvangen graag de stukken waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid blijkt.

Met vriendelijke groet,
5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e
Privacy Office
Corporate Legal

Wednesday out of office

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Group_emailhandtekening

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

Present:

5.1, 2, 5.1, 2, e representative of the Ministry of Finance
(on behalf of the State of the Netherlands)
Mrs. 5.15.1, 2, e representative of the Ministry of Finance
(on behalf of the State of the Netherlands)
Mr. 5.15.1, 2, e representative of the Ministry of Finance
(on behalf of the State of the Netherlands)
Mr. U. Kock, representative of the City of Amsterdam
Mr. 5.1^{5.1, 2, e} representative of the City of Amsterdam
Mr. 5.15.1, 2, e representative of the City of Amsterdam
Mrs. 5.1, 2^{5.1, 2, e} representative of the City of Amsterdam
Mr. 5.1, 2, e representative of the City of Rotterdam
Mr. 5.1, 2, e representative of Aéroports de Paris

Present on behalf of the Supervisory Board:

Mrs. 5.5.1, 2, e - Schepers, Chairman of the Supervisory Board
Mr. 5.1, 2, e Vice-chairman of the Supervisory Board
Mr. 5.1, 2, e^{5.1, 2, e} Chairman of the Audit Committee
Mr. 5.1, 2, e member of the Supervisory Board
Mrs. 5.1, 2, e member of the Supervisory Board
5.1, 2, e member of the Supervisory Board
Mrs. 5.1, 2, e observer
Mr. 5.1, 2, e observer

Present on behalf of the Management Board:

Mr. 5.5.1, 2, e CEO
Mrs. 5.5.1, 2, e CFO
Mrs. 5.1, 2, e COO
5.1, 2, e CCO

Mrs. 5.15.1, 2, e 5.1, 2, e
Mr. 5.5.1, 2, e 5.1, 2, e
5.1, 2, e KPMG (agenda item 3)
Mr. 5.1, 2, e KPMG (agenda item 3)

1.

4.1, 4

[Redacted]

■

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

■

4.1, 4

[Redacted]

■

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

■

4.1, 4

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

[Redacted]

■ [Redacted]

■ [Redacted]

9. Update A-Area/Capital Programme

5.1, 2, e gives an update on the scope of the capital programme. The Programme Executive Board convenes weekly. Every month a meeting is held with 5.1, 2, e and 5.1, 2, e to report progress. Ballast Nedam/TAV were selected as construction combination for pier. The selection of the design for the new terminal is briefly explained as well as the winning design. An update is given on construction. In general, delivery is still on schedule. There is some delay in the design of the pier but the

anticipated opening date of end 2019 is still feasible.
Budget threats and key risks as explained in the meeting documentation are addressed. There is an outstanding question on use of the terminal: will this be OD only of also for the transfer product. The issue of PFOS is addressed. The recent cost estimate is higher than before, mainly due to the response from the market to the tenders with higher amounts than budgeted, PFOS and the realization of the logistics hub.

5.1, 2, e indicates that he and 5.1, 2, e meet every month with 5.1, 2, e and 5.1, 2, e. They are both in full support of realizing the logistics hub. 5.1, 2, e is considered to be a very competent programme director. Both he and 5.1, 2, e are quite satisfied with the progress made. He notes that many challenges will lie ahead in realization of the programme.

10. 4.1, 4

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

11. Closure

All shareholders thank 5.1, 2, e, 5.1, 2, e and 5.1, 5.1, 2, e for their contribution to Schiphol Group.

As no further issues were raised, the Chairman closes the meeting.



Gemeente
Amsterdam

VERTROUWELIJK

Schiphol: investering A Pier Bespreking 17 november

Aan Wethouder Deelnemingen
Van 5.1, 2, e - DMC Deelnemingen
5.1, 2, e 5.1, 2, e - EZ
CC 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Datum 12 november 2021
Bijlage 1. Staf voordracht investering Pier A 9 november
2. Update investering pier A Schiphol 5 oktober
3. Update investeringen Schiphol 3 november

In de staf van 9 november jl. bent u geïnformeerd over de update van Schiphol over de investering in de A Pier. Op uw verzoek wilt u verder spreken over de rol van de gemeente als aandeelhouder bij de investering in de A Pier. Deze annotatie geeft een overzicht van de ontwikkelingen m.b.t. de A Pier en mogelijke vervolgstappen.

Historie investering

Onderstaand een beknopt overzicht van de ontwikkelingen m.b.t. de investering in de A Pier.

- Goedkeuring investering Pier A 2016
In 2016 heeft Schiphol aan de aandeelhouders goedkeuring gevraagd voor een breed investeringsprogramma (Masterplan) van circa € 5.1, 1, c om de concurrentiepositie van Schiphol te verbeteren. Het betrof onder meer de aanleg van de nieuwe A Pier en daarnaast een nieuwe terminal met de benodigde infrastructuur voor lucht- en landzijde. Het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier bedroeg € 5.1, 1, c 5.1, 1, c. Het college heeft op 15 maart 2016 ingestemd met deze investeringen. Voorafgaand aan deze investering hebben de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen een externe adviseur PA Consulting gevraagd om een second opinion. Uit die uitgevoerde second opinion zijn geen substantiële zaken naar voren gekomen ten aanzien van de investering, de investering werd als degelijk en verantwoord gezien. Wel zijn er aanbevelingen geformuleerd, die met name betrekking hadden op de uitvoeringsfase.

- Aanbesteding bouw Pier A 2018

5.1, 1, c

- Bouwfase 2019 -2020

In 2019 heeft Schiphol de aandeelhouders geïnformeerd dat de bouw vertraagd was. De oplevering wordt met een jaar uitgesteld naar december 2020.

In september 2020 geeft Schiphol in een informele aandeelhoudersbijeenkomst aan dat de opleverdatum onder druk staat. En dat Schiphol in gesprek is met het bouwconsortium over juridische, commerciële en veiligheidsaspecten. Schiphol bereidt documentatie voor met een aangepast investeringsbudget en een nieuwe verwachte opleverdatum.

- Ontwikkelingen 2021

In mei 2021 geeft Schiphol aan dat met het bouwconsortium een conflict ontstaan is over de interpretatie van de aanbestede opdracht en de tot op heden geleverde kwaliteit. Er wordt nu getracht tot een schikking te komen. Verder zal de oplevering pas plaatsvinden aan het eind van het winterseizoen 2022/2023. Ook is er sprake van een aanzienlijke kostenoverschrijding bij de bouw van de pier.

Op 28 juni 2021 hebben de aandeelhouders van Schiphol tijdens een buitengewone aandeelhoudersvergadering ingestemd met een verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier naar € 5.1, 1, c (incl. risico opslag).

In oktober/november geeft Schiphol aan dat de uitdaging van voor de bouw van de A Pier zoals in juni geschetst er nog steeds zijn. Schiphol is van plan de samenwerking met het bouwconsortium op te zeggen. De bouw van de pier is voor ca. 65% à 75% gevorderd. De bouwwerkzaamheden zullen bij het consortium worden weggenomen en de pier zal wind- en waterdicht worden gemaakt. Het resterende deel van de bouw zal in delen opnieuw worden aanbesteed. Schiphol verwacht het project desondanks binnen het verhoogde investeringsbudget te kunnen afronden.

Vervolg

Schiphol informeert de aandeelhouders regelmatig 5.1, 1, c

Tijdens de bespreking willen we verder ingaan op de mogelijke aandacht vanuit de pers op dit dossier. Zoals eerder geschetst is het handelingsperspectief beperkt, indien gewenst kunnen we een gesprek met het Ministerie van Financiën plannen.

From [redacted] 5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e >
Subject **Raadsbrief Schiphol ondertekening wethouder**
To Secretariaat Wethouder van Buren [redacted] 5.1, 2, e [redacted]@amsterdam.nl>
Cc [redacted] 5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e <[redacted] 5.1, 2, e@amsterdam.nl>, [redacted] 5.1, 2, e [redacted] 5.1, 2, e <[redacted] 5.1, 2, e@amsterdam.nl>, [redacted] 5.1, 2, e
<[redacted] 5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date July 1, 2024 at 9:26:41 AM UTC

[redacted] 5.1, 2, e

Zou jij begaande brief kunnen laten ondertekenen door de wethouder. Het college heeft vorige week dinsdag ingestemd en afgelopen vrijdag was de aandeelhoudersvergadering.

Alvast veel dank hiervoor.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1, 2, e

[redacted] 5.1, 2, e

Adviseur Deelnemingen

Bestuur en Organisatie

Gemeente Amsterdam

M [redacted] 5.1, 2, e

[redacted] 5.1, 2, e

Stadhuis, Amstel 1

Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

Amsterdam.nl



Aan: De leden van de gemeenteraad van Amsterdam
Datum: 1 juli 2024
Portefeuille(s): Lucht- en Zeehaven (incl. Schiphol)
Portefeuillehouder(s): Hester van Buren
):
Behandeld door: DMC Deelnemingen 5.1, 2, e @amsterdam.nl
Onderwerp: Schiphol – aandeelhoudersbesluitvorming 28 juni 2024

Geachte leden van de gemeenteraad,

Met deze brief informeert het college u over de verhoging van het investeringsbudget voor het bouwen van de A Pier op Schiphol. Op 28 juni 2024 hebben de aandeelhouders van Schiphol ingestemd met de verhoging van het investeringsbudget. In de bijlage vindt u verdere vertrouwelijke (financiële) informatie.

A Pier

De A Pier wordt een pier met meerdere verdiepingen met winkels, restaurants en security. Er komen acht gates voor middelgrote vliegtuigen en grote vliegtuigen. De A Pier is een energie neutrale pier met o.a. zonnepanelen en warmte-koude opslag. De bouwwerkzaamheden voor de A Pier zijn gestart in 2018. De werkzaamheden zijn voor een belangrijk deel gevorderd. De buitenkant van de A Pier is gebouwd en de vliegtuig opstelplaatsen zijn al in gebruik.

Eerdere besluitvorming

De A Pier maakt deel uit van een groot investeringsprogramma, waar de aandeelhouders in 2016 mee hebben ingestemd. U bent hierover geïnformeerd op 11 mei 2016 geïnformeerd (BD2016-006418). In 2021 hebben de aandeelhouders ingestemd met een verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier. U bent hierover geïnformeerd in de commissie FED van 10 februari 2022 (ZD2022-000497).

Position paper Schiphol

De position paper Schiphol, die op 25 juni 2024 door het college is vastgesteld, geeft een weergave van de positie die de gemeente inneemt als het gaat om de toekomst van Schiphol. In de position paper Schiphol staat dat Amsterdam streeft naar een in alle opzichten compactere luchthaven met een kleinere impact op de omgeving en de klimaatcrisis. Als aandeelhouder spannen we ons in voor een versnelde verduurzaming van de bedrijfsvoering, verbetering van de arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden en het beperken van capaciteitsuitbreidingen. Dit betekent dat de gemeente alleen instemt met

investeringen die leiden tot kwaliteitsverbetering, verbetering van de werkomstandigheden, verbetering van de veiligheid en/of verduurzaming. De gemeente stemt niet in met investeringen in nieuwe capaciteit zoals een nieuwe terminal of pier.

