

Rapportage & Verantwoording

Buurtbudget

2019-2020

Buurtontwikkelplatform

Hart voor de K-buurt



**Samen bouwen we de buurt
van de toekomst.
Bouwt u mee?**

5.1, 2, e

**Amsterdam, juni 2021
Stichting Hart voor de K-buurt
Klieverink 73
1104 KD Amsterdam**

VOORWOORD

Voor u ligt de rapportage over doelrealisatie en verantwoording van het experimenteel buurtbudget dat is toegekend aan Stichting Hart voor de K-buurt om gebruikt te worden over de periode mei 2019 - 31 december 2020. De activiteiten treft u de in beeldrapportage. Zie <https://bit.ly/beeldrapportagebuurtbudgethvdK20192020>

Wij zijn gevraagd op twee manieren en aan twee gemeentelijke partijen te verantwoorden. Inzake rechtmatigheid aan CTO (inclusief accountantsverklaring). Over doelmatigheid dienen wij te verantwoorden aan het MT/Bestuur van Zuidoost. Beide vormen van verantwoording hebben wij in een document vevat. Dit komt ons inziens ten goede aan het complete overzicht en is transparanter.

Om het geheel in de juiste context te plaatsen bespreken wij eerst het doelstellend, handelings- en uitvoeringskader van het buurtbudget. Ook staan wij stil bij het verloop en de ijkpunten van het besluitvormingsproces naar de daadwerkelijke toekenning van het budget voor het experiment dat in de praktijk reeds was gestart. In par. 2.1.1.1 geven wij onze zienswijze op de verantwoording naar de geest van het experiment, zonder daarbij tekort te doen aan de vereisten zoals transparantie. Op p.6 (in het kader) is in een oogopslag te zien hoe wij integriteit en transparantie borgen.

Naast de rapportages - ter toetsing van ons rechtmatig en doelmatig handelen- delen wij als bonus graag nóg een verslag met u; een eerste rapportage over de nu al zichtbare outcome van onze buurtcommunicatie en -ontwikkelaanpak, zelf-organisatiekracht en buurt capability building.

Met onze ontwikkelaanpak en gerealiseerde output en outcome, geven wij invulling aan een aantal belangrijke doelstellingen van het experimenteren met het buurtbudget, waaronder:

- ✓ Wij doen aan democratische vernieuwing: van meer zeggenschap bewegen wij naar meer eigenaarschap! Met onze innoverende aanpak werken wij aan ontwikkeling van zelforganisatiekracht, de buurt en haar communities, maar ook aan het tot stand brengen van een duurzame infrastructuur van meedoen. En dat daarbij ook *'the least haves and the least heard'* worden empowered om mee te doen en zelf mee te organiseren!
- ✓ Wij zijn een lerende organisatie en buurt. De opgedane kennis en ervaring wisselen wij ook graag uit met opkomende buurtplatforms (en ook graag met de gemeente!)
- ✓ Wij dragen van-onderop bij aan ontwikkelen van het handelings- en verantwoordingskader. Dit voornemen om samen te ontwikkelen (per besluit), is niet door de gemeente in praktijk gebracht. Daarom hebben wij op eigen initiatief invulling hieraan gegeven. Deze rapportage is zoals aangegeven, op basis hiervan tot stand gekomen.

Wij wensen u veel lees- en leerplezier!

Amsterdam, juni 2021,

Team Hart voor de K-buurt.

VOORWOORD

INHOUD

1.0	Experimenteren met buurtbudget bij de ontwikkeling van de K-buurt	1
1.1	Aanleiding en Achtergrond	1
1.2	Doelstellend kader buurtbudget	1
1.3	Uitgangspunten uitvoerings- en handelingskader buurtbudgetten	2
1.3.1	Besluitvorming toekenning en experimenteel verantwoordingskader buurtbudget	2
1.3.1.1	Tijdspad belangrijke besluiten	2
1.3.2	Bureau integriteit: verantwoordingskader achteraf te open	4
1.3.3	Zienswijze een aanpak buurtplatform Hart voor de K-buurt	5
2.0	Kader en opzet verantwoording buurtplatform budget Hart voor de K-buurt	7
2.1	Kader voor rapportage en verantwoording buurtbudget Hart voor de K-buurt	7
2.1.1	Rapportage Rechtmatigheid	7
2.1.1.1	Verantwoording rechtmatig handelen naar de intentie en geest van het experiment	9
2.1.1.2	De start van het experimenteel proces	10
2.1.1.3	Financieel verslag buurtplatform budget Hart voor de K-buurt	11
	De financiële rapportage	11
2.1.2.	Rapportage Doelmatigheid	13
2.1.2.1	Activiteiten realisatie en verantwoording	13
2.1.2.2	Doelrealisatie en randvoorwaarden	13
	HvdK kerncompetentie	13
	HvdK kernwaarden	14
	Het buurtbudget experiment en de buurt ontwikkelaanpak van Hart voor de K-buurt	14
	Kritische randvoorwaarden	15
	Heldere informatie en communicatie over buurtbudget naar de buurt	15
	Belang van facilitering	15
	Overige belangrijke randvoorwaarden	15
2.1.2.3	Ontwikkelen en leren-leren	17
	Adviezen uitgelichte leer-onderwerpen	22
2.1.3.	Rapportage doeltreffendheid	22
	Inclusiviteit en Breed Draagvlak in de buurt	22

100 positieve geluiden uit de buurt	23
Intervisie en Partnerschap Buurtplatforms	23
Agile werken zorgt voor meer impact	24
Het stapel-effect en capability building	24
Extra impact: niet met, maar dankzij het buurtbudget	24
Wat ons helpt om meer effectief en duurzaam te worden	25

BIJLAGEN **26-42**

Bijlage 1

**Voordracht College vergadering 8 oktober 2019;
Instemmen Plan van Aanpak Buurtbudgetten, p. 1- 3 (van 5)**

Bijlage 2

Verslag bijeenkomst 29 april met start toezegging experiment 6 mei

Bijlage 2 a

Voorbereid besluit DB Zuidoost 6 mei - 2 juli 2019

Bijlage 3

Correspondentie eerdere start experiment en voorschot buurtbudget juli 2019

Bijlage 4

Verleningsbeschikking

Bijlage 5

Manifest met de buurt - Hart Voor De K-buurt

Bijlage 6

Zelforganisatie van onderop & Capability Building

Bijlage 6 a

Hoe haken wij aan bij het Coalitieakkoord, Ontwikkelbuurten en Gebiedsagenda

Bijlage 7

Samenwerkingpartners

In en met de buurt: Ons brede netwerk 41

1.0 Experimenteren met buurtbudget bij de ontwikkeling van de K-buurt

1.1 Aanleiding en Achtergrond

In het **coalitieakkoord 2018-2022 'Een nieuwe lente en een nieuw geluid'** geeft het college aan te streven naar een open en transparant bestuur en een naar buiten gerichte organisatie die open staat voor maatschappelijk initiatief. Het Bestuur wil naast de bewoners en maatschappelijke partners staan, in plaats van tegenover elkaar en samenwerken aan de uitdagingen in de stad. Amsterdammers worden uitgenodigd om samen met het Bestuur te werken aan een democratische stad en buurt: mee te denken, mee te ontwerpen en mee te doen. Daartoe zullen **in het belang van de stad, (beleids-)keuzes** worden gemaakt die erop zijn gericht een **toekomstbestendige verandering te bewerkstelligen**. Eén daarvan is dat de **overheid barrières wegneemt en initiatiefnemers gaat ondersteunen**, zodat zij zelf vorm kunnen geven aan hun leefomgeving (ook digitaal).

1.2 Doelstellend kader buurtbudget

Doelstelling zoals opgenomen in de participatieparagraaf:

"We voeren een nieuwe manier van werken in waardoor Amsterdammers worden betrokken bij het maken van beleid en de uitvoering daarvan."

Hiertoe is de doelstelling geformuleerd: **Een sterkere, directe democratie met een betere verbinding tussen bewoners en gemeente tot stand brengen. En samen met de buurt (in partnerschap) op zoek gaan naar nieuwe structuren en werkwijzen om ook juist de grotere vraagstukken in de buurt, samen te tackelen.** Eén van de instrumenten waarmee invulling wordt gegeven aan deze doelstelling is het **experimenteren met buurtbudgetten**.

Democratisering - Buurtbudgetten – Democratiseringsinstrument & Aansluiting op Leidende principes, aanpak en werkwijze Hart voor de K-buurt	
Coalitieakkoord	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Bewoners hebben net zulke goede, zo niet betere, ideeën als het stadsbestuur. ✓ We kiezen voor een stad waarin we elkaar zien als bondgenoten in plaats van concurrenten. Dat betekent vertrouwen in elkaar hebben en vertrouwen geven. ✓ Amsterdammers laten op tal van plekken zien dat zij tal van zaken prima kunnen regelen. Hier moet de overheid steunend, maar niet sturend in zijn. ✓ We stellen gemeenschappen in staat om zichzelf te organiseren. ✓ Buurtbudgetten worden waar nodig ontschot en toegesneden op buurtcombinaties. ✓ We gaan buurtbegroten invoeren en stellen per buurt een buurtbudget in.
Beleidskader Democratisering - Actielijn participatief en Inclusief	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Een sterkere, directe democratie met een betere verbinding tussen bewoners en gemeente tot stand brengen. ✓ Ruimte te geven aan dialoog voor wat de ontwikkelbuurt nodig heeft en vernieuwende vormen van doe-democratie. ✓ Ruimte voor bewonerscollectieven voor co-creatie; samen met de gemeente (in partnerschap) werken aan het realiseren van resultaten (output). ✓ Versterken van-onder-op bijdragen door bewoners(collectieven) via vergroting en duurzaam bestendigen van hun zeggenschap, eigenaarschap en autonomie (belofte).
Uitvoeringsagenda Democratisering	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Versterken zeggenschap, eigenaarschap en autonomie in de buurt door de start van twee pilots met buurtrechten en buurtbudgetten in Bijlmer Oost; o.a. K-Buurtplatform HvdK. ✓ Via het buurtbudget kunnen bewoners bij de realisering van hun plannen in 'the lead' blijven. Zo kan het buurtbudget een logisch verlengstuk vormen van buurtplanning.

Tabel 1: Grondslagen voor het buurtbudget en de leidende principes

NB: Anticiperend op de nieuwe Omgevingswet is het van belang de mate van zeggenschap, eigenaarschap en autonomie van de georganiseerde bewoners als stakeholders bij gebiedsontwikkeling, te vergroten.

1.3 Uitgangspunten uitvoerings- en handelingskader buurtbudgetten

Experimenteren met buurtbudgetten wordt ingezet om o.a.:

- ✓ Een sterkere, directe vorm van democratie te realiseren;
- ✓ Een betere verbinding tussen bewoners en gemeente verkrijgen;
- ✓ De samenwerking tussen de gemeente en Amsterdammers te intensiveren;
- ✓ Amsterdammers meer zeggenschap en eigenaarschap te geven;
- ✓ De dialoog aangaan over *wat de behoefte is in de buurt*;
- ✓ Collectief bewonersinitiatief krijgt zo meer ruimte; en
- ✓ Te onderzoeken (inspanning) hoe bestuur en ambtelijk apparaat hen beter kan ondersteunen.

1.3.1 Besluitvorming toekenning en experimenteel verantwoordingskader buurtbudget

De uitgangspunten die ten grondslag liggen aan het uitvoerings- en handelingskader voor het experimenteren met buurtbudgetten en de besluitvorming daaromtrent, worden hieronder zo veel mogelijk in chronologische volgorde genoemd.

1.3.1.1 Tijdspad belangrijke besluiten

In het 2de kwartaal 2019 is de pilot 'Buurtbudgetten' van start gegaan. Hierover staat er:

"De buurtbudgetten maken - net als buurtrechten en kaders voor commons - deel uit van maatregelen om de democratiseringsdoelstellingen van 'meer inclusief en participatief' te kunnen realiseren. Buurtbudgetten zijn nadrukkelijk geen vervanging van de kleinschaliger bewonersinitiatieven regelingen of van andere beschikbare lokale buurtbudgetten."

Op 8 mei 2019 heeft de gemeenteraad de beleidsbrief democratisering vastgesteld waarin het volgende is opgenomen over buurtbudgetten: *"We zetten de experimenten met buurtbegroten voort. [...] We experimenteren nadrukkelijk ook daar waar we het hardst nodig zijn: in de ontwikkelbuurten. De lessen die we van de experimenten leren gebruiken we voor de ambitie om de financiële huishouding van de gemeente zo in te richten dat de buurtbudgetten daar een belangrijke plek innemen en dat we initiatieven ook integraal kunnen financieren."*

Op 2 juli 2019 heeft het dagelijks Bestuur van Zuidoost¹ ingestemd met het verstrekken van het experimenteel buurtbudget aan o.a. buurtplatform 'Hart voor de K-buurt'.

Het dagelijks bestuur besluit op 2 juli 2019 o.a.: *"In te stemmen met de werkwijze, waarbij de rechtmatigheidstoets ligt bij directie CTO en de doelmatigheidstoets bij het MT van stadsdeel Zuidoost."*

En verder in te stemmen met: *"...het aangaan van een experiment met CTO en de bewonersplatforms rond de uitvoering van participatief begroten (buurtbudgetten). Dat vraagt ruimte om te ontdekken en onderweg samen bij te stellen, met dien verstande dat de portefeuillehouder wordt gemachtigd tot wijzigingen... dat de buurt bepaalt waaraan het geld besteed wordt en de bewonersplatforms samen met de buurt beslissen hoe het proces van besteden ingericht wordt. De bewonersplatforms voeren een transparante administratie, met begroting vooraf en realisatie na afloop, ter verantwoording aan de buurt en zodat betrokkenen ervan kunnen leren....dat de bewonersplatforms het voortouw nemen en het stadsdeel faciliteert en ondersteunt als dit gewenst en mogelijk is. Het stadsdeel en CTO maken met beide bewonersplatforms een overeenkomst waarin bovenstaande punten, ieders verantwoordelijkheden en het samenwerkingskader wordt uitgewerkt."*

Op 9 juli 2019 informeert het DB de bestuurscommissie uitgebreid over de uitgangspunten van het experiment met buurtbudgetten. Er wordt nog extra benadrukt dat het gaat om experimenteel

¹ Agenda Democratisering (inclusief bestuurlijk stelsel) (10); ZK nr. ZD2019-005060 onderwerp Instemmen met stedelijk experiment buurtbudgetten, 2 juli 2019.

leren met als doel om samen met van-onder-op, vernieuwende vormen van democratisering te ontwikkelen. En dat het stadsdeel in het kader van de doelmatigheidstoets die bij haar ligt, expliciet afstand doet van een eventuele controlerende taak, p. 3: *“De gemeente wil met dit besluit ruimte creëren voor experiment en voorkomen dat het rollen op zich neemt die kunnen conflicteren: enerzijds faciliterend aan de bewonersplatforms die met dit experiment aan zet zijn om zélf met de buurt keuzes te maken omtrent de realisering van hun plannen en anderzijds controlerend of dit conflicteert met andere belangen binnen de gemeentelijke (stadsdeel)organisatie. Het is mogelijk dat er conflicterende belangen zijn.*

De doelmatigheidstoets houdt daarom in dat het stadsdeel faciliterend (en niet controlerend) samenwerkt met de bewonersplatforms en daarbij let op de mate waarin en de manier waarop beoogde effecten, als zijnde leerdoelen, al dan niet worden bereikt. Dit is geen controlemiddel richting de bewonersplatforms, maar een manier voor de gemeente om te leren van het experiment en te oefenen in nieuwe werkwijzen m.b.t. democratisering.”

Het experiment zal plaatsvinden binnen de algemene financiële en juridische kaders van gemeente Amsterdam.

Vervolgens is de bestuurscommissie gevraagd om op **10 juli 2019** (agenda buurtbudgetten) advies uit te brengen.

Op **12 september 2019** adviseert de stadsdeelcommissie uiteindelijk positief op het voornemen om te experimenteren met buurtbudgetten.

De stadsdeelcommissie heeft ter advies, enkele randvoorwaarden opgesteld:

1. Duidelijke en transparante communicatie richting bewoners over de richtlijnen en voorwaarden van het experiment buurtbudgetten.
2. Controle op doelmatigheid en rechtmatigheid (ook door een externe partij).
3. Bij opzet en uitvoering van het buurtbudget vooral aandacht geven aan transparantie, eerlijkheid, inclusie en (horizontale) verantwoording met nadruk op gerealiseerde activiteiten.
4. Faciliterende en ondersteunende rol vanuit gemeente.

Doelstelling buurtbudget experiment² voor stadsdeel Zuidoost:

5. Kennis opdoen in een gezamenlijke leeromgeving van buurt/community, stadsdeel en gemeentelijke organisatie en bezien welke kaders nodig zijn voor het versterken van eigenaarschap en zeggenschap in buurten door het inzetten van buurtbudgetten.
6. Breed Draagvlak in de buurt aantonen. Concreet betekent dit dat er voordat uitvoering wordt gegeven aan een buurtplan in het kader van buurtbudgetten, een bewonersplatform de buurt breed moet betrekken.
7. Sterke gemeenschapszin en zelforganisatie in de buurten bereiken, die op termijn leiden tot weerbaarder buurten met meer eigen draagkracht en minder noodzaak tot de inzet van externe partijen.
8. Een lerende, meer faciliterende overheid die ruimere kaders stelt, samenwerkt met de buurt en ondersteunt waar nodig, waarmee het vertrouwen in elkaar groeit.
9. Bewoners kunnen hun plan-doelen voor de buurt met het budget realiseren.
10. Het experiment heeft een inclusief bereik van alle bewonersgroepen. Mensen worden bereikt die het stadsdeel nog niet of in mindere mate bereikt.

² Notitie SDC van DB: Evaluatie en leerpunten buurtbudgetten G- en K-buurt, 6 november 2020, p. 16-18.

Belangrijk!

Vanwege problemen met routing is het college besluit op 8 oktober 2019 genomen en de datum van de subsidie per beschikking van 4 december met terugwerkende kracht gesteld op 1 november 2019.
< Zie bijlage 4 voor de beschikking >

Het experiment is echter eerder begonnen, te weten op 6 mei 2019. Dit op basis van gemaakte afspraken met DB en CTO en onder begeleiding van Team Democratisering. Het leer- en ontwikkelproces (ook van het subsidiekader) is ook vanaf die datum van start gegaan. Maandelijks komt Kernteam HvdK samen met Team Democratisering en Stichting !WOON en Team MaakJeStad sluit in juni 2019 ook aan.

De verantwoording van het budget start daarom vanaf 6 mei 2019.

<zie bijlage 2 >

Op **08 oktober 2019** stemt het College formeel in³ met het **'verlenen van de buurtbudget subsidie'** (ex 4:23 lid 3 onder d van de Algemene wet bestuursrecht) van €250.000,- aan o.a. de stichting van de community van de K-buurt. **Zie bijlage 1.**

Daarnaast stemt het college in met het **Plan van Aanpak Buurtbudgetten**⁴: *"Het college heeft besloten deze coalitieperiode te willen experimenteren met buurtbudgetten om dit een vast onderdeel te laten worden van de werkwijze van de gemeente. Voor de jaren 2020 en verder worden de buurtbudgetten in alle stadsdelen structureel vorm gegeven.*

En verder dat er een **leeromgeving** wordt ontwikkeld met partners binnen en buiten de organisatie: *"Samen met !WOON, de stadsdelen, de diensten en de betrokken communities/gemeenschappen wordt een start gemaakt met het inrichten van een leeromgeving voor zowel bewoners als de ambtelijke organisatie."*

Het College besluit ook (besluit 3): *"Opdracht te geven om met de betrokken stakeholders (community en eigen organisatie) een subsidie kader buurtbudgetten op te stellen met daarbij expliciete aandacht hoe buurtbudgetten zich verhouden tot de gemeentelijke regels rond begroten en verantwoorden en hoe deze op elkaar aangesloten kunnen worden."*

1.3.2 Bureau integriteit: verantwoordingskader achteraf te open

In de zienswijze van Team Democratisering (Hettie Politiek) op de bevindingen van Bureau Integriteit 5.11.20 staat: *"In Zuidoost is in de pilot gekozen voor een open vorm met veel handelingsvrijheid voor de buurt om tot een eigen aanpak te komen. Doelstelling was om via buurtbudgetten tot meer zelforganisatie te komen en te werken aan het versterken van de buurt. Er is gekozen voor de vorm waarbij bewoners door zelforganisatie met ambtelijke en professionele ondersteuning zelf het planproces, de organisatie en de verantwoordelijkheid kunnen nemen voor uitvoering van de buurtplannen."*

Bureau integriteit concludeert achteraf in haar analyse van oktober 2020 dat verantwoordingskaders te open waren. Het college onderschrijft deze conclusie:

³ Dit plan ligt besloten in het Coalitieakkoord, het Beleidskader- (actielijn participatief en inclusief) en Uitvoeringsagenda Democratisering. In deze rapportage worden alleen de voor de K-buurt relevante besluiten genoemd. Voor de totale besluitenlijst zie de Voordracht voor de College vergadering van 08 oktober 2019; agendapunt B27 Portefeuille Democratisering (inclusief Bestuurlijk Stelsel) (10).

⁴ Zie tabel 1 hierboven met overzicht van de grondslagen en leidende principes van het buurtbudget.

“Uit de analyse blijkt dat in dit open planproces voor community building toch te weinig transparantie, draagvlak en ambtelijk handelingsperspectief (ruimte om tussentijds bij te sturen) was. Juist in het kader van een duurzame community building zijn legitimiteit en transparantie randvoorwaardelijk, zo ook blijkt uit de evaluatie van de HvA.”

1.3.3 Zienswijze een aanpak buurtplatform Hart voor de K-buurt

De bedoeling was om deze bovenstaande richtlijnen voor buurtontwikkeling en verbinding, net als de ontwikkeling van een leer-en handelingsperspectief en een budgetverantwoordingskader - **in samenspraak met CTO en in cocreatie met van-onderop** - op te stellen.

Het initiatief bij de gemeente bleef uit om invulling te geven aan punt 3 van het Collegebesluit: *“...met de betrokken stakeholders (community en eigen organisatie) een subsidie kader buurtbudgetten op te stellen met daarbij expliciete aandacht hoe buurtbudgetten zich verhouden tot de gemeentelijke regels rond begroten en verantwoorden en hoe deze op elkaar aangesloten kunnen worden.”* Hart voor de K-buurt heeft daartoe daarom zelf het initiatief genomen. Maandelijks kwamen het HvdK team samen met Projectmanager Democratisering Zuidoost, Directeur !WOON en (in mindere mate) de HvA samen.

In het kader van experimenteel leren staat er eveneens in het ‘Plan van Aanpak Buurtbudgetten’: *“...samen met !WOON, de stadsdelen, de diensten en de betrokken communities, een leeromgeving wordt ingericht voor zowel de bewoners als de ambtelijke organisatie.”*

Om dat doel te versterken heeft de gemeente ingezet op het volgen van de experimenten door de HvA. MaakJeStad - een samenwerkingsverband van Pakhuis de Zwijger, De Waag en Kennisland - kreeg de opdracht om de experiment opbrengsten te evalueren en advies hierover uit te brengen. Hierover is zowel door MaakJeStad als door HvA gerapporteerd. Zie verder ook, opmerking ‘**belangrijk**’ hierboven (rode kader).

Met een uitwisselingskader voor leren, ontwikkelen en uitwisselen (was de gedachte van de SDC Zuidoost), zouden bewonersgroepen worden uitgedaagd om constructief en transparant met elkaar samen te werken⁵. HvdK heeft gevolg gegeven aan dit verzoek van de bestuurscommissie en heeft de **uitwisseling tussen buurten** (om van elkaar te kunnen leren) **gefaciliteerd**. Er is een uitwisselings- en overlegstructuur ingeregeld met andere buurtplatforms (ook met die in oprichting). Hierover meer bij **par. 2.1.1** over organisatiegraad, buurtontwikkeling en buurtplatform netwerkversterking en **par. 2.1.2.3** over leren-leren.

Voor een nader overzicht van alle inspanningen die Hart voor de K-buurt heeft gepleegd om zich lerend op te stellen en integer en transparant te opereren. **Zie kader hieronder: “Borging van integriteit in handelen, transparantie en eerlijkheid en een eigen initiatief/aanzet voor kader handelen en verantwoording door Buurtplatform Hart voor de K-Buurt.”**

⁵ Uit leerpunt 2 notitie DB aan SDC 6 november 2020, p.3

Borging van Integriteit in handelen, transparantie en eerlijkheid en een eigen initiatief/aanzet voor kader handelen en verantwoording door Buurtplatform Hart voor de K-Buurt

Juist omdat het kernteam en het bestuur van Stichting Buurtplatform Hart voor de K-buurt bedacht was op de risico's van de open kaders, heeft zij het volgende gedaan om de integriteit, transparantie en eerlijkheid te borgen:

1. Een klaarstoom programma 'Handelingskader werken met Buurtbudget'

HvdK heeft **proactief**, Bureau Integriteit uitgenodigd om o.a. adviezen en tips te geven; helaas wees Bureau Integriteit ons verzoek af!

Onderwerpen van HvdK klaarstoomsessie

- Integriteit, verantwoording en transparantie.
- Het verschil tussen "betrokken bewoner en een die een opdracht uitvoert" (geen probleem) en "iemand die zichzelf opdracht verstrekt en betaald" (probleem).
- Structurele borging van en culturele borging van integriteit.
- Hoe nemen we de buurt mee uit het oude denken naar de nieuwe wereld?
- Sturen op input, afrekenen op resultaat versus "Innovatie is leren".
- Agile werken
- Doelen en leerdoelen programma Democratisering

Meer weten hierover: <http://www.bit.ly/klaarstoomprogramma>

2. Inbouwen van Checks-and-Balances:

- In de organisatiestructuur: scheiding van controle (bestuur) en uitvoering (kernteam).
- Vier-ogen-principe bij beslissingen voor uitgaven en betalingen met twee handtekeningen.
- Betalingen aan kernteamleden kunnen pas na goedkeuring door het bestuur plaatsvinden; het kan niet zo zijn dat kernteamleden zichzelf betalingen toekennen.
- Externe integriteitsbewaker: waar bewoners die klachten hebben of malversaties vermoeden terecht kunnen, zodat er indien nodig een onderzoek kan worden ingesteld.
- Ons hele DNA is transparant: we delen alles online!

Zie Inrichting formele organisatie en structuur: In deze rapportage par 2.1.1 en verder:

[De 'bijsluiter' bij Stichting Hart voor de Kbuurt](#)

3. Maandelijks werk- en ontwikkelsessies: werken met buurtbudget en aanzet kader voor

budgetverantwoording, democratische vernieuwing en leren: Team Hart voor de K-buurt met Team Democratisering (5.1.2, e 5.1, 2, e) en Stichting !WOON (5.1, 2, e) en later ook met Team Maak Je Stad erbij (kennisland, Waag en Pakhuis de Zwijger)

Zie Aanzet Kader HvdK: Diverse ontwikkeldocumenten (gedeeld met ontwikkelteam Democratisering)

Subsidiekader voor Buurtbudget, een verantwoording passend bij maatschappelijk initiatief.

Met daarin opgenomen eerdere aanzet: 3-luik: I Subsidiekader Democratische Vernieuwing- II

Lerende Overheid & Democratische Vernieuwing III Effecten & Impactmeting Praktijkcase HvdK

- [Subsidiekader Buurtbudget, een verantwoording passend bij maatschappelijk initiatief](#)
- [Aanvulling Kaders en Spelregels Buurtbudgetten](#)

Zie ook: Samenvatting Nieuw Kader Verantwoording Buurtbudget HvdK (samengevat door !WOON)

- [Samenvatting nieuw kader verantwoording Buurtbudgetten](#)

4. Ongevraagde (tussentijdse) verantwoording aan de buurt en aan stadsdeel Zuidoost

Beeldrapportage Buurtbudget 2019 - 2020: [Buurtbudget Beeldrapportage 2019 2020](#)

[HartVoorDeKbuurt](#) <https://bit.ly/beeldrapportagebuurtbudgethvdK20192020>

Evaluatie Week van 1104 : <http://bit.ly/videoweekvan1104> en www.bit.ly/evaluatieweekvan1104

Evaluatie Oppasmoeders van Kraaiennest: [Evaluatie 'De oppasmoeders van Kraaiennest'](#)

2.0 Kader en opzet verantwoording buurtplatform budget Hart voor de K-buurt

“In de K-buurt heeft niet de gemeente, maar het bewonersplatform het initiatief genomen om kaders op te stellen. Het platform Hart voor de K-buurt heeft in overleg met team Democratisering Zuidoost zelf het initiatief genomen voor het opstellen van richtlijnen en indicatoren voor de verantwoording, waarbij veel aandacht is voor de maatschappelijke meerwaarde van het platform. Dit kader biedt interessante aanknopingspunten voor stadsdeel en gemeente (centrale stad). Het zou interessant zijn om hier een vervolg aan te geven door in een intensievere samenwerking tussen gemeente en bewoners bij het buurtbudget passende richtlijnen voor verantwoording op te stellen.”

Evaluatie Buurtbudgetten, Maak Je Stad, 2020, p. 16.

2.1 Kader voor rapportage en verantwoording buurtbudget Hart voor de K-buurt

In het college toekenningsbesluit⁶ en in de aanvullende toelichting van het stadsdeel Zuidoost⁷ is afgesproken dat het buurtplatform op twee manieren rapporteert en verantwoording aflegt over de besteding van het buurt(platform)budget.

1. **Volgens de criteria van rechtmatigheid:** rapportage aan directie CTO. Het gaat hier de controle van de besteding van de middelen, transparantie en compliance en de mate van waarin er checks-and-balances zijn ingebouwd.
2. **Volgens de criteria van doelmatigheid:** rapportage aan Managementteam MT → ondersteunt het Bestuur⁸ van stadsdeel Zuidoost. Het gaat hier over doelrealisatie en de mate waarin de toegezegde facilitering daaraan wel of niet heeft bijgedrage (of juist contraproductief heeft gewerkt) en wat er te leren valt in het kader van leren-leren (een van de doelstellingen van het experiment met buurtbudgetten).

Hart voor de K-buurt tracht ongevraagd ook volgens een 3^e manier te verantwoorden:

3. **Volgens de criteria van doeltreffendheid:** de mate waarin de outcome mogelijk is gemaakt met en dankzij het beschikbare buurtbudget, onze innovatieve werkwijze en onze Agile werkwijze. Een korte blik op hoe (beoogde) effecten van onze aanpak al zichtbaar zijn (nog geen officiële meting).

NB: Binnen alle vormen van rapportage wordt zoveel mogelijk ook gereflecteerd op het geleerde. Uitgangspunt daarbij is dat alle betrokken partijen (moeten willen) leren: Gemeente Amsterdam: CTO, Team Democratisering, Gebiedsteam, Bestuur; !WOON; MaakJeStad en Hart voor de K-buurt.

De inhoudelijke en financiële verantwoording was conform eis, uiterlijk 31 maart 2021.

Uitstel is verleend tot 30 juni 2021.

Voor de volledigheid zullen alle drie onderdelen worden verwerkt in één rapport.

2.1.1 Rapportage Rechtmatigheid

De rapportage in het kader van rechtmatigheid voldoet aan een aantal leidende principes en uitgangspunten.

Uit de rapportage in het kader van rechtmatigheid blijkt:

⁶ Collegebesluit VN2019-013991, vergadering van 08 oktober 2019, Democratisering (programmaonderdeel 12.2 inclusief Bestuurlijk stelsel (10) Agendapunt B27. En eerder DB besluit Amsterdam Zuidoost: Agenda Democratisering ZK nr. ZD2019-005060 onderwerp Instemmen met stedelijk experiment buurtbudgetten, 2 juli 2019.

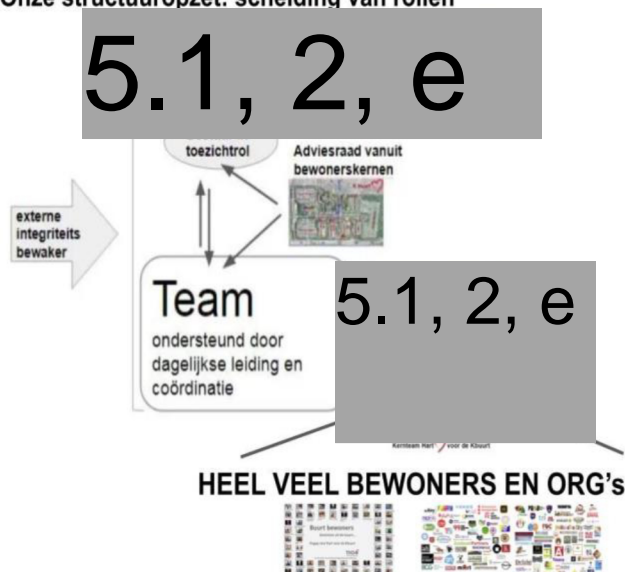
⁷ Document 9 juli 2019 van ^{5.1.2^e} 2, e (portefeuillehouder Bijlmer-Oost): Aanvullende informatie inzake agendapunt buurtbudgetten, stadsdeelcommissie 10-7-2019

⁸ 20190709 Aanvullende informatie inzake agendapunt buurtbudgetten, stadsdeelcommissie Zuidoost 10-7-2019, p. 3

- ✓ Of en hoe het handelen van Buurtplatform Hart voor de K-buurt in overeenstemming is met de geldende wettelijke regels⁹ en beleidskaders en besluiten¹⁰ binnen het Programma Democratisering.
- ✓ Dat er sprake is van een ordentelijke boekhouding (financieel beheer). Deze is overzichtelijk, transparant, verifieerbaar en controleerbaar.
- ✓ Dat het buurtbudget is besteed aan hetgeen waarvoor het is bedoeld: het verwezenlijken van de doelstellingen ter versterking van de organisatiegraad van de buurt en aan activiteiten die ten goede komen aan de buurt.
- ✓ Dat het financieel verslag van het buurtbudget is voorzien van een goedkeuringsverklaring van een accountant.
- ✓ Dat er binnen de HvdK organisatiestructuur en processen sprake is van structureel ingebouwde *checks-and-balances*. Voorziet in de nodige randvoorwaarden voor een goed financieel beheer: eis van het *vier-ogen-principe* voor goedkeuring van betalingen en eis van overschrijving van bedragen met *twee handtekeningen*. De accountant zal hierop controleren.
- ✓ Dat de bestuurslaag (controle) en dagelijkse leiding (uitvoering) zijn gescheiden.
- ✓ Dat wij onze organisatieprocessen hebben ingericht met een extra - externe - 'integriteitsbewaking': buurtbewoners, of anderen, die malversaties vermoeden kunnen aankloppen voor een extern onderzoek.
Wij doen dat door !WOON te vragen de rol van "externe integriteitsbewaker" op zich te nemen en communiceren dat de buurt in.

Hieronder de **HvdK organisatie** met interne en externe borging voor transparant en integer handelen. De organisatie staat in verbinding met de buurt en doet wat het zegt; ***we practice what we preach!***

Onze structuuropzet: scheiding van rollen



Bovenstaande uitgangspunten en doelen borgen wij in de HvdK organisatie, werkwijze en aanpak.

Hiermee sluit Hart voor de K-buurt aan bij volgende randvoorwaarden die de stadsdeelcommissie heeft geadviseerd:

1. Controle op doelmatigheid en rechtmatigheid; ook door een externe partij.
2. Bij opzet en uitvoering van het buurtbudget vooral aandacht geven aan inclusie, transparantie, eerlijkheid en (horizontale) verantwoording met nadruk op gerealiseerde activiteiten.

⁹ Artikel 4:23 lid 3 onder d van de Algemene wet bestuursrecht; Gemeentewet, 160 lid 1 onder b.

¹⁰ Beleidskader Democratisering (basis: Coalitieakkoord & Uitvoeringsnota); Concept-startnotitie Buurtbudgetten van 10/12/2018; besluitenlijst College vergadering van 08 oktober 2019; Agendapunt B27 Portefeuille Democratisering (inclusief Bestuurlijk Stelsel) (10) en idem Agenda Democratisering ZK nr. ZD 2019-005060 onderwerp Instemmen met stedelijk experiment buurtbudgetten, 2 juli 2019.

2.1.1.1 Verantwoording rechtmatig handelen naar de intentie en geest van het experiment

Dat het proces van toekenning voor zowel het bestuurlijk als ambtelijk apparaat nieuw en experimenteel was, werd snel duidelijk. Het duurde veel langer dan gedacht om tot verlening van de subsidie te komen. Wij werden zelfs gevraagd de aanvraag opnieuw in te dienen via de Sociale Basis Stadsdeel Oost zodat het via CTO kon worden geregeld. Uiteindelijk werd het budget pas op 4 december beschikt met ingangsdatum 1 november 2019. Achteraf dus, terwijl het experiment al was begonnen en het ontwikkelen van de kaders daar zelf ook deel van uitmaakten.

Daarbij bleek bovendien dat het bepalen van de verantwoordingseisen voor

het experiment heel lastig was omdat er in principe sprake is van strijdige doelen.

In het kader zijn hiernaast zijn deze **dilemma's en strijdigheden** weergegeven; deze worden uitvergroot zichtbaar in het schrijven van oktober 2020 van **Bureau Integriteit**:

"In de subsidiebeschikking van stadsdeel Oost zijn geen checks en balances om tussentijds, dus lopende het experiment, vinger aan de pols te houden.

Als enige voorwaarde wordt gesteld dat de stichting na afloop van het subsidiejaar een aanvraag tot subsidievaststelling indient middels een inhoudelijk verslag, een jaarrekening en een accountantsverklaring."

Daar tegenover staat vast dat "het gezamenlijk ontwikkelen van een verantwoordingskader, met van-onderop, nadrukkelijk een doelstelling is van het experimenteren met het buurt-(platform)budget¹¹.

Dit komt duidelijk naar voren in het Collegebesluit van 8 oktober 2019. **Zie ook par. 1.2 en 1.3.**

Dilemma's: wettelijk kader vs. experimenteel kader

Dat het proces van toekenning voor zowel het bestuurlijk als ambtelijk apparaat nieuw en experimenteel was, werd snel duidelijk. Maar ook het bepalen van de verantwoordingseisen voor een experiment bleken heel lastig. De volgende dilemma's werden hiermee zichtbaar:

- ⊗ Het was lastig om een toekenningsvorm te vinden waarin kon worden afgeweken van de standaard regels voor een subsidie van € 250.000,-. De kaders om te kunnen experimenteren lagen niet in de bestaande wettelijke regels besloten.
- ⊗ De ambitie om samen te leren en samen een subsidie- en verantwoordingskader ontwikkelen was lastiger dan gedacht.
- ⊗ Er was veel meer tijd nodig om tot een toekenningsbesluit te komen. De subsidie is per beschikking SBA-021448 per 1 november toegekend (later dan bedoeld en achteraf) en de datum van de beschikking is 4 december 2019.
- ⊗ Ondanks er veel langer over het daadwerkelijk toekennen was gedaan, blijkt dat het systeem geen ruimte lijkt te kunnen bieden voor het beschikken van een experimenteel budget.
- ⊗ De standardeisen voor verantwoording die zijn opgenomen in de beschikking van 4-12-2019 zijn (deels) niet dienend aan en zelfs strijdend met de intenties en de geest van het experiment. Zo wordt behalve om de verantwoording van het budget zelf, ook een hele dure (€10.000) protocollaire accountantscontrole over de jaarrekening gevraagd.

¹¹ Zie Collegebesluit van 8 oktober 2019, punt 3 en Agenda Democratisering (inclusief bestuurlijk stelsel) (10); ZK nr. ZD2019-005060 onderwerp Instemmen met stedelijk experiment buurtbudgetten, 2 juli 2019.

Belangrijk!

De intentie en de geest van het buurtbudget was en is nog steeds, om middels experiment:

- ✓ Ruimte te geven aan democratische vernieuwing, w.o. meer eigenaarschap. Vanuit dit perspectief krijgen buurt collectieven ruimte om te werken aan organisatie- en participatiestructuren die versterkend zijn bij het ontwikkelen van de buurt en haar gemeenschappen;
- ✓ Samen ontwikkelen van het subsidie- en verantwoordingskader;
- ✓ Ruimte voor leren-leren en uitwisselen van het geleerde.

Vanuit deze bedoelingen en de principes die het uitgangspunt hebben gevormd voor het Collegebesluit (en ook dat van het stadsdeel) om te experimenteren met het buurt(platform)budget, heeft buurtplatform Hart voor de K-buurt zich ingespannen om tot een werkbaar handelings- en verantwoordingskader te komen dat recht doet aan zowel het experiment (en het leren) als aan criteria van rechtmatig handelen, zoals integriteit en transparantie. **Zie hoofdstuk 1.**

2.1.1.2 De start van het experimenteel proces

Uit het verslag van de bijeenkomst op **29 april 2019**, met Hart voor de K-buurt Kernteam, Gebiedsteam Bijlmer-Oost en Team Democratisering, blijkt de toegezegde startdatum van 6 mei 2019.

- ✓ De niet doorgezette poging, het DB besluit te laten nemen op **6 mei 2019** laat zien dat het de bedoeling was om het experiment zo snel mogelijk te starten. **Zie bijlage 2 en 2a.**
- ✓ Dit wordt bevestigd met een (iets latere) storting van het toegezegde voorschot van € **5.1, 2, b** op 23 juli 2019 (nog op rekening van 'Stichting Het Kan Beter' die toen ook nog de penvoerder was van Buurtcollectief Hart voor de K-buurt).
- ✓ Het gegeven voorschot van **5.1, 2, b** was om aan de slag te gaan. Zie correspondentie (4-6 mei 2020) met **5.1, 2, b** in **bijlage 3.**
- ✓ Uit deze correspondentie blijkt ook dat wij vaststellen dat er een 'foutje' is gemaakt bij het uitbetalen van de tranches: er wordt **5.1, 2, b** overgemaakt; het voorschot wordt niet afgetrokken.
- ✓ Wij vragen hoe wij het voorschotbedrag (nu te veel ontvangen bedrag) van € 25.000 kunnen terugstorten.
- ✓ De toezegging wordt gedaan dat wij z.s.m. te horen krijgen waar en hoe wij het bedrag kunnen terugstorten. Dat is niet meer gebeurd voor en na het vertrek van de Projectmanager Democratisering per 30 juni 2020.

Om recht te doen aan de intentie en de geest van het experimenteel karakter van het buurtbudget, zal bij de verantwoording in het kader van rechtmatigheid worden volstaan met de inachtneming van de in **par. 2.1.1 genoemde voorwaarden. De aanvangsdatum van het experiment van 6 mei 2019 zal - zoals hierboven en in par. 1.3.1 opgemerkt - worden aangehouden.**

In de volgende paragraaf wordt de structuur en opzet van het financieel verslag weergegeven.

2.1.1.3 Financieel verslag buurtplatform budget Hart voor de K-buurt

Het financieel verslag is een verantwoording van de uitgaven van het buurtbudget en heeft dezelfde opbouw als de begroting van de subsidieaanvraag. Naast de toetsing op de leidende principes zoals genoemd in par. 2.1.1. zal in de financiële rapportage worden opgenomen:

- ✓ De begrote posten vs. werkelijke uitgaven uit het buurtplatform budget over 6 mei 2019 t/m 31 december 2020;
- ✓ De werkelijke doelstellingen en activiteiten die zijn gerealiseerd met het buurtbudget;
- ✓ De niet-uitgevoerde of tussentijds gestopte activiteiten;
- ✓ De niet-begrote en wel uitgevoerde activiteiten die zijn gerealiseerd met vrijgekomen budget.

Het financieel verslag is voorzien van:

- ✓ Interne goedkeuring door het bestuur van Stichting Hart voor de K-buurt;
- ✓ Goedkeuringsverklaring van een accountant over de besteding van het subsidiebudget conform de beoogde doelstellingen van het platform en haar activiteiten.

De financiële rapportage

[rapportage buurtbudget met tabs](#)

Toelichting op de begroting en realisatie

Er is gewerkt met het model van Agile, steeds geoptimaliseerd naar het optimale resultaat van energie en meedoen. Zie voor meer info over **Agile werken**, par. 2.1.3.

Op de volgende pagina treft u de begroting en de realisatie. In de link hierboven is het complete Excel bestand (inclusief tabs per hoofdcategorieën) online te lezen. De verantwoording van het budget is opgezet volgens een aantal hoofdcategorieën. Per hoofdcategorie zijn links (van de dikke lijn) de geplande projecten en activiteiten en daaraan gekoppelde budgetten weergegeven. Rechts (van de dikke zwarte lijn) staan de werkelijke kosten/uitgaven per onderdeel.

Er is iets minder aan buurtcommunicatie besteed dan was begroot. Diverse activiteiten hebben minder gekost, maar daarentegen is er meer aan K-buurt-TV besteed. Daarbij hoorde ook het aanschaffen van de equipment die hoort bij het kunnen uitvoeren van multimediale zaken voor de buurt.

Ook de zelforganisatie van de buurt (kernen) heeft minder aan kosten gevraagd dan oorspronkelijk was begroot; met name de basisvergoeding aan steun voor de buurtjes. Hiervan dachten wij dat dat het aanzwengel instrument zou zijn om meer energie uit de buurtjes los te maken. Dat is echter niet in die mate nodig geweest. Het runnen van de buurtorganisatie is ongeveer op het niveau van wat ook was begroot. Doordat er minder is uitgegeven aan communicatie en zelforganisatie (van de kernen) was er meer geld voor het uitvoeren van activiteiten en de post, 'activiteiten' valt dan ook hoger uit dan oorspronkelijk begroot, hetgeen goed is voor de buurt!

Voor wat betreft lerende buurt rapportage is het uitgegeven bedrag ongeveer in dezelfde orde van grootte als was begroot.

De post onvoorzien is veel groter dan begroot en dat is vooral te danken aan de extra activiteiten die alsnog zijn kunnen worden uitgevoerd voor de buurt maar ook door het optreden van Corona wat een enorme extra zorgtaak is geweest die door Hart voor de K-buurt dankzij het budget op zich heeft kunnen nemen.

Hoofdstap	Onderdeel	Begroet	Werkelijk	Ontvangen Subsidie	Opmerking
Communicatie/ Informatie	Communicatie	5.1, 2, b	5.1, 2, b		NB: de specificatie van deze bedragen zijn te vinden in de tabs met dezelfde naam in de Excel begroting. Dus bijvoorbeeld: KbuurtTV staat in de tab BBKbuurt TV.
	KbuurtTV		5.1, 2, b	5.1, 2, b	KbuurtTV
	Media Equipment				Media Equipment
	Kbuurtuurtje				Aangeschaft
	KbuurtTamTam				Uitgevoerd
	Flyer/distributie systeem en ophangkastjes				Gedeeltelijk uitgevoerd
	Buurtwebsite				Niet aan toegekomen, Heroverweging. Andere zaken leverden meer op
	K-Kalender				Website en Publicatie
	Jaarenquête				Uitgevoerd
	K-Kappersnetwerk				Niet aan toegekomen
Buurtberaad				Niet uitgevoerd	
Zelforganisatie van onderop	Zelforganisatie van onderop - buurtopbouw	5.1, 2, b	5.1, 2, b		Uitgeprobeerd, maar wegens corona ingezakt
	Aansluiten van tenminste 15 buurtjes/flats				Buurtberaad
	Basis vergoeding/ steun voor 10 buurtjes				Uitgevoerd
	Formele organisatie opgericht				Uitgevoerd, meer dan 15 geworden
	Senioren platform activiteiten support				Gedeeltelijk uitgevoerd
	Thema maanden				Kemen
	Veiligheid vd buurt/Veiligheidsplatform 1104 en implementatie Veiligheidstop, out of pockets				Formele Organisatie
	Gebiedsontwikkeling inzet op jongerentalent ontwikkelbuurt				Senioren Platform
	buurtbranding verbinden de buurt "buurtrots stimuleren" etc				Uitgevoerd
	Runnen Buurtorganisatie vanuit K73	5.1, 2, b	5.1, 2, b		Uitgevoerd, wel iets minder
Huisvesting				Veiligheid	
Activiteiten	Activiteiten	5.1, 2, b	5.1, 2, b		Uitgevoerd, zie verslagen: www.bit.ly/veiligheidsplatform1104
	4 events, 1 op Zuidoost niveau, 1 op grootstedelijk niveau (nader in te vullen zoals vermeld in plan-aanvraag)				Jongeren Activiteiten Aanloop Jongeren centrum
	Druppelevents* WeMakeTheCity tussentijds				Buurtbranding
Evaluatie, leertrajecten, Rapportages	Project support, Lerende buurt, Rapportage	5.1, 2, b	5.1, 2, b		Uitgevoerd, maar niet alles uit buurtbudget
	Uit ieder traject een evaluatie				WeMakeTheCity bijdragen week van 1104
	Video convenanten/verslag				WeMakeTheCity 2019 en week van Kraaiennest 2019
	Informatie delen/radicale transparantie				Week van 1104, Zie evaluatie: www.bit.ly/evaluatieweekvan1104
Project support	Extrem begeleiding / Evaluaties				Shutdown 2019
	Accountant				Shutdown 2020
	Kosten verband houdend met bestuur				Kerst 2019
Onvoorzien & Openingsbalans	Onvoorzien	5.1, 2, b	5.1, 2, b		Kerst 2020
					Nieuwjaarsbijeenkomst
					Nieuwjaarsbijeenkomst 2020
TOTAAL	Herbenoemd opstartkosten - voorgeschoten	5.1, 2, b	5.1, 2, b	5.1, 2, b	WeMakeTheCity bijdrage
	Niet gepland- wel nodig en uitgevoerd				Nauwelijks uitgevoerd, in mindere mate gepland. Wel African Cultural Heritage gedaan in 2020.
Niet geplande, wel uitgevoerde projecten - situationeel & behoefte buurt	Moeders van Kraaiennest				Keti Koti
	Corona				NB: Internationaal Conferentie (diversificatie van inkomsten omdat we in onze organisatie kraacht zijn gezet dankzij het buurtbudget. Zodoende in staat geweest om andere opdrachten binnen te halen.
	"Hou Kraaiennest schoon"				Gedeeltelijk uitgevoerd. Niet uit ieder traject, maar best veel oppasmoeders week van 1104 bij veel events een reflectie gemaakt
	Buurtbudget Kader evaluatie				Niet uitgevoerd, niet in standard format gedaan, wat met geld gedaan: kbuurttv, veel langer bekostigd dan we dachten en naar jongerenteam gegaan
	Samenlevingsopbouw project met De Key				Uitgevoerd. Participatiebijeenkomst voor gebiedsplan gedaan. Veel gedeeld op sociale mediakanalen
	Erkend leerbedrijf worden				Evaluatie en onderzoek
	Belangenbehartiging: analyse parkeerkosten				Accountancy
	Blij met de moskee				Bestuurskosten
	Black History Month				
	Participatie effecten rapportage				
Gentrification alerts					

2.1.2. Rapportage Doelmatigheid

Ten aanzien van de rapportage over de doelmatigheid zal inzichtelijk worden gemaakt of en hoe het buurtbudget aan buurtplatform Hart voor de K-buurt heeft bijgedragen aan het verwezenlijken van de doelstellingen en activiteiten voor de buurt. Daarnaast wordt getracht inzicht te verkrijgen wat van invloed is op het doelmatig (kunnen) werken zodat daaruit lering kan worden getrokken.

Over het beoordelen en rapporteren over doelmatigheid is afgesproken dat het werken met buurtbudgetten een experiment is en dat de rol van het stadsdeel faciliterend¹² is.

De rapportage over doelmatigheid wordt gedaan aan de hand van de volgende onderdelen:

1. De realisatie van activiteiten en HvdK aanpak

- Welke geplande activiteiten zijn wel/niet gerealiseerd en waarom.
- Welke niet-geplande activiteiten zijn gerealiseerd en waarom.

2. De realisatie van de doelstellingen: randvoorwaarden - HvdK methode - leren-leren

- Randvoorwaarden zoals de mate van facilitering en bijdrage aan doelrealisatie.
- Community Based Development: Versterken organisatiegraad, buurtontwikkeling van- onderop en buurtplatform netwerkversterking.
- Leren-leren in het kader van democratische vernieuwing.

2.1.2.1 Activiteiten realisatie en verantwoording

Bij de verslaglegging van de activiteiten die zijn gefinancierd uit het buurtbudget gaat het om de **outputs: wat we deden**. Van deze activiteiten is een beeldverslag gemaakt.

Het beeldverslag over de periode mei 2019 tot en met 31 december 2020 treft u in het kader van **par. 1.3.3**. Zie **par. 2.1.1.3**. een overzicht van **begrote vs. werkelijke kosten** en de verantwoording: wat is uitgevoerd; wat niet en waarom.

2.1.2.2 Doelrealisatie en randvoorwaarden

Het gaat hier over doelrealisatie van Hart voor de K-buurt als verbinder, buurtopbouw-initiator en aanjager van organisatie-, buurt- en community ontwikkeling.

Vanuit haar visie en aanpak realiseert Hart voor de K-buurt gestelde doelen t.a.v.:

- ✓ **Inclusieve buurtontwikkeling en community opbouw en zelforganisatie van-onderop¹³;**
- ✓ **Ontwikkeling van de nodige competenties: zowel bij organisatieleden (intern) als bij mensen uit de buurt community.**

HvdK kerncompetentie

Vanuit de principes van **Community Asset Based Development (ABCD-Model)** bouwen aan:

- ✓ De zelforganiserende kracht van-onderop;
- ✓ Collectieve buurtkracht;
- ✓ Een duurzame sociale infrastructuur van onderop in de buurt;
- ✓ Democratische vernieuwing → er ontstaan vernieuwende toepassingsvormen van directe democratie en met name eigenaarschap, bewoners als producent van de stad.

¹² Zie par. 1.3.1 over besluit van 9 juli 2019 DB; informeert de bestuurscommissie uitgebreid over de uitgangspunten van het experiment met buurtbudgetten. Zie besluit DB op 2 juli 2019 over het verstrekken van het buurtbudget aan o.a. Buurtplatform HvdK.

¹³ Zie **bijlage 6 - 6 a**: Zelforganisatie van-onderop vanuit de buurt kernen werken aan het vergroten van de organisatiegraad en capability building.

HvdK kernwaarden

- ✓ De zorg energie uit de samenleving aanboren (mensen activeren)
- ✓ Een stem geven aan hen die je te weinig ziet of hoort



Hoe doen we dat:

- ✓ Wij staan in verbinding met en ten dienste van de buurt.

We organiseren communicatie voor de buurt door de buurt, zoals Het wekelijkse K-buurt uurtje is een ontmoetings- en uitwisselings- en input moment met bewoners.

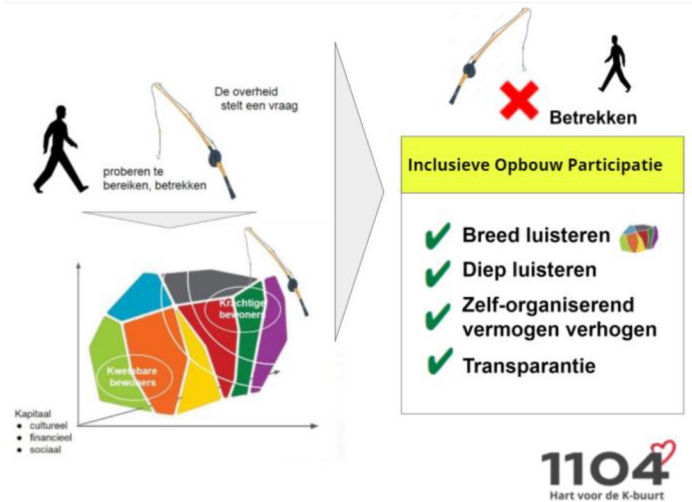
- ✓ Wij luisteren breed en diep. Zo geven wij een stem aan degenen die doorgaans nooit worden gehoord en empoweren wij hen om ook mee te doen!
- ✓ Wij krijgen advies van de bewonerskernen.

Omgekeerd helpen wij deze bewonersgroepen in hun kracht te staan.

- ✓ Wij verhogen het zelforganiserend vermogen van de buurt en haar communities. Zo werken en leren wij en ontwikkelen wij capabilities samen met de buurt.

- ✓ Wij handelen en communiceren transparant met de buurt.

we zetten zoveel mogelijk online en wij rapporteren 2 x per jaar aan de hele buurt middels onze (online in 2020) goed bezochte 'Buurtberaad', vergadering met de buurt.



Het buurtbudget experiment en de buurt ontwikkelaanpak van Hart voor de K-buurt

Bij HvdK wordt bewust gekozen voor het leren en toepassen van beproefde bottom-up participatieve en cocreatie methodes.

Zo worden de stemmen van veel meer mensen gehoord; vooral van hen die nooit worden gehoord. Met al deze stemmen en uitingen komt er een meer realistische afspiegeling van wat de buurt nodig heeft tot stand in de plannen. De buurt ontwikkelaanpak van Hart voor de K-buurt en het experiment sluit goed aan bij de doelstellingen die het bestuur en de commissie van Zuidoost heeft geformuleerd voor het experimenteren¹⁴ met het buurtbudget, te weten:



¹⁴ Notitie SDC van DB: Evaluatie en leerpunten buurtbudgetten G- en K-buurt, 6 november 2020, p. 16-18.

1. Aantoonbaar breed draagvlak in de buurt door deze breed (en diep) te betrekken.
2. Sterke gemeenschapszin en zelforganisatie in de buurten bereiken, die op termijn leiden tot weerbaarder buurten met meer eigen draagkracht en minder noodzaak tot de inzet van externe partijen.
3. Kennis opdoen in een gezamenlijke leeromgeving van buurt/community, stadsdeel en gemeentelijke organisatie en bezien welke kaders nodig zijn voor het versterken van eigenaarschap en zeggenschap in buurten door het inzetten van buurtbudgetten.
4. Bewoners kunnen hun plan-doelen voor de buurt met het budget realiseren.
5. Het experiment heeft een inclusief bereik van alle bewonersgroepen. Mensen worden bereikt die het stadsdeel nog niet of in mindere mate bereikt.

Kritische randvoorwaarden

Aan realisatie van bovenstaande zijn een aantal kritische randvoorwaarden verbonden. Het wel of niet aanwezig zijn van deze randvoorwaarden kan ondersteunend of versterkend werken op het resultaat van buurtgerichte ontwikkelinterventies of deze juist bemoeilijken.

De stadsdeelcommissie heeft - ten aanzien van de rol van de stadsdeelorganisatie - twee belangrijke randvoorwaarden opgesteld. Deze sluiten naadloos aan bij de door ons gevraagde randvoorwaardelijke ondersteuning. Dit hebben wij al in een vroeg stadium gevraagd van het gebiedsteam.

1. **Duidelijke en transparante communicatie.** Bewoners helder informeren over de richtlijnen en voorwaarden van het experiment buurtbudgetten. Het buurtbudget is geen vervanging van andere (buurt)subsidies.
2. **Faciliterende en ondersteunende rol vanuit gemeente.** Een lerende, meer faciliterende overheid die ruimere kaders stelt, samenwerkt met de buurt en ondersteunt waar nodig; waarmee het vertrouwen in elkaar groeit.

Ad.1.

Heldere informatie en communicatie over buurtbudget naar de buurt

Buurtbudgetten zijn nadrukkelijk geen vervanging van de kleinschaliger bewonersinitiatieven regelingen of van andere beschikbare lokale subsidies. Communicatie naar de buurt over deze afspraak vanuit de gemeente is een must! Helaas zijn toezeggingen/afspraken hieromtrent niet nagekomen vanuit gemeente. Zie kader hieronder over: Wat kan de overheid leren.

Ad. 2.

Belang van facilitering

De mate waarin toegezegde facilitering bij het leren, ontwikkelen en doen - als dan niet samenwerking met diverse partijen - is gegeven of juist is uitgebleven, wordt meegenomen in het kader overzicht hieronder. En ook of de mate facilitering of juist het onttrekken daarvan, heeft bijgedragen aan onze resultaten, of deze juist heeft tegengewerkt.

Overige belangrijke randvoorwaarden

- **Regelvrije budgetruimte en agile werken**



We hebben tijdens het buurtbudget experiment, door de onvoorspelbare realiteit vastgesteld dat je vrij budget beschikbaar moet hebben! Corona had niemand kunnen plannen. Zeker toen het vooral in de hoogbouw duidelijk werd dat de buurt behoefte had aan praktische informatie en (zorg)ondersteuning, kon meteen daarop worden ingespeeld met (veel gevraagde) posters in de liften, meertalige brochures, banners op