



Notitie

Aan 5.1,2,e
Haven Stad
Sloterdijk I

Van 5.1,2,e

Doorkiesnummer

Faxnummer

E-mail 5.1,2,e @amsterdam.nl

Datum 26 november 2015

Onderwerp Krachtenveldanalyse Sloterdijk I **VERTROUWELIJK**

Inleiding

Het werkgebied Sloterdijk I gelegen in het stadsdeel West wordt getransformeerd naar een gemengd gebied met werken en wonen. De voorstellen hiervoor zijn verwoord in een strategienota die eind 2015 gereed is voor advies door het stadsdeel. Na het advies zal de strategienota samen met andere benodigde stukken worden aangeboden aan het college van B&W van Amsterdam. Het strategiebesluit vormt de eerste fase van het Plaberum. Bij het strategiebesluit behoort ook een krachtenveldanalyse om het bestuur inzicht te geven in de verhoudingen van de diverse betrokken partijen tot het project. De krachtenveld analyse is op 5 november 2015 uitgevoerd met de betrokken kernteamleden van Sloterdijk I.

Werkwijze

Om een krachtenveldanalyse te kunnen uitvoeren moet er een centrale vraag zijn die onderscheid maakt tussen voor- en tegenstanders. Er is gekozen voor het onderwerp wonen in het huidige werkgebied. De grootste verandering in het gebied is het toevoegen van woningen met alle daar bij behorende zaken.

Om duidelijk inzicht te krijgen in het krachtenveld is een lijst opgesteld van partijen die invloed op of belang hebben bij het project en dan met name met wonen. Bij het benoemen van de partijen zijn hun belangen in kaart gebracht.

De partijen zijn in een assenstelsel geplaatst en zijn kort geanalyseerd. Afsproken is dat de analyse en het bepalen van een strategie om partijen te laten bewegen in een regulier kernteam overleg verder wordt uitgewerkt. De acties kunnen dan duidelijk worden verwoord en worden uitgezet.

Gedurende het planproces kan opnieuw een krachtenveldanalyse worden uitgevoerd om de nieuwe inzichten te verwerken.

Deelnemers

5.1,2,e	
5.1,2,e	
5.1,2,e	
5.1,2,e	
5.1,2,e	
5.1,2,e	
5.1,2,e	
5.1,2,e	

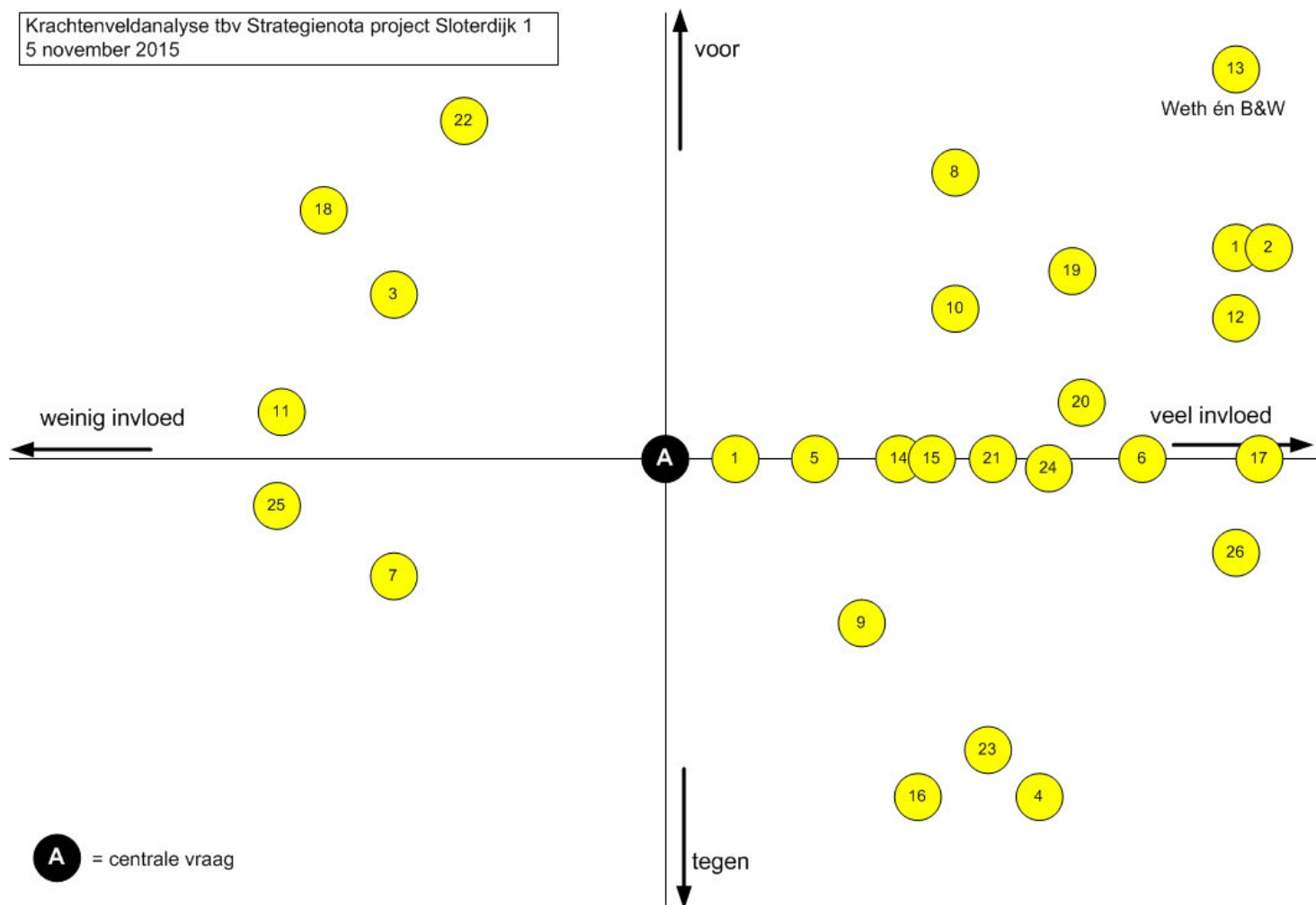
Centrale vraagstelling

De centrale vraag is: "Moet het wonen en alle daar aan gerelateerde zaken in Sloterdijk I mogelijk gemaakt worden?"

nw	Partij	Belang
1	Eigenaren van opstallen [is vlak naast het assenkruis geplaatst. Kan voor of tegenstanders opleveren, mate van invloed is divers].	Zoveel mogelijk rendement van hun bezit/opstallen
2	Gebruikers van bedrijfsopstallen	Een zo goed mogelijke werkplek tegen lage kosten
3	Huurders van de kantoren	Een goed werkmilieu Goede bereikbaarheid
4	Huurders bedrijven	Uitvoeren van hun bedrijfsactiviteiten Logistiek, milieu, bereikbaarheid, klanten
5	GVB	Meer klanten
6	NS reizigers	Meer klanten
7	Transporteur gevaarlijke stoffen over spoor	Doorgang van goederen
8	Bewoners / eigenaren van woningen in omgeving	Geen overlast van nwe bewoners (studenten e.a) Toevoegen van extra voorzieningen Toevoegen extra routes Vergroten van wooncarrière in woongebied Grotere sociale veiligheid Toename woning aanbod Marktwaaarde van de woning
9	Volkstuinders	Ongestoord doorgaan met tuinieren Geen overlast van nwe bewoners (studenten e.a)
10	Ontwikkelaars	Omzet dmv ontwikkelmogelijkheden
11	Woning en bedrijven makelaars	Meer omzet bij nieuwe doelgroepen en huidige locaties beter verhuurbaar. Nieuwe markt (ver)koop/(ver)huur.
12	Stadsdeel West	Ontwikkeling (economisch, stedelijkheid, inwoneraantal) Stadsdeel. Voorzien in woningbehoefte stadsdeel. Spreiden van woningbouwlocaties, vergroten van diversiteit woningaanbod. Behoud van bedrijventerrein voor stadsdeel

13	Wethouder van v.d. Burg	Voldoen aan zijn ambitie tot creëren van nieuwe woningbouwlocaties. Achterban tevreden houden Profileren Verminderen concurrentie tussen Amsterdamse projecten
14	Ondernemersvereniging	Aantrekkelijk werkgebied Sloterdijk I
15	Kamer van Koophandel	Behoud van goed vestigingsklimaat bedrijven in Sloterdijk I en de regio
16	ORAM	Behoud van goed vestigingsklimaat bedrijven in Sloterdijk I
17	Stadsregio	Verantwoordelijkheid besteding budget vervoerregio in belang van de deelnemende gemeenten
18	Onderwijsinstellingen (UVA/VU, Hogescholen)	Studentenhuisvesting
19	Provincie	Voorzien in provinciale behoefte werk- en woonlocaties (uitvoering structuurvisie en onderliggend beleid)
	IVV	Goed functioneren hoofdstructuur auto, OV en fiets
20	Fietsersbond	Goede fietsroutes
21	Media	Nieuwswaardigheid Volledige informatie verkrijgen
22	Placemakers	Sloterdijk I is een van de gebieden waar placemakers hun initiatieven kunnen ontplooiën
23	'de burens': Mediacollege; Woeste Westen; Westergas; voetbalvereniging. Etc.	Behoud van hun eigen belangen en geen belemmering toekomstige belangen
24	Beheerders: K&L-bedrijven; Gasunie, Waternet	Nieuwe klanten
25	Assetmanager Beheer	Nieuw gebied past niet in beheeropgave met (nu al) krap budget
26	Havenbedrijf Amsterdam	Havenfunctie handhaven/beschermen

Krachtenveldanalyse tbv Strategienota project Sloterdijk 1
5 november 2015



Analyse assenstelsel

Het assenstelsel laat zien dat er veel bondgenoten en vrienden zijn voor het project. Er is ook een aantal partijen die waarschijnlijk negatief zullen reageren op het wonen in Sloterdijk. Per saldo zijn dit 7 partijen waarvan 2 met geringe invloed en dat is redelijk te overzien.

De eigenaren van de bedrijfsopstallen (1) kunnen zowel neutraal, negatief als erg enthousiast reageren en hun invloed is verschillend: van matig tot groot. In de tabel komt deze groep dan ook op 2 plaatsen voor.

De gebruikers van bedrijfsopstallen (2) zijn voorstanders met veel invloed, huurders van kantoren (3) zijn voorstanders met weinig invloed. Tussen de huurders van bedrijven (4) zitten mogelijke tegenstanders met veel invloed (al dan niet via pers of belangenorganisaties).

Andere potentiële tegenstanders zijn: Havenbedrijf Amsterdam(26), Oram (16) en 'de burens'(23) te denken valt aan: Mediacollege, Woeste Westen, Westergas, voetbalvereniging.

Op de nullijn van het assenstelsel staan 8 partijen die vooralsnog een neutrale houding zijn toegekend. Dit komt omdat die partijen de plannen nog niet kennen of dat de kernteamleden nog onvoldoende kennis hebben van deze partijen. Toch zitten hier meerdere partijen bij die een behoorlijke invloed hebben, dus belangrijk voor de besluitvorming zijn: Stadsregio (17), NS reizigers (6), Beheerders K&L (incl. Waternet en Gasunie) (24), Fietsersbond (20).

Conclusies en advies

Het transformeren van het werkgebied naar een woonwerkgebied zal over het algemeen positief worden ontvangen, zowel door bestuurlijke, maatschappelijke als commerciële partijen.

Er zijn drie mogelijkheden om acties uit te zetten.

1. Probeer de tegenstanders te overtuigen zodat ze of neutraal of medestanders worden
2. Behoud je vrienden en bondgenoten
3. Accepteer en respecteer je tegenstanders

Hoe dit wordt bereikt is afhankelijk van de te kiezen strategie.

Met het huidige inzicht is het Havenbedrijf een potentiële tegenstander met het meeste invloed (26), er zullen continue heldere afspraken over de belangen van een goed functionerende Haven moeten worden gemaakt en bestuurlijk geborgd.

Met de bedrijven die huren (4), ORAM (16) en de diverse burens (23) zal contact gezocht moeten worden om uit te leggen waar men aan toe is, wat er gaat gebeuren en wanneer en hoe met conflicterende belangen wordt omgegaan.

Bij nagenoeg alle partijen zijn al contacten en hier kan mogelijk geïnventariseerd worden onder welke condities zij voor het wonen zullen zijn. Hiervoor moeten de belangen van de bedrijven goed bekeken worden.

De 8 partijen die op de nullijn staan moeten worden benaderd om duidelijkheid te krijgen welke positie zij willen innemen. Mogelijk is de inspraakronde hier voldoende voor.