Afweging

Op basis van de position paper zou de gemeente nu niet meer instemmen met de bouw van een nieuwe pier, omdat dit een capaciteitsuitbreiding betreft. De gemeente heeft echter in 2016 en 2021 ingestemd met de bouw en het investeringsbudget van de A Pier. Als aandeelhouder hechten we aan verantwoord bestuur en volgen daarom onze eerder gemaakte beslissing. De gemeente stemt daarom nu in met het verhogen van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier.

Met vriendelijke groet,
Namens het college van burgemeester en wethouders van de gemeente
Amsterdam,

Hester van Buren
Wethouder Lucht- en Zeehaven

Bijlagen

1. GEHEIM Bijlage aanvullende informatie Schiphol

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **RE: Agenda en stukken algemene vergadering van aandeelhouders van 9 april 2024**
To 5.1, 2, e; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date March 13, 2024 at 12:07:58 PM UTC

Beste 5.1, 2, e

Bijgaand de concept collegevoordracht voor de reguliere aandeelhoudersvergadering van Schiphol. Ik zal deze agenderen voor de staf van aankomende maandag.

Mochten jullie suggesties hebben dan kan ik die tot morgen 12 uur meenemen. Overigens is er volgende week ook nog ruimte om nav de stafbespreking aanpassingen te doen.

Alvast dank.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: dinsdag 12 maart 2024 09:23
Aan: 5.1, 2, e, 5.1, 2, e; 5.1, 2, e; 5.1, 2, e; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: FW: Agenda en stukken algemene vergadering van aandeelhouders van 9 april 2024

Dag 5.1, 2, e

Ter info de stukken voor de aandeelhoudersvergadering van Schiphol van 9 april. Ik zie dat 18 maart er een staf is. Voor deze staf zal ik een concept voordracht opstellen en agenderen.

Met groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Verzonden: maandag 11 maart 2024 19:11
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; Schipholteam >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e >
Onderwerp: Agenda en stukken algemene vergadering van aandeelhouders van 9 april 2024

Beste vertegenwoordigers van de aandeelhouders van Royal Schiphol Group N.V.,

Zoals eerder aangekondigd, vindt de jaarlijkse algemene vergadering van Royal Schiphol Group N.V. plaats op dinsdag 9 april 2024 van 14:00u tot 18:00u. Let op (!): de locatie is gewijzigd. De vergadering vindt plaats in de terminal (Toren B, 4de verdieping), bijgaand vinden jullie een routebeschrijving. In de bijlage treffen jullie tevens de agenda en de vergaderdocumenten. Het jaarverslag is te groot en via deze link te downloaden: <https://www.schiphol.nl/nl/schiphol-group/pagina/jaarverslagen/>.

De vergadering zal worden afgesloten met een facultatief bezoek aan de bagagekelders (uiterlijk om 18:00u is dit klaar). Op dit moment zijn we hard bezig met het installeren van tilhulpen om de fysieke belasting te verminderen. Dit laten we graag aan jullie zien. Om deel te kunnen nemen aan het bezoek ontvang ik graag uiterlijk woensdag 20 maart de volgende informatie van de personen die deel zullen nemen aan het bezoek:

- * Naam zoals deze is vermeld op legitimatiebewijs;
- * Geboortedatum;
- * Paspoortnummer of ID-kaartnummer (rijbewijs is niet voldoende); en,
- * Schoenmaat (veiligheidsschoenen zijn verplicht).

Hetzelfde legitimatiebewijs moet op de dag zelf worden meegenomen, anders is het niet mogelijk om deel te nemen aan het bezoek.

Tot slot verneem ik graag wie de wettelijke vertegenwoordiger van de aandeelhouder zal zijn. In dat kader ontvang ik graag voor de vergadering een kopie van de volmacht of een toelichting waar de volmacht op is gebaseerd.

Bij vragen weten jullie me te vinden.

Hartelijke groet,

5.1, 2, e ^{5.1, 2, e}

5.1, 2, e

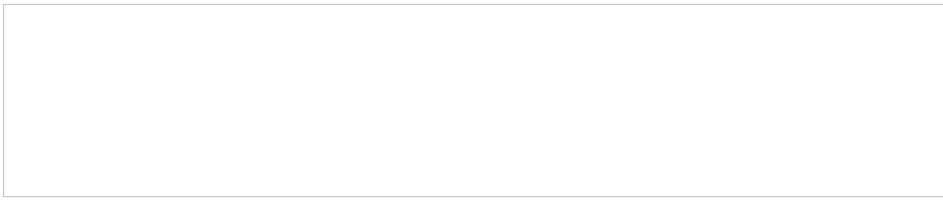
5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)



[Follow us on: Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Subject RE: Call Schiphol zometeen
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Date November 29, 2020 at 10:10:51 PM UTC

Ha 5.1, 2, e

Ter info, ik neem deze tekst op de in stand van zaken deelnemingen (met name financiële implicaties dus, geen info over waiver en duurzaamheidsaspecten in havengelden etc.).

Grt Maartje

1. Schiphol 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Op 26 november jl. heeft Schiphol de aandeelhouders ambtelijk bijgepraat over de impact van corona. Het beeld is in lijn met eerdere updates en heeft als kern:

4.1, 4

[Redacted content]

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Verzonden: donderdag 26 november 2020 12:06
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl
Onderwerp: RE: Call Schiphol zometeen

Hoi,

En mijn aantekeningen.

Groeten, 5.1, 2, e

Vorige week: 29500 passagiers in tegenstelling tot 125000
85% minder passagiers dan 2019
1/3 minder vliegtuigbewegingen per dag, 70% minder dan 2019
Load factor (vulling van het vliegtuig) : 45% ipv 83%

5.1, 2, e @amsterdam.nl
Amstel 1, 1011 PN Amsterdam
amsterdam.nl

Werkdagen: ma, di, do, vr

From 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Subject RE: Eerste concept investeringsbesluit A Pier
To 5.1, 2, e PP (FIN/DEELNENP)" 5.15.1, 2, e@minfin.nl>, 5.1, 2, e <5.1, 2, e@rotterdam.nl>, 5.1, 2, e <5.1, 2, e@rotterdam.nl>, Schipholteam <5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>
Date May 31, 2024 at 2:59:59 PM UTC

Hi all,

Zie in de PDF bijgevoegd de gecombineerde antwoorden op jullie vragen. Aanstaande dinsdag staat de rondleiding gepland tussen 15:00 – 17:00. Wij zullen dan een half uur van deze tijd ook gebruiken om nog kort door de antwoorden te lopen en eventueel meer achtergrond te geven indien gewenst.

5.1, 2, e is maandag weer terug van vakantie en zal dan nog even terugkomen op de logistiek voor dinsdagmiddag.

Voor nu een goed weekend en tot dinsdag.

Hartelijke groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

From: 5.1, 2, e <5.1, 2, e@schiphol.nl>

Friday, 24 May 2024 17:13

To: 5.1, 2, e PP (FIN/DEELNENP) ; 5.1, 2, e

Cc: 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e ; Schipholteam ; 5.1, 2, e

Subject: RE: Eerste concept investeringsbesluit A Pier

Hi 5.1, 2, e all

Dank voor jullie vragen. Deze zijn in goede orde ontvangen en we gaan ermee aan de slag.

Ik kom begin volgende week nog even telefonisch in de lucht om eea nader te bespreken. Voor nu een goed weekend.

Hartelijke groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

From: 5.1, 2, e PP 5.1, 2, e (FIN/DEELNENP) >

Sent: Friday, 24 May 2024 16:07

To: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Cc: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; Schipholteam >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Subject: RE: Eerste concept investeringsbesluit A Pier

You don't often get email from 5.1,5.1, 2, e @minfin.nl. Learn why this is important

5.1, 2, e en 5.1, 2, e

Veel dank voor het opsturen van het investeringsvoorstel, hierbij de vragen vanuit Financiën. In het algemeen herkennen we het verhaal, maar we vragen ons wel af of het stuk duidelijk genoeg maakt waarom de renovatie van de A-pier ook na het krimpbesluit nog nodig is en waarom er nu nog meer kosten voor moeten worden gemaakt. Kunnen jullie dit duidelijker opschrijven in het voorstel?

Rationale

- * Het project is in 2017 begonnen, met als doel voor Schiphol om te kunnen groeien. Inmiddels is de redenering heel anders: de A-pier is oa nodig voor vlootvernieuwing en om schuifruimte te creëren voor renovaties van de andere piers. Kunnen jullie dit duidelijker in het stuk naar voren brengen? Hoe verhoudt de A-pier zich nu tot het krimpbesluit?
- * Er wordt verwezen naar het MTP voor onderbouwing van de scenario's. Wanneer ontvangen we dat?
- * Welke cijfermatige aannames zijn er voor de groei in vraag voor WIBO stands? Hoe groot is op dit moment het tekort en hoe snel groeit dit?

Financieel/risico's

- * Wat zijn de verwachtingen voor doorberekenen van de extra kosten aan de airlines? Kan dit volledig via de tarieven lopen of zijn jullie voornemens deels voor eigen rekening te nemen?
 - * Hoe wordt de renovatie A-pier gefinancierd, wordt er een lening aangetrokken voor de nieuwe capex portfolio?
 - * Is er een effect op inkomsten van niet-gereguleerde activiteiten?
 - * Eerder was er sprake van dat een aantal gebouwen in de weg stonden voor de A-pier (catering en cargo). Is dit inmiddels opgelost of zijn hier nog risico's/kosten aan verbonden voor bijvoorbeeld opkopen grond?
 - * Het budget voor risico's is in dit voorstel flink lager dan bij de vorige ophoging van het budget. Waar is dit op gebaseerd?
 - * Hoe worden de risico's voor budget overschrijdingen beheerst? Welke lessons learned zijn nu uitgevoerd?
 - * Welke afspraken zijn er met BAM gemaakt over eventuele uitloop of kostenoverschrijdingen? Wie draagt eventuele extra kosten?
 - * 5.1, 1, c
- 5.1, 1, c
- * Gaat de A-pier op termijn nog additionele cashflows opleveren? 5.1, 1, c
- 5.1, 1, c
- * Het geschetste alternatief wordt nu wel erg snel afgeschreven en lijkt geen reële optie. Kunnen jullie dit uitbreiden? Hoeveel zou het budget worden als de scope wordt gewijzigd? Wat zouden de opties voor scope wijziging zijn? Dit wordt nu te beperkt toegelicht op pagina 5.

Overig

- * Kunnen jullie bevestigen dat we het definitieve voorstel op 12 juni zullen ontvangen?
- * Wat is het verschil tussen een UAV en FIDIC contract? Welke verbetering levert dit?

Fijn weekend gewenst en alvast veel dank voor het beantwoorden van de vragen!

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Verzonden: donderdag 23 mei 2024 17:35
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; Schipholteam >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Onderwerp: RE: Eerste concept investeringsbesluit A Pier

Hallo 5.1, 2, e

Dank voor het toesturen van de stukken en de mogelijkheid om vragen te stellen. Onderstaand onze vragen naar aanleiding van het concept investeringsbesluit:

- * Welke verschillende scenario's zijn onderzocht om de vraag/capaciteitsbehoefte van de A Pier te onderzoeken?
 - * 5.1, 1, c
- 5.1, 1, c
- * Zouden jullie kunnen aangeven wat er nu al gebouwd is en wat er nog moet gebeuren (wellicht met wat foto's of

tijdens de rondleiding)?

- * Hoeveel is er tot nu toe geïnvesteerd?
- * Wat gaat er echt mis, als er geen extra investeringsgeld ter beschikking wordt gesteld? Welke doelen uit strategisch plan worden dan niet gehaald? Wat zijn de financiële consequenties?
- * Wat is de directe financiële impact op het resultaat van de verhoging van het investeringsbudget en de latere opleverdatum?
- * Kunnen jullie een toelichting geven op het risicomanagement?
- * Kunnen jullie meer toelichten over de duurzaamheid van de pier?
- * Voor welk percentage valt de investering in het gereguleerde domein?

Mocht er verdere verduidelijking/toelichting nodig zijn bij de vragen dan hoor ik graag.

Alvast dank voor het beantwoorden.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Verzonden: vrijdag 17 mei 2024 17:39

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; Schipholteam >

CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >

Onderwerp: Eerste concept investeringsbesluit A Pier

Hi allemaal,

In de bijlage treffen jullie het eerste concept voor het nieuwe investeringsbesluit voor de A Pier. Willen jullie uiterlijk op vrijdag 24 mei jullie vragen of opmerkingen naar mij en 5.1, 2, e sturen? Wij nemen dit mee bij het opstellen van de finale versie. Op 31 mei zullen we schriftelijk reageren op eventuele vragen.

Fijn Pinksterweekend! Groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

5.2, 1

Hi 5.1, 2, e

Bijgaand een eerste concept voor de collegevoordracht voor de investering in de A Pier.

Graag hoor ik jouw suggesties/aanvullingen.

Alvast dank!

Vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e; 5.1, 2, e

Verzonden: dinsdag 21 mei 2024 00:42

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Onderwerp: RE: Eerste concept investeringsbesluit A Pier (vertrouwelijk)

Ha 5.1, 2, e

Dank.

Uit het verhaal begrijp ik dat

[Redacted content]

5.2, 1

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Verzonden: vrijdag 17 mei 2024 17:44
Aan: 5.1, 2, e; 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e, 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Onderwerp: FW: Eerste concept investeringsbesluit A Pier (vertrouwelijk)

Beste 5.1, 2, e

Ter info het voorstel van Schiphol voor de verhoging van het budget voor de bouw van de A Pier. Op 28 juni is de aandeelhoudersvergadering en dit betekent collegebesluitvorming op 25 juni.

Ik zal de collegevoordracht voorbereiden.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Verzonden: vrijdag 17 mei 2024 17:39
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; 5.1, 2, e 5.1, 2, e >; Schipholteam >
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Onderwerp: Eerste concept investeringsbesluit A Pier

Hi allemaal,

In de bijlage treffen jullie het eerste concept voor het nieuwe investeringsbesluit voor de A Pier. Willen jullie uiterlijk op vrijdag 24 mei jullie vragen of opmerkingen naar mij en 5.1, 2, e sturen? Wij nemen dit mee bij het opstellen van de

finale versie. Op 31 mei zullen we schriftelijk reageren op eventuele vragen.

Fijn Pinksterweekend! Groet,

5.1, 2, e ^{5.1, 2, e}

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject **RE: Ontwerp nieuwe terminal**
To "5.1, 2, e @amsterdam.nl" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, "5.1, 2, e 5.1, 2, e" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>,
"5.1, 2, e @amsterdam.nl" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date August 29, 2018 at 11:33:46 AM UTC

Geachte heren Kock, 5.1, 2, e en 5.5.1, 2, e

In navolging op onze e-mail van gisteren, ontvangt u hierbij nogmaals het informatiememorandum over het ontwerp van de nieuwe terminal in het juiste format. Bij het converteren naar pdf format is er tekst versprongen.

Qua inhoud hebben er geen wijzigingen plaatsgevonden.

Met vriendelijke groet,
5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1. 2. e 5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e
Privacy Office
Corporate Legal

Wednesday out of office

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Group_emailhandtekening

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: dinsdag 28 augustus 2018 16:26
Aan: 5.1, 2, e @amsterdam.nl' 5.1, 2, e @amsterdam.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>; 5.1, 2, e @amsterdam.nl'
5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Onderwerp: Ontwerp nieuwe terminal

Geachte heren Kock, 5.1, 2, e en 5.5.1, 2, e

Bijgesloten ontvangt u in vervolg op de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van Royal Schiphol Group N.V. van 22 augustus 2018:

- een schrijven inzake de nieuwe terminal inclusief een aandeelhoudersbesluit ter goedkeuring; en
- een informatiememorandum over het ontwerp van de nieuwe terminal.

De bovengenoemde documenten zijn u vandaag tevens per koerier toegezonden.

Met vriendelijke groet,
5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1. 2. e 5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e
Privacy Office
Corporate Legal

Wednesday out of office

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Group_emailhandtekening

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If

you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e @minfin.nl>
Subject **RE: Overwegingen verplichte bijdrage - ws.docx**
To "5.1, 2, e 5.1, 2, e" "5.1, 2, e @rotterdam.nl", "5.1, 2, e 5.1, 2, e" "5.1, 2, e @rotterdam.nl", "5.1, 2, e 5.1, 2, e" "5.1, 2, e @amsterdam.nl", "5.1, 2, e 5.1, 2, e" "5.1, 2, e @amsterdam.nl"
Cc 5.1, 2, e N 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e @minfin.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)" 5.1, 2, e @minfin.nl>
Date March 20, 2018 at 11:15:18 AM UTC

5.1, 2, e

Op basis van onze call hierbij een nieuwe versie van de overwegingen op basis van jullie input. Om tegemoet te komen aan de door jullie gewenste formele afstemming rond het proces en de methodiek stellen wij voor de methodiek onderdeel te maken van het aandeelhoudersbesluit waarin uiteindelijk de vaste bijdrage ook komt te staan. In het bijgesloten document hebben we van de 'praktische uitwerking' een proces gemaakt zodat duidelijker wordt wie waar verantwoordelijk voor is.

Daarnaast is het, zoals jullie wensten, verder aangescherpt wanneer de discretionaire ruimte gebruikt kan worden en is verwijderd dat de methodiek niet hoeft te worden toegepast als het verschil tussen het normrendement en verwachte rendement klein is.

Als de benchmarks die voortkomen uit de wet niet tijdig beschikbaar zijn of niet recent genoeg zijn dan hanteren we de SEO-benchmark voor de hoogte van de luchthaventarieven en de ASQ-benchmark voor de kwaliteitsbenchmark. Zie het plaatje voor een ASQ benchmark van vorig jaar en de bijlage voor de meest recente SEO-benchmark (dit voorjaar komt daarvan een update, naar verwachting staat Schiphol qua tarieven op plaats 10 van de 11). Mochten deze benchmarks ook niet recent of voldoende passend zijn dan overleggen de aandeelhouders welke andere benchmark(s) geselecteerd kan of kunnen worden.

Qua vervolproces; wij spreken over een paar weken waarschijnlijk nog een keer met AdP over het voorstel, mocht dit nog tot wijzigingen leiden in de methodologie dan stemmen we dit vanzelfsprekend met jullie af. Anders willen we dit document en de rekenmethodenaar zsm naar de minister brengen. In de notitie voor de minister zullen we ook voorstellen om een brief op te stellen die jullie kunnen gebruiken voor jullie interne afstemming.

Op verzoek van AdP kijkt Schiphol of zij een sensitiviteitanalyse kunnen maken door de Excel in de bijlage in te vullen. Deze informatie kan jullie ook helpen, dus die zullen we ook met jullie delen als deze informatie beschikbaar is.

Mochten er vragen zijn dan horen we dat natuurlijk graag!

Groet, 5.1, 2, e

5.1, 2, e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e @minfin.nl
<http://www.minfin.nl>

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)
Verzonden: donderdag 22 februari 2018 16:27
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e; 5.1, 2, e 5.1, 2, e; 5.1, 2, e 5.1, 2, e; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e N 5.1, 2, e (FIN/DEELN); 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Overwegingen verplichte bijdrage - ws.docx

5.1, 2, e

Het heeft langer geduurd dan gepland, maar hierbij een nieuwe versie van de methodiek voor de verplichte bijdrage. Hierin zijn waar mogelijk jullie opmerkingen, die van de partijen die in Den Haag betrokken zijn en ook die van

Schiphol meegenomen. De wijzigingen zien jullie in track changes. Morgen volgt nog een call met AdP, dus wellicht volgen hier nog wijzigingen uit. We zullen daar nog een terugkoppeling over geven. Een lange mail, maar we willen graag volledig zijn. Hieronder eerst een toelichting op de wijzigingen, daarna een toelichting op het proces, en daarna nog een aantal antwoorden op jullie vragen en opmerkingen die nog open stonden. We stellen voor zo snel mogelijk weer een call in te plannen, ook om het proces aan jullie kant af te stemmen. Zijn jullie wellicht volgende week donderdag of vrijdag beschikbaar? Mijn agenda is dan nog flexibel.

Belangrijkste wijzigingen:

- Op verzoek van Schiphol het Airline Reward Programme als uitzondering opgenomen in de derde bullet. Is geen bijdrage aan de tarieven maar rechtstreeks aan luchtvaartmaatschappijen als zij de netwerkqualiteit van Schiphol versterken. Was en is gewoon toegestaan, maar toch opgeschreven om discussie hierover te voorkomen.
 - De 5.1, 2, b is verwijderd, in plaats daarvan is het rekening houden met onverwachte kosten als een voorwaarde opgenomen bij de overwegingen. Jullie merkten ook al op dat de mate van toepassing onderbouwing vergt. Deze is vanuit de aandeelhouders moeilijk te maken; alleen Schiphol kan dit goed inschatten. Vandaar dat we nu als voorwaarde hebben opgenomen dat Schiphol hier in het TP rekening mee moet houden (zoals ze dat ook in het TP 2018-2021 hebben gedaan) en dat we deze bespreken met Schiphol bij het afstemmen van het TP. Ik de antwoorden op onze vragen over het TP zien jullie hierover ook een vraag van ons.
 - Zoals jullie hieronder bij proces zien is de kans klein dat beide wettelijke benchmarks tijdig af zijn. Daarom de ontsnappingsclausule opgenomen dat als deze benchmarks niet tijdig gereed zijn dat we dan naar andere vergelijkbare benchmarks kijken (die zijn gelukkig beschikbaar).
 - Nav jullie opmerking is de rating aangepast: vanuit de positie in de benchmarks moet je ook op een verplichte bijdrage van 0% (als je twee keer op plaats 1 staat) uit kunnen komen. Anders is er altijd een bijdrage ook al kan je je positie niet verder verbeteren. Om dat in de berekening mogelijk te maken sta je op plek 0 (ipv 1) en is er ook die 'minus 1' nodig om het totaal aantal partijen daar op aan te passen.
 - De discretionaire ruimte: zoals in de vorige call besproken is opgenomen dat we niet in een glazen bol kunnen kijken, maar dat grote stijgingen en dalingen in de tarieven wel een signaal geven over de verandering van de concurrentiepositie en we daarom hiermee rekening houden. Wat precies een toekomstbestendige definitie is van 'grote' stijging of daling is erg lastig, daar zijn we nog mee bezig 5.1, 2, b
- Het gaat hen meer om het feit dat een grote volatiliteit in de tarieven sowieso onwenselijk is en dat je genoeg instrumenten moet hebben om daar iets aan te doen. De overige wijzigingen licht ik natuurlijk graag toe tijdens de call.

Proces:

- Half augustus heeft Schiphol uiterlijk uitsluitel nodig van de aandeelhouders over de verplichte bijdrage, gezien de consultatie van de tarieven in september.
- Om te voorkomen dat we in de zomer in de problemen komen met afwezigheid van de minister (en wellicht ook College/Raad?), lijkt het ons verstandig dit project uiterlijk in juni af te ronden. Half juli zegt Schiphol nog met een update van het Tactisch Plan te komen, maar we hebben aangegeven dat dit niet meer meegenomen kan worden.
- Bij het ministerie willen we de goedkeuring in twee stukken knippen: op een zo kort mogelijke termijn de methodiek accorderen (informeel via minister) en dan in juni het bedrag zelf (via formeel aandeelhoudersbesluit). We horen graag of jullie dit ook van plan zijn te doen, of het in één keer willen afhandelen.
- Schiphol verwacht de (wettelijke) tarievenbenchmark in juni af te ronden. Voor de kwaliteitsbenchmark wordt dat waarschijnlijk niet gehaald. Mocht de tarievenbenchmark niet op tijd zijn dan kan de jaarlijkse SEO Benchmark luchthavengelden en overheidsheffingen gebruikt worden die binnenkort gepubliceerd wordt. Voor de kwaliteitsbenchmark kan de ASQ-benchmark gebruikt worden. Deze laatste wordt elk kwartaal gepubliceerd, voor Q1 2018 zal dit april/mei zijn. Dit zou nog prima moeten passen om in juni het bedrag vast te leggen.
- Schiphol heeft als alternatief voorgesteld dat wij de methodiek bepalen en dat Schiphol dan zo laat mogelijk het bedrag vastzet op basis van de meest actuele benchmarks. Op die manier zou Schiphol zowel het bijgewerkte Tactisch Plan als de wettelijke benchmarks mee kunnen nemen om het bedrag te bepalen. Wij zien dit niet zitten: het bedrag is dan nog te variabel en het totaalbedrag (lees: de consequenties voor de dividenden) moeten we hier op tijd kunnen uitleggen. Naar verwachting wordt hier niet geaccepteerd als Schiphol uiteindelijk dat bedrag vastpint.

Overig/vragen

- Met Schiphol willen we achteraf gaan vastleggen hoe we dit proces voor de volgende keer willen aanvielen. Zoals jullie bij het procesbeschrijving zien zijn er nogal wat schuivende panelen.
- De wettelijke verplichte bijdrage geldt alleen voor Schiphol Amsterdam, niet voor de overige luchthavens omdat die wettelijke bepaling nou eenmaal alleen op Amsterdam van toepassing is.
- In de gesprekken kwam de vraag naar boven of we überhaupt andere kaders dan de financierbaarheid van de investeringen en behoud van de credit rating mogen hanteren voor het vaststellen van de verplichte bijdrage, omdat alleen deze zaken expliciet in de wet staan. In overleg met onze juristen zijn wij tot de conclusie gekomen dat dit wel mag; het is volledige aan de aandeelhouders wat de beweegredenen zijn en een bedrag te bepalen.
- Er is ook gesproken over de vraag of een verplichte bijdrage staatsteun (discriminator) zou kunnen zijn omdat het KLM zou kunnen bevoordelen. Het antwoord is nee: zie de bijlage voor de toelichting.

• 5.1, 1, c

Wij willen de methodiek ook niet openbaar maken omdat dit voor strategisch gedrag van de airlines kan veroorzaken. 5.2, 1 dan zou de communicatielijn er als volgt er uit kunnen zien:

- o De verplichte bijdrage volgt uit de Wet Luchtvaart en is, zoals de naam zegt, verplicht.
- o De verplichte financiële bijdrage wordt gebruikt om de luchthaventarieven te matigen en draagt bij aan versterking van de concurrentiepositie van de luchthaven Schiphol.
- o Concurrerende luchthaventarieven zijn mede van belang om de mainportpositie en het uitgebreide netwerk van luchtverbindingen te kunnen behouden en versterken.
- o Bij het bepalen van de verplichte bijdrage hebben de aandeelhouders gekeken naar de financiële verwachtingen van Schiphol, de concurrentiepositie van Schiphol en de tariefsverwachtingen gedurende de tariefperiode.
- o De hoogte van het bedrag maken wij niet bekend. Dit kan concurrentiegevoelige informatie zijn voor Schiphol.

Groet,

5.1, 2, e, e 5.1, 2, e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e @minfin.nl
<http://www.minfin.nl>

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e [mailto:5.1, 2, e @rotterdam.nl]

Verzonden: woensdag 10 januari 2018 17:14

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN)

CC: 5.1, 2, e N 5.1, 2, e (FIN/DEELN); 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN); 5.1, 2, e 5.1, 2, e e; 5.1, 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Onderwerp: RE: Overwegingen verplichte bijdrage - ws.docx

Beste 5.1, 2, e

Dank voor de heldere notitie + bijlage. Vooral de bijlage geeft goed inzicht in de systematiek. @ 5.1, 2, e call maandag is prima. Ik kan tussen 13-15 en na 16u.

Hierbij bulletwise onze aanvullingen / opmerkingen t.a.v. de notitie, op proces en inhoud:
PROCES

1. In aanvulling op 5.1, 2, e's terechte opmerking ("hoe nu verder"). Naast ambtelijk circuit aandeelhouders, naar wie wordt de notitie verder doorgeleid?
2. Wellicht door MINFIN al over nagedacht maar uiteindelijk zal de periodieke vaststelling van de verplichte bijdrage worden vooraf gegaan door een cyclus/proces om te komen tot de hoogte van de verplichte bijdrage, waarbij er wederzijdse afhankelijkheden zijn tussen aandeelhouders en RSG. Hoe zien jullie die modus operandi voor jullie in timing en effort van eenieder (tijdig inzicht en herijking rendement RSG vanuit TP, normrendement Staat, evt. risicoafslag etc., verschaffing benchmarks en uiteindelijk vaststelling bijdrage). Die nadere concretisering missen wij nog enigszins.
3. Ter overweging --> Hoewel e.e.a. in MvT en NvT staat beschreven zijn er wederzijdse verplichtingen (tijdig verschaffen van informatie, nemen van besluiten om te komen tot vaststelling van de bijdrage etc.). Daar is thans nog niets over vastgelegd, is het wenselijk e.e.a. te formaliseren in een uitvoeringsovereenkomst, convenant of MoU tussen aandeelhouders en RSG.

INHOUD

1. Wij onderschrijven de (politieke) gevoeligheid die 5.1, 2, e ook al aanstipte: 5.2, 1
2. Is de risico-afslag een vaste of variabele correctie? In geval van het laatste in welke mate pas je deze dan toe?
3. Aandachtspunt inderdaad is de 10% discretionaire verhoging/verlaging. Vanuit aandeelhoudersperspectief wenselijk, wel goed – richting externen – hier duidelijke afspraken te maken dat deze vooral dient als

stabilisatiemechanisme en hoe je tot de hoogte komt.

4. Wellicht goed om te benoemen hoe met exceptionele gevallen wordt omgaan:

a. Als uit de benchmarks blijkt dat RSG al het beste scoort op tarieven en kwaliteit (wat is in een dergelijke casus nog de urgentie nog van de verplichte bijdrage);

b. Er kan niet achteraf gecorrigeerd worden over de verplichte bijdragen in de tariefperiode. Ook in het geval in een jaar er geen beschikbare ruimte is, oftewel het normrendement hoger is dan het rendement van RSG? Er is dan geen mogelijkheid tot sturing?

i. Voornoemde zijn zeer uitzonderlijk, maar wellicht wel goed om hier helderheid

over te hebben.

5. Wordt de vaststelling van de verplichte bijdrage nog getoetst door een externe?

6. Niet zozeer voor deze casus, maar we konden het niet helemaal herleiden uit de documentatie. De systematiek voor de holding RSG is duidelijk. Echter, holding RSG is zelf ook deels/100% aandeelhouder van Lelystad, RtHA en Eindhoven. Is de werking van de verplichte bijdrage hetzelfde, uitgezonderd het aspect van het normrendement van de Staat?

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e
5.1, 2, e
Gemeente Rotterdam
Middelen & Control
Deelnemingen
Telefoon 5.1, 2, e
Website www.rotterdam.nl

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e [mailto:5.1, 2, e@amsterdam.nl]

Verzonden: donderdag 21 december 2017 09:50

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN) 5.1, 2, e@minfin.nl>

CC: 5.1, 2, e N 5.1, 2, e (FIN/DEELN) <5.1, 2, e@minfin.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN) <5.1, 2, e@minfin.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e@rotterdam.nl>

Onderwerp: Overwegingen verplichte bijdrage - ws.docx

Hoi 5.1, 2, e

Mooie voorzet.

Belangrijkste punt lijkt me of de koppeling zo nadrukkelijk met de concurrentiepositie niet te kwetsbaar is. Als het houdbaar is, lijkt mij dit een goede aanvliegrouete. De wet is generiek, maar de toepassing is aan ons (specifiek). Technische punt: hoe het nu in het model staat kan ik niet goed terugvinden of we alleen laten meedelen in de niet-luchtvaart resultaten.

Hoe wil je verder?

Groet,
5.1, 2, e

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als een e-mail niet voor u is bestemd, verzoekt de gemeente u vriendelijk ons van de juiste adressering op de hoogte te stellen en de e-mail te verwijderen zonder de informatie te gebruiken en te delen met anderen. Voor verdere informatie over de rechten op informatie, zie <https://www.amsterdam.nl/proclaimer>.

Vindt u deze informatie onduidelijk? Wij geven graag een toelichting.

Geef het door aan de afzender wanneer deze e-mail niet voor u is en verwijder dit bericht.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden

aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **RE: Pier A - afstemmen tijdslijn goedkeuring aandeelhouders**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date April 22, 2024 at 1:32:23 PM UTC

Hi 5.1, 2, e ,

Dank voor het delen van de planning. De planning in de aanloop is prima, maar het moment tussen de finale stukken en aandeelhoudersbesluitvorming is erg krap. Bij de gemeente vindt collegebesluitvorming elke dinsdagochtend plaats, de finale stukken zijn twee weken van te voren nodig. Wellicht goed om deze week even te bellen wat wel/niet kan.

Ik neem graag deel aan het bezoek van de a-pier, ik kan op 4 en 5 juni in de middag.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: maandag 22 april 2024 15:19
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: Pier A - afstemmen tijdslijn goedkeuring aandeelhouders

Hi 5.1, 2, e

Tijdens de AVA werd al kort genoemd dat wij bij jullie terug zouden komen in verband met Pier A. Met dit bericht stem ik graag een paar punten met je af.

In juni 2021 hebben de aandeelhouders aanvullend budget goedgekeurd voor dit project. Kort daarna heeft Schiphol de aanneemovereenkomst met BN-TAV ontbonden, is begonnen met het vinden van een nieuwe aannemer en bleken er talloze kwaliteitsproblemen te zijn met het werk dat door BN-TAV verricht. Kort gezegd, maken die ontwikkelingen dat het budget dat in 2021 is goedgekeurd nu met meer dan 10% zal worden overschreden. Destijds is de afspraak gemaakt dat wij bij een overschrijding van meer dan 10% opnieuw goedkeuring aan de aandeelhouders vragen. De exacte overschrijding wordt op dit moment berekend.

In de bijlage tref je een tijdslijn die toewerkt naar aandeelhoudersgoedkeuring op een BAVA. Goed om te vermelden dat de datum van 4 juli een harde deadline is. Schiphol deelt dan de consultatie documenten met de airlines in het kader van het vaststellen van de tarieven. De kosten voor Pier A worden (geheel of gedeeltelijk) doorberekend in de tarieven.

Mijn vragen aan jou zijn:

- * ben jij akkoord met de tijdljn en de momenten waarop we jullie betrekken in het proces?
- * wil jij aansluiten bij een fysiek bezoek aan de pier ergens in de middag van 4, 5 of 6 juni. Zo ja, wat is jouw beschikbaarheid?

Als het lukt, hoor ik graag deze week nog iets.

Groet,

5.1, 2, e ^{5.1, 2, e}

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Corporate Legal

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Follow us on: [Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Youtube](#) [Instagram](#)

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Subject **RE: Schiphol A pier**

To 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl <5.1, 2, e @amsterdam.nl>

Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>

Date November 17, 2021 at 11:59:50 AM UTC

Hoi,

En nog een aanvulling met de berichten uit de pers van enkele maanden geleden:

<https://fd.nl/bedrijfsleven/1412514/margeverbetering-voor-ballast-nedam-mqk1ca3D0XIk>

<https://www.luchtvaartnieuws.nl/nieuws/categorie/3/airports/schiphol-opening-nieuwe-a-pier-vertraagd-door-bouwproblemen>

Met name aandacht voor de vertraging.

Groeten, 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: woensdag 17 november 2021 11:57
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e; 5.1, 2, e 5.1, 2, e; 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: Schiphol A pier

Beste 5.1, 2, e

In het gesprek zonet hebben we het volgende afgesproken.

- * We houden goed vinger aan de pols bij Schiphol mbt de bouw van de A Pier (o.a effect tarieven, commerciële positie en financieel effect)
- * Ambtelijk gesprek op hoog niveau met Schiphol 5.1, 2, e en ik coördineren)
- * Check wanneer Schiphol naar buiten gaat met nieuws over A Pier (Ik bel Schiphol en laat 5.1, 2, e daarna weten)
- * Raad: Informatie over A Pier gaat mee in volgende veegbrief

Mochten jullie aanvullingen hebben dan hoor ik graag.

Met groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e Deelnemingen

Bestuur en Organisatie

Gemeente Amsterdam

M5.1, 2, e

5.1, 2, e

Stadhuis, Amstel 1

Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

Amsterdam.nl

From: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject: **RE: Schiphol mapvoordracht**
To: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date: August 10, 2021 at 9:39:04 AM UTC

5.1, 2, e ziet er goed uit. Zie bijgevoegd met nog wat suggesties en foutjes uit de tekst gehaald. Ik denk dat het Everhardt nog wel kan helpen als we de collegevoordracht van de vorige ronde erbij doen ter info. Dat hij iets meer achtergrond heeft bij de methodiek en waarom we de vorige keer tegen hebben gestemd.

Groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e
Bestuursadviseur
M5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Verzonden: dinsdag 10 augustus 2021 9:51
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Onderwerp: RE: Schiphol mapvoordracht

Hoi,

Het is je gelukt -> de moeilijke input is omgebouwd tot een begrijpelijk verhaal. Wow.

Hier mist nog het woordje "en":

Ambtelijk kunnen we ons vinden in de argumenten van het ministerie en Schiphol om nu af te zien van een bijdrage van de niet-luchtvaartactiviteiten aan de luchtvaartactiviteiten. Een bijdrage past niet bij de huidige financiële situatie van Schiphol. Daarnaast is Schiphol nog steeds één van de goedkopere luchthavens.

Groeten, 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Verzonden: maandag 9 augustus 2021 17:47
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Onderwerp: Schiphol mapvoordracht

Hi 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Bijgaand een voordracht voor de donderdagmap van de wethouder. Best een technisch onderwerp namelijk de bijdrage van de niet-luchtvaartactiviteiten in het kader van de regulering. Echter als aandeelhouders gaan we hierover, dus zal er ook een collegebesluit nodig zijn.

Graag jullie suggesties bij de mapvoordracht voor woensdag 12.00 uur.

Alvast dank.

Groet 5.1, 2, e

5.1, 2, e
Adviseur Deelnemingen
Bestuur en Organisatie

Gemeente Amsterdam

M5.1, 2, e
5.1, 2, e

Stadhuis, Amstel 1
Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

From 5.1, 2, e </O=MAILORG/OU=EXCHANGE ADMINISTRATIVE GROUP (FYDIBOHF23SPDLT)/CN=RECIPIENTS/CN=REUSSI004E93>

Subject **RE: Tactisch Plan Royal Schiphol Group 2019-2022 | Gemeente Amsterdam**

To 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>

Date December 7, 2018 at 1:58:24 PM UTC

Hoi,

Nu met allernieuwste versie.

Heb nog even met 5.1, 2, e over de vluchtbewegingen afgestemd.

Groeten, 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Verzonden: dinsdag 27 november 2018 16:19

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Onderwerp: RE: Tactisch Plan Royal Schiphol Group 2019-2022 | Gemeente Amsterdam

Hoi,

Wat vind je van deze oplegger?

Ik heb de financiële punten tot nu toe open gelaten.

Ik heb met onze DMA'er een uiterste datum van 13 december afgesproken, dus we hebben nog even.

Groeten, 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Verzonden: maandag 26 november 2018 11:10

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Onderwerp: FW: Tactisch Plan Royal Schiphol Group 2019-2022 | Gemeente Amsterdam

Hoi 5.1, 2, e

Dit is wat ik heb.

Groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e [mailto:5.1, 2, e @schiphol.nl]

Verzonden: vrijdag 16 november 2018 15:53

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e

CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Onderwerp: Tactisch Plan Royal Schiphol Group 2019-2022 | Gemeente Amsterdam

Beste 5.1, 2, e en 5.1, 2, e

Bijgaand kunnen jullie het Tactisch Plan vinden van Royal Schiphol Group voor de periode 2019-2022. Tevens hebben we een kort memo toegevoegd ter toelichting van het plan.

Wij zullen dit plan op 10 januari 2019 nader toelichten tijdens onze afspraak in Amsterdam.

Groeten,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.



Toelichting Tactisch Plan Schiphol Group

Aan Wethouder Kock
Van ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} EZ/Schiphol, ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e},
^{5.1, 2, e}
Bijlagen Memo Tactical Plan 2019-2022 shareholders (Kabinet).pdf en
RSG TP 2019-2022 (Kabinet).pdf
Datum
gesprek 10 januari, 16.00 uur, kamer WH Kock
Aanwezigen ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} (CFO Schiphol Group), ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e}
(^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} en ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} (Legal Counsel),
^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} (Deelnemingen) en ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} (EZ)
Afgestemd ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} (Deelnemingen) en ^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} (Hoofd S&O, EZ)
met

Beste wethouder ,

Het tactisch plan 2019-2022 is op 16 november 2018 vastgesteld door de RvC. De rol van de AvA is dat ze wordt gehoord. De RvC stelt het plan vast. Schiphol heeft aangegeven het plan in een gesprek aan de aandeelhouders te willen toelichten. In ons geval is dit gepland op 10 januari 2018. U heeft aangegeven hier bij te willen zijn om het Amsterdamse standpunt (conform Coalitieakkoord) te verwoorden. Indien u niet aanwezig kunt zijn, is het verzoek in te stemmen met ambtelijke vertegenwoordiging door dhr. ^{5.1, 2, e} of mw. ^{5.1, 2, e}

De hoofdlijnen:

- Het plan sluit goed aan bij de huidige strategie ('*Europe's preferred airport*'), op een punt adviseren we aan te vullen.
- Schiphol presenteert een stevige duurzaamheidsambitie, dit past bij de lijn van het college;
- #hier iets over de cijfers van pagina 3 of het normrendement? De inkomsten zijn hoger omdat de airport charges omhoog gaan naar 10,7% en het aantal passagiers groeit.#

Op een onderdeel adviseren we Schiphol aan te vullen:

- Schiphol richt zich op een brede visie van connectiviteit en noemt daarbij ook digitale connectiviteit ("Schiphol Smart Airport City"). De komende jaren ligt er tevens een belangrijke uitdaging bij multimodale connectiviteit.

Op een tweetal onderdeel adviseren we een opmerking te maken:

- Schiphol spreekt van krapte en doet een aantal investeringen de komende jaren (waaronder Pier A, het upgrade van Terminal 1 en de constructie van de nieuwe terminal A). Deze investeringen passen binnen het coalitieakkoord voor zover dit geldt voor maximaal 500.000 vliegbewegingen tot 2023.
- Op pagina 10 van het Tactical Plan (bijlage 2_RSG TP 2019-2022 (Kabinet).pdf) wordt gesproken van groei tot 504.000 vliegbewegingen in 2021 en 512.000 vliegbewegingen in 2022. U zou een opmerking kunnen maken dat deze getallen wel afhankelijk zijn van besluitvorming door de minister van IenW. Waarbij de regio in ieder geval als inzet heeft om Schiphol tot 2023 niet te laten groeien ("pas op de plaats").

Stemt u in met het maken van deze punten?

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject **RE: Update Area A / Capital Programme - document meeting 8 September**
To "5.1, 2, e 5.1, 2, e" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date September 7, 2017 at 12:40:39 PM UTC

Hoi 5.1, 2, e

Dat kunnen we zeker. De realisatie van de projecten loopt (over het algemeen) conform de planning waarvan in Q1 2016 was uitgegaan:

- Pier & Airside, Temporary Corridor: Planning is nog steeds deze in december 2019 op te leveren.

- 4.1, 4

- 4.1, 4

Groet,

5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e [mailto:5.1, 2, e @amsterdam.nl]
Verzonden: woensdag 6 september 2017 15:04
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @schiphol.nl>
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Onderwerp: RE: Update Area A / Capital Programme - document meeting 8 September

Hoi 5.1, 2, e

Bedankt voor het document. Het is zeer informatief en vrijdag voeren we het gesprek er verder over.

In voorbereiding daarop vroeg ik me af of jullie op voorhand nog aanvullende informatie hebben over de realisatie in relatie tot de planning (in tijd). Financieel is die hoog over goed inzichtelijk (pagina 12). Is een vergelijkbaar overzicht ook voor de tijdsplanning mogelijk?

Alvast bedankt.

Groet, 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e [mailto:5.1, 2, e @schiphol.nl]
Verzonden: woensdag 30 augustus 2017 17:26
Aan: 5.1, 2, e @minfin.nl'; 5.1, 2, e 5.1, 2, e (FIN/DEELN'; 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e';
5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e; 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 5.1, 2, e 5.1, 2, e ; 5.1, 2, e 5.1, 2, e
(FIN/DEELN) <5.1, 2, e @minfin.nl> 5.1, 2, e @minfin.nl); 5.1, 2, e 5.1, 2, e
CC: 5.1, 2, e
Onderwerp: Update Area A / Capital Programme - document meeting 8 September

Dear all,

Please find attached the document we will present in the meeting on 8 September 13.00-14.30. 5.1, 2, e 5.1, 2, e
and I will be present on behalf of Schiphol.

We would like to offer you the opportunity to visit some of the ongoing construction works including 4.1, 4

Please let us know whether you are available for this tour. Could you further please confirm your attendance to the meeting, in case you haven't done so before.

We are looking forward to see you next week.

Kind regards,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

Corporate Treasurer

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol

Evert van de Beekstraat 202

1118 CP Schiphol

•: Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als een e-mail niet voor u is bestemd, verzoekt de gemeente u vriendelijk ons van de juiste adressering op de hoogte te stellen en de e-mail te verwijderen zonder de informatie te gebruiken en te delen met anderen. Voor verdere informatie over de rechten op informatie, zie <https://www.amsterdam.nl/proclaimer>.

•: Please consider the environment before printing this e-mail

This e-mail may contain confidential and privileged material. You are requested not to disclose, copy or distribute any information thereof. If you are not the intended recipient (or have received this e-mail in error) please notify the sender immediately and delete this e-mail. We accept no liability for damage related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **RE: Verzoek afspraak toelichting Tactisch Plan Schiphol Group**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Date November 19, 2018 at 2:09:14 PM UTC

Hoi 5.1, 2, e

Officieel ben jij in de lead en helpen wij jou. Vorig jaar heb ik het stuk geschreven. Het is beleidsmatig natuurlijk heel interessant, er zit ook veel financieels in. Goede coproductie zou het beste zijn.

Ik stuur je de analyse van volgend jaar als bijlage.

Groet,
5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: maandag 19 november 2018 13:15
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: Re: Verzoek afspraak toelichting Tactisch Plan Schiphol Group

Hoi,

Heb je tzt van mij input nodig of ben ik 'in the lead'?

Groeten, 5.1, 2, e

Op 16 nov. 2018 16:34 schreef 5.1, 2, e 5.1, 2, e de" <5.1, 2, e 5.1, 2, e @Amsterdam.nl>:
Lijkt me goed om dit met 5.1, 2, e op te pakken, als ze vragen heeft kan ze uiteraard bij mij terecht maar lijkt me goede start van het nieuwe jaar! Succes allemaal , groet 5.1, 2, e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Op 16 nov. 2018 om 16:02 heeft 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl> het volgende geschreven:

Hoi 5.1, 2, e

Doe jij deze voorbereiding nog met ons of ga ik deze met 5.1, 2, e doen?

Ik verwacht einde volgende week een concept gereed te hebben.

Groet,
5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e Namens Secretariaat Wethouder Kock
Verzonden: dinsdag 30 oktober 2018 13:39
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e de
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: RE: Verzoek afspraak toelichting Tactisch Plan Schiphol Group

We hebben een nieuwe data in januari..

Grt 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e de
Verzonden: dinsdag 30 oktober 2018 12:49
Aan: Secretariaat Wethouder Kock
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Onderwerp: RE: Verzoek afspraak toelichting Tactisch Plan Schiphol Group

Het idee was dat Kock hierbij moest zijn om het Amsterdamse standpunt te benadrukken. Als er geen andere datum gekozen kan worden kunnen 5.1, 2, e en ik het uiteraard overnemen, groet 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e Namens Secretariaat Wethouder Kock

Verzonden: dinsdag 30 oktober 2018 11:17

Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e de

CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Onderwerp: FW: Verzoek afspraak toelichting Tactisch Plan Schiphol Group

Dag 5.1, 2, e

Zie verzoek hieronder, 28 november gaat niet lukken vanwege raad.

Moet Udo hierbij aanwezig zijn of kan dit ook ambtelijk?

Grt 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e van [mailto:5.1, 2, e @schiphol.nl]

Verzonden: maandag 29 oktober 2018 16:11

Aan: Secretariaat Wethouder Kock

Onderwerp: FW: Verzoek afspraak toelichting Tactisch Plan Schiphol Group

Beste 5.1, 2, e graag breng ik onderstaand verzoek onder uw aandacht.

Ik verneem graag of de datum van 28 november 12.00 uur past voor de toelichting van het Tactisch Plan Schiphol Group.

Bedankt.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e van

Verzonden: woensdag 24 oktober 2018 17:08

Aan: 5.1, 2, e @amsterdam.nl' <5.1, 2, e @amsterdam.nl>

Onderwerp: Verzoek afspraak toelichting Tactisch Plan Schiphol Group

Goedemiddag 5.1, 2, e

Naar aanleiding van ons telefoongesprek vanmorgen stuur ik hierbij het verzoek voor een afspraak per mail.

5.1, 2, e 5.1, 2, e (CFO Schiphol Group), 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e en 5.1, 2, e 5.1, 2, e (Legal Counsel) komen graag bij Wethouder Kock en collega 5.1, 2, e 5.1, 2, e langs om het Tactisch Plan Schiphol Group toe te lichten.

Dat zou goed passen in de agenda's aan onze zijde op 28 november om 12.00 uur bij u op kantoor.

Verneem graag of dat ook voor de heer Kock en 5.1, 2, e past.

Dank u wel voor uw reactie.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e

PA/Executive Secretary

Board of Management

5.1, 2, e 5.1, 2, e Executive Vice President & CFO

Friday out of office

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands

P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

<image001.jpg>

Follow us on: Facebook Twitter LinkedIn Youtube Instagram

Please consider the environment before printing this e-mail

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.



Oplegger

Datum	29 januari 2018
Document	Schiphol tactical plan 2018-2021 + memo Schiphol
Onderwerp	Schiphol – tactical plan 2018-2021
Ambtenaar	5.1, 2, e 5.1, 2, e
Tel nr.	5.1, 2, e
Afstemming	Afgestemd met BA 5.1, 2, e en EZ 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Urgentie/deadline	Op 6 februari ligt Schiphol haar <i>tactical plan 2018-2021</i> aan de aandeelhouders toe en is er gelegenheid het plan te bespreken.
Leidinggevende	5.1, 2, e
Paraaf	

Opmerking
<p>Wethouder,</p> <p>Het tactisch plan 2018-2021 is op 15 december 2017 vastgesteld door de RvC. De rol van de AvA is dat ze wordt gehoord. De RvC stelt het plan vast. Schiphol heeft aangegeven het plan in een gesprek aan alle aandeelhouders gezamenlijk te willen toelichten op 6 februari 2018. U bent hierover geïnformeerd in de stukken bij staf Deelnemingen van 29 januari. De hoofdlijnen:</p> <ul style="list-style-type: none">■ 4.1, 4■■- 5.1, 1, c

■ 5.1, 1, c

4.1, 4

Stemt u in met het maken van dit punt?

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e^{5.1, 2, e}

IV Capex Portfolio Overview - Mid Term Plan

10-year investment plan includes the MTP as approved in Dec 2021

The 10-year investment plan includes the MTP as approved in Dec 2021 by the Supervisory Board (ie: no projects have been canceled).

- Cashflows and plannings reflect latest insights and cost estimates.
- Terminal South development is progressing, decision on execution phasing end 2023
- During the Q1 update the MTP will be evaluated against latest developments and strategic recalibration.

The table below illustrates the combined cashflows and indicative phasing of the main MTP project clusters

MTP project clusters 2023 - 2032										
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
4.1, 4										
<i>Vararity of works both in preparation and execution</i>										
Pier A L5	-	-	-	-	-	-	-	27	21	21
4.1, 4										
<i>Vararity of works both in preparation and execution</i>										
4.1, 4										
4.1, 4										

Preparation Execution Out of Pocket

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e >
Subject **Schiphol - collegevoordracht en raadsbrief BAvA 28 juni (college 25 juni)**
To 5.1, 2, e; 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e
<5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e
<5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date June 11, 2024 at 2:01:02 PM UTC

Beste 5.1, 2, e

Bijgaand de vertrouwelijke collegevoordracht (inclusief investeringsvoorstel Schiphol en volmacht) en openbare concept raadsbrief (en vertrouwelijke bijlage) voor de BAvA van Schiphol. De aandeelhouders wordt gevraagd in te stemmen met de verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier op Schiphol. De bouw van de A Pier kampt met sterk stijgende kosten, vertragingen, contract opzegging met het bouwconsortium, constructiefouten etc. De A Pier wordt een pier met 8 gates en meerdere verdiepingen met winkels, restaurants en security. Voor verdere toelichting zie collegevoordracht.

Ik zal de stukken voor de staf maandag 17 juni van wethouder Lucht- en Zeehaven agenderen. Daarna gaan de stukken door naar college op 25 juni.

Mochten jullie aanvullingen/suggesties hebben dan hoor ik deze het liefst voor donderdag 13 juni 12 uur. En anders graag uiterlijk dinsdag 18 juni 12 uur.

Alvast veel dank.

Vriendelijke groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e

Adviseur Deelnemingen

Bestuur en Organisatie

Gemeente Amsterdam

M 5.1, 2, e

5.1, 2, e

Stadhuis, Amstel 1

Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

Amsterdam.nl



Aan: De leden van de gemeenteraad van Amsterdam
Datum: 1 juli 2024
Portefeuille(s): Lucht- en Zeehaven
Portefeuillehouder(s): Hester van Buren
):
Behandeld door: DMC Deelnemingen 5.1, 2, e @amsterdam.nl
Onderwerp: Schiphol – aandeelhoudersbesluitvorming 28 juni 2024

Geachte leden van de gemeenteraad,

Met deze brief informeert het college u over de verhoging van het investeringsbudget voor het bouwen van de A Pier op Schiphol. Op 28 juni 2024 hebben de aandeelhouders van Schiphol ingestemd met de verhoging van het investeringsbudget. In de bijlage vindt u verdere vertrouwelijke (financiële) informatie.

A Pier

De A Pier wordt een pier met meerdere verdiepingen met winkels, restaurants en security. Er komen acht gates voor middelgrote vliegtuigen en grote vliegtuigen. De A Pier is een energieneutrale pier met o.a. zonnepanelen en warmte-koude opslag. De bouwwerkzaamheden voor de A Pier zijn gestart in 2018. De werkzaamheden zijn voor een belangrijk deel gevorderd. De buitenkant van de A Pier is gebouwd en de vliegtuig opstelplaatsen zijn al in gebruik.

Eerdere besluitvorming

De A Pier maakt deel uit van een groot investeringsprogramma van ongeveer € 1.500 miljoen, waar de aandeelhouders in 2016 mee hebben ingestemd. U bent hierover geïnformeerd op 11 mei 2016 geïnformeerd (BD2016-006418). In 2021 hebben de aandeelhouders ingestemd met een verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier. U bent hierover geïnformeerd in de commissie FED van 10 februari 2022 (ZD2022-000497).

Position paper Schiphol

In de position paper Schiphol staat dat Amsterdam streeft naar een in alle opzichten compactere luchthaven met een kleinere impact op de omgeving en de klimaatcrisis. Als aandeelhouder spannen we ons in voor een versnelde verduurzaming van de bedrijfsvoering, verbetering van de arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden en het beperken van capaciteitsuitbreidingen. Dit betekent dat de gemeente bij investeringsbesluiten, alleen instemt met investeringen die leiden tot kwaliteitsverbetering, verbetering van de werkomstandigheden,

verbetering van de veiligheid en verduurzaming. De gemeente stemt in principe niet in met investeringen in nieuwe capaciteit zoals een nieuwe terminal of pier.

Afweging

Op basis van de position paper zou de gemeente nu niet instemmen met de bouw van een nieuwe pier, omdat dit voornamelijk een capaciteitsuitbreiding betreft. Echter het stopzetten van de bouw, zou een aanzienlijk verlies betekenen voor Schiphol. Daarnaast heeft de gemeente al twee keer ingestemd met de bouw. Dit afwegende stemt de gemeente nu in met het verhogen van het investeringsbudget om te zorgen dat de pier wordt afgebouwd.

Met vriendelijke groet,
Namens het college van burgemeester en wethouders van de gemeente
Amsterdam,

Hester van Buren
Wethouder Lucht- en Zeehaven

Bijlagen

1. GEHEIM Bijlage aanvullende informatie A Pier Schiphol

2018 04 23

De verplichte bijdrage is een bijdrage vanuit de opbrengsten van de niet-luchtvaartactiviteiten naar de luchtvaartactiviteiten. Het is een wettelijke verplichting. De verplichte bijdrage wordt vastgesteld door de aandeelhouders en vervangt de vrijwillige bijdrage die werd vastgesteld door Schiphol. Als grootste aandeelhouder van Schiphol (69,77%) is het Rijk bezig hiervoor een methodiek op te stellen en het concept is ter bespreking (ambtelijk) met de overige aandeelhouders gedeeld. 4.1.4

Momenteel is het Rijk de methodologie verder aan het uitwerken, wij worden daarover uiteraard regelmatig geconsulteerd. Zodra overeenstemming is bereikt over de methodiek, wordt dit ter besluitvorming voorgelegd. Naar verwachting vindt dat plaats voor het zomerreces 2018.

2018 07 09

Schiphol Verplichte bijdrage – besispunt (bijlage 9)
Instemmen met agendering in college van B&W van 17 juli

Stukken zitten al in de map

2018 09 10

Op 13 september vindt een buitengewone aandeelhoudersvergadering plaats, waarin de aandeelhouders goedkeuring wordt gevraagd over de uitbreiding van de investering in de nieuwe terminal. Schiphol heeft op de buitengewone aandeelhoudersvergadering van 22 augustus jongstleden een toelichting gegeven op de uitbreiding van de investering en aangegeven dat deze investering nodig is om de huidige stromen goed te kunnen verwerken. Schiphol gaf desgevraagd aan dat deze investering niet zozeer is om groei te accommoderen, maar om met al ontstane en toekomstige drukte om te kunnen gaan. Via de lezen en reageren map van 31 augustus heeft u ingestemd met bovenstaande investering. De investering staat ter besluitvorming geagendeerd voor het college van 11 september.

2018 10 08

Het college heeft tegengestemd op het voorstel van het ministerie van financiën over de vaststelling van de methodiek en hoogte van de verplichte bijdrage in het tijdvak 2019-2021 ten laste van de winst van Schiphol. Het college meent dat ook vooral de impact op klimaat en de milieubelasting qua geluid en gezondheid een rol zouden moeten spelen bij vaststelling van methodiek en hoogte van de verplichte bijdrage. Het college heeft het ministerie daarom gevraagd om zowel het voorstel voor de methodiek als voor de hoogte van de verplichte bijdrage aan te passen.

De reactie van het ministerie is bij de stafstukken bijgevoegd. De kern is dat het ministerie het

belang van een duurzame luchthaven onderschrijft en begrip heeft voor de gevraagde aandacht voor de milieu-impact van vliegen. Het ministerie achtte het voor de start van deze tariefperiode 2019-2021 echter niet meer mogelijk te onderzoeken of het voorstel aangepast kan worden. Het ministerie heeft wel toegezegd te gaan kijken of er voor de tariefperiode 2022-2024 ruimte is om de methodiek aan te passen. Daarbij zullen de overige aandeelhouders betrokken worden om te bekijken hoe dit nader vorm wordt gegeven.

2019 02 11

Geen nieuwe ontwikkelingen. Belangrijkste zaken die spelen zijn 4.1, 4

en uitbreiding van de nieuwe terminal die in aanbouw is om te kunnen gaan met de drukte. Beide hangen samen met de veiligheid op de luchthaven.

2019 12 09

5 december geeft Schiphol tijdens een informatieve bijeenkomst voor de aandeelhouders een update van de stand van zaken van de lopende grote (investerings-)projecten. Uit de informatie vooraf blijkt dat Schiphol bij één van de vier projecten, de realisatie van een nieuwe terminal, een zeer forse kostenoverschrijding verwacht. U wordt hier na afloop van de bijeenkomst 5 december apart over geïnformeerd.

2020 01 14

U bent 17 december via uw bestuursmap geïnformeerd over de stand van zaken van de grote investeringsprojecten op de luchthaven, waaronder de verwachte benodigde forse extra investering voor de nieuwe terminal. Naar aanleiding van uw vraag of en hoe u de gemeenteraad hierover moet informeren, is dit onderwerp geagendeerd voor de Deelnemingen van 20 januari a.s.

2020 09 03

Ook naar investeringen wordt kritisch gekeken, maar met name in onderhoud en veiligheid wordt in 2021-22 samen nog altijd voor €5.1, 1, c geïnvesteerd. Onder meer de bouw van de nieuwe terminal is uitgesteld. 5.1, 1, c

2020 09 24

4.1, 4

- 4.1, 4 [redacted]
[redacted]
[redacted]
- [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

2021 05 13

4.1, 4 [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]

Verder is ook de investering in de A Pier van Schiphol besproken. Bij deze investering verwacht Schiphol een aanzienlijke kostenoverschrijding. Op verzoek van medeaandeelhouder het Rijk worden de aandeelhouders hierover binnenkort verder geïnformeerd.

2021 06 22

Op 28 juni vindt een buitengewone aandeelhoudersvergadering plaats over de verhoging van het investeringsbudget voor de bouw van de A Pier. U bent niet bij de BAvA aanwezig.

2021 09 02

Op 1 september bent u door de CFO, 5.1, 2, e [redacted] bijgepraat over de laatste financiële ontwikkelingen, de beëindiging van de samenwerking met Aeroport de Paris en het proces voor het vaststellen van de luchtvaarttarieven.

2021 10 28

Via de bestuursmap bent u geïnformeerd over de laatste ontwikkelingen met betrekking tot de bouw van de A Pier.

2021 11 18

Op 17 november bent u mondeling verder geïnformeerd over de historie en de laatste ontwikkelingen met betrekking tot de bouw van de A Pier.

2021 12

Eind november 2021 heeft Schiphol de samenwerking met het bouwconsortium van de A Pier op minnelijke wijze beëindigd. Juridische claims over en weer tussen het

bouwconsortium en Schiphol worden op dit moment uitgezocht. Schiphol werkt aan een plan om de A pier zo snel mogelijk met nieuwe aannemers af te bouwen en op te leveren

Op 7 december 2021 is ambtelijk overleg geweest met de betrokken directeur van Schiphol over de A-pier en de recente ontwikkelingen. We zullen hierover in de staf terugkoppelen.

2022 08 29

Het investeringsbudget voor de bouw van de A-Pier op Schiphol is fors verhoogd. In juni 2021 hebben de aandeelhouders hiermee ingestemd. Er is bij de bouw sprake van een aanzienlijke kostenoverschrijdingen en vertragingen. In november 2021 heeft Schiphol de aandeelhouders geïnformeerd dat de samenwerking met de bouwconsortium Ballast-Nedam TAV is beëindigd. Op 17 augustus heeft Schiphol gemeld dat de afbouw van de pier is gegund aan bouwbedrijf BAM. BAM is een van de aannemers waar Schiphol vaak meewerkt.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **Schiphol Verplichte bijdrage**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e de" <5.1, 2, e @Amsterdam.nl>
Date July 17, 2018 at 2:54:19 PM UTC

Ha 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Net terugkoppeling b&w van wethouder Kock gehad. College heeft kort gesproken over voordracht Schiphol 5.2, 1

5.1, 2, e

5.1, 2, e
Bestuursadviseur
Directie Bestuursadvisering & Strategie
Bestuur & Organisatie
Gemeente Amsterdam

M 5.1, 2, e
E 5.1, 2, e @amsterdam.nl

Amstel 1, Amsterdam

Werkdagen: ma, di, wo, do

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Subject **Tactisch Plan Royal Schiphol Group 2019-2022 | Gemeente Amsterdam**
To "5.1, 2, e 5.1, 2, e" 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, "5.1, 2, e 5.1, 2, e e" <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @schiphol.nl>
Date November 16, 2018 at 2:52:51 PM UTC

Beste 5.1, 2, e en 5.1, 2, e

Bijgaand kunnen jullie het Tactisch Plan vinden van Royal Schiphol Group voor de periode 2019-2022. Tevens hebben we een kort memo toegevoegd ter toelichting van het plan.
Wij zullen dit plan op 10 januari 2019 nader toelichten tijdens onze afspraak in Amsterdam.

Groeten,

5.1, 2, e

5.1, 2, e
5.1, 2, e

Royal Schiphol Group

Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP Schiphol, The Netherlands
P.O. Box 7501, 1118 ZG Schiphol, The Netherlands, schiphol.nl

[Please consider the environment before printing this e-mail](#)

This email contains privileged information. It is intended only for the above-named recipient(s). You are requested not to disclose, copy or distribute the information contained within. If you have received this email in error, please notify the sender and delete it immediately. We assume no liability for damages related to data and/or documents which are communicated by electronic mail.

From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **Veegbrief deelnemingen**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date January 12, 2022 at 8:14:27 AM UTC

Dag 5.1, 2, e 5.1, 2, e

Bijgaand de reguliere halfjaarlijkse 'veegbrief' van deelnemingen. Hierin zijn ook besluiten over Schiphol, 4.1, 4 opgenomen.

De brief gaat vrijdag als spoedvoordracht naar college, mochten er nog urgente wijzigingen zijn hoor ik het graag vandaag.

Dank!

Vriendelijke groet,

5.1, 2, e

5.1, 2, e 5.1, 2, e
5.1, 2, e Deelnemingen
Bestuur en Organisatie

Gemeente Amsterdam

M 5.1, 2, e
5.1, 2, e

Stadhuis, Amstel 1
Postbus 202, 1000 AE Amsterdam
Amsterdam.nl



Wethouder

Deelnemingen

Onderwerp

Royal Schiphol Group NV: Verplichte bijdrage

Gevraagde beslissing

1. **Kennis te nemen van de brief van de minister van Financiën, waarin een voorstel is opgenomen voor de methodologie en de hoogte van de verplichte bijdrage (bijlage 2).**
2. **In te stemmen met de bijgevoegde reactie op de brief van de minister van Financiën (bijlage 3) en daartoe bijgaande voordracht in het college te brengen (bijlage 1),** waarvan de kern is dat het college wordt gevraagd:
 - a. kennis te nemen van de brief van de minister van Financiën en de door hem voorgestelde methodiek en hoogte van de verplichte bijdrage;
 - b. in te stemmen met het afwijzen van de voorstellen van de minister van Financiën voor zowel de methodiek als de hoogte van de verplichte bijdrage voor het tijdvak 2019-2021 en daartoe op de bijzondere aandeelhoudersvergadering van 22 augustus tegen de voorstellen van de minister van Financiën te stemmen;
 - c. in te stemmen met het versturen van de reactiebrief aan de minister van Financiën, waarin de argumenten van gemeente Amsterdam voor een andere invulling van de bijdrage uiteen worden gezet en de minister wordt uitgenodigd zijn standpunt te herzien;
 - d. de CEO van Schiphol uit te nodigen een toelichting te geven op de vernieuwde strategie van Schiphol opdat het college een gezamenlijk beeld kan vormen of deze strategie aansluit bij wat het college wil bereiken op het gebied van verduurzaming van de luchtvaart in het algemeen en Schiphol in het bijzonder.
3. **In te stemmen om de voordracht voor B&W zo nodig als spoedopdracht in te brengen.**

Korte toelichting / samenvatting

De notitie is kort besproken in de staf Financiën van 9 juli 2018. 5.1, 2, i

Daarbij heeft u verzocht een reactiebrief op te stellen waarin de argumenten van de gemeente Amsterdam om tot een ander voorstel te komen uiteen worden gezet en de minister wordt uitgenodigd hierin mee te gaan. De gevraagde brief is bijgevoegd en de voordracht voor het college is conform gewijzigd.

De methodologie en de hoogte van de verplichte bijdrage worden tijdens een bijzondere vergadering van aandeelhouders op 22 augustus vastgesteld. Aangezien de bijdrage onderdeel is van de tarief consultatie van Schiphol met de luchtvaartmaatschappijen in september, is uiterlijk half augustus een besluit van de aandeelhouders nodig. Daarom moet er nog voor het zomerreces over dit voorstel besloten worden. Wij adviseren de voordracht zo nodig als spoedvoordracht in B&W te brengen. Wij mikken uiteraard op de reguliere processen, maar zien bij het schrijven van deze voordracht een aanzienlijke kans dat een spoedvoordracht noodzakelijk blijkt.

In het kort: wat verandert er?

Voorheen deed Schiphol zelf een bijdrage vanuit haar niet-luchtvaartactiviteiten (in dezelfde orde van grootte) aan de luchtvaartactiviteiten om de luchthaventarieven te verlagen. Met de nieuwe Wet Luchtvaart, die per 1 juli 2017 in werking is getreden, gaat de aandeelhouder over deze bijdrage. Links- of rechtsom ging en gaat deze bijdrage van het resultaat af en betalen de aandeelhouders er dus voor. Doordat het voorstel van de minister van Financiën eigenlijk een continuering is van de eerdere situatie en de hoogte van het voorgestelde bedrag daarmee in de pas loopt, is de verwachting dat het effect op ons begrote dividend gemiddeld nul zal zijn. Het bedrag wordt voor de komende drie jaar vastgesteld en Schiphol verdeelt het over de jaren, waarbij zo veel mogelijk wordt gekeken naar het dempen van volatiliteit in de tarieven die Schiphol rekent aan luchtvaartmaatschappijen.

Rol Amsterdam

De aandeelhouders zijn: Rijk (70%), gemeente Amsterdam (20%), Aeroport de Paris (8%), Rotterdam (2%). Het Rijk heeft daarmee beslissende zeggenschap, ook in het bepalen van de methodiek en de hoogte van de bijdrage.

Achtergrond

De verplichte bijdrage

De verplichte bijdrage volgt uit de gewijzigde Wet Luchtvaart, die per 1 juli 2017 in werking is getreden. Onderdeel van de wet is een verplichte bijdrage ten laste van de winst van Schiphol om de luchthaventarieven te verlagen. Reden voor deze verplichting is dat bij de totstandkoming van de Wet Luchtvaart is geconcludeerd dat het gerechtvaardigd is dat de gebruikers van de luchtvaartactiviteiten meeprofiteren van de opbrengsten van de niet-luchtvaartactiviteiten (winkeltjes, horeca, parkeren, .e.d.). Dankzij de luchtvaart passagiers immers wordt de hoogte van de omzet van parkeerterreinen en winkels op Schiphol mede bepaald . De vormgeving van de verplichte bijdrage beoogt bovendien schommelingen in de luchthaventarieven te dempen.

Indien het gemiddelde rendement over een tariefperiode hoger is dan het normrendement is een bijdrage verplicht. Het verschil tussen deze twee heet de beschikbare ruimte. Het is aan de aandeelhouders welk deel van de beschikbare ruimte wordt ingezet. Deze bijdrage dient door de aandeelhouders voor steeds een periode van drie jaar te worden vastgesteld.

Huidige tarieven Schiphol

Ter achtergrond is het belangrijk te begrijpen hoe de tarieven voor luchtvaartmaatschappijen tot stand komen en de beperkte invloed van Schiphol daar op. Dat de huidige tarieven van Schiphol al langere tijd erg laag zijn is geen keuze van Schiphol, maar een direct gevolg van de relatie die er is tussen de voorgeschreven

methodiek en de investeringen die Schiphol doet. Mede door de crisis is langere tijd niet geïnvesteerd door Schiphol, dit heeft zich vertaald in de lage tarieven van de afgelopen jaren. Nu er weer volop wordt geïnvesteerd stijgen de tarieven hard mee 5.1, 1, c

Voorstel minister van Financiën

Methodiek

Het ministerie van Financiën stelt een zo simpel mogelijke methodiek voor, waarbij de bijdrage afhankelijk is van de hoogte van de tarieven op Schiphol in vergelijking met haar directe concurrenten en de zogenaamde beschikbare ruimte (een deel van de verwachte winst over de komende jaren boven een bepaald niveau). 5.1, 1, c

Deze discretionaire ruimte is ingebouwd om enige flexibiliteit bij de vaststelling van de bijdrage te behouden. Een belangrijk onderdeel in het inzetten van de ruimte is het dempen van uitslagen in de tarieven.

Voorstel voor 2019-2021

Op basis van een verwacht rendement op eigen vermogen van 5.1, 1, c en een normrendement van 5.1, 1, c over de gehele tariefperiode 2019-2021 is er sprake van een beschikbare ruimte voor de verplichte bijdrage van 5.1, 1, c. Als benchmark voor de hoogte van de tarieven is de 'SEO Benchmark luchthavengelden en overheidsheffingen' gebruikt die elk jaar in opdracht van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat wordt vastgesteld. Schiphol is op dit moment van haar elf peers de op één na goedkoopste luchthaven 5.1, 1, c

Dat is dus het minimale bedrag voor de verplichte bijdrage.

Het ministerie van Financien stelt voor om gebruik te maken van de discretionaire ruimte en een totale bijdrage vast te stellen van EU 5.1, 1, c voor de hele tariefperiode. Dit betekent dat 5.1, 1, c van de 5.1, 1, c discretionaire ruimte gebruikt wordt om de bijdrage te verhogen. Achtergrond is de verwachte stijging en volatiliteit van de tarieven de komende jaren als er geen bijdrage zou zijn 5.1, 1, c

Proces

De methodologie en de hoogte van de verplichte bijdrage worden tijdens een bijzondere aandeelhoudersvergadering op 22 augustus 2018 vastgesteld. De reden hiervoor is dat Schiphol in september het traject voor tarief consultatie start, waar de verplichte bijdrage in wordt meegenomen.

Beoordeling van het voorstel van de minister van Financiën

Technisch gezien staat dit besluit los van de bredere discussie over Schiphol. Er is namelijk geen mogelijkheid te sturen op hoe de verplichte bijdrage wordt besteed door Schiphol omdat het lumpsum naar Schiphol gaat. Vervolgens gelden de reguliere wettelijke regels voor het vaststellen van de tarieven. Er is dus bij het vaststellen en

verdelen van de verplichte bijdrage geen differentiatie mogelijk naar de individuele prestaties van luchtvaartmaatschappijen. Er zou alleen lumpsum beloond, dan wel gestraft kunnen worden voor bijvoorbeeld de milieuprestaties van de luchtvaart op Schiphol gezamenlijk. Het is de vraag of dat de meest effectieve wijze van bijsturen is.

Politiek kan de verplichte bijdrage echter niet los worden gezien van de bredere discussie omtrent Schiphol. Indien de minister er van overtuigd kan worden om bij te sturen op bijvoorbeeld de milieuprestaties van de luchtvaart dan gaat daar een sterke signaalwerking van uit. Ook indien de minister daar in dit geval niet toe bereid is, kan het innemen door de gemeente Amsterdam van dit standpunt op zichzelf al een belangrijke signaalwerking hebben die ook in latere discussies zoals in het kader van de komende Luchtvaartnota wellicht tot meer gewenste uitkomsten leiden.

Schiphol

Wij menen dat het belangrijk is dat het college direct van Schiphol hoort welke koers het wil varen en andersom Schiphol het signaal te geven dat dit college daar bijzondere en actieve interesse in zal hebben de komende jaren. Wij adviseren daarom om de nieuwe CEO van Schiphol de heer Benschop uit te nodigen in het college om een toelichting te geven op de nieuwe koers van Schiphol die is ingezet. Wij hebben het signaal gekregen dat hij hier zeer toe bereid is. De nieuwe koers, zo begrijpen wij van Schiphol, houdt onder andere in: herstel van vertrouwen met de omgeving, een zeer beperkte groei richting de toekomst (en dus geen overspannen groei ambitie meer), sturen op kwaliteit, innovatie en vergroening van de luchtvaart waarbij ook aansluiting en intensivering van het HSL- net een grote rol dient te krijgen.

Dit draagt er aan bij dat het college een gezamenlijk beeld kan vormen over in hoeverre Schiphol al gaat doen wat het college graag wil. Als daar aanleiding toe is kan het college daarna nog beter geïnformeerd werken aan een strategie om Schiphol bij te sturen in de gewenste richting.

Financiële impact voorstel minister op gemeente Amsterdam

Alle aandeelhouders betalen naar rato mee aan de verplichte bijdrage, deze gaat immers af van het resultaat van Royal Schiphol Group NV. Het voorstel van de minister van Financiën komt neer op gemiddeld 5.1, 1, c per jaar voor alle aandeelhouders, dat is in lijn met de bijdrage die Schiphol eerder zelf deed. Daarmee is de verwachting dat er geen impact is op de hoogte van het aan de aandeelhouders uit te keren dividend. Dus ook niet op de hoogte van het voor Schiphol geraamde dividend dat gemeente Amsterdam zal ontvangen. Indien de bijdrage lager wordt betekent dat meer dividend voor de aandeelhouders en vice versa.

Stukken

Meegezonden stukken

1. Collegevoordracht - kabinet
2. Brief van de minister van Financiën – kabinet
3. Brief – Reactie op brief minister van Financiën - kabinet
4. Brief – Volmacht
5. Methodiek verplichte bijdrage – kabinet
6. Berekening verplichte bijdrage – kabinet

Verdere procedurestappen met data

De methodologie en de hoogte van de verplichte bijdrage worden tijdens een bijzondere

vergadering van aandeelhouders op 22 augustus vastgesteld. Aangezien de bijdrage onderdeel is van de tarief consultatie van Schiphol met de luchtvaartmaatschappijen in september, is uiterlijk half augustus een besluit van de aandeelhouders nodig. Beoogde datum van besluitvorming in het college is 17 juli 2018.

Publiciteit / communicatie

Niet van toepassing

Wijze van voorbereiding

Afstemming met andere dienst BA akkoord ^{5.1, 2, e} 5.1, 2, e , CC akkoord 5.1, 2, e . EZ akkoord ^{5.1, 2, e}

Ander overleg Niet van toepassing

Productinformatie

Opdracht verleend Niet van toepassing
Financiering/budget Niet van toepassing
Tijd Niet van toepassing
Kwaliteit Niet van toepassing

Beslissing

Behandelend ambtenaar

^{5.1, 2, e}^{5.1, 2, e} ^{5.1, 2, e} [@amsterdam.nl](mailto: @amsterdam.nl), ^{5.1, 2, e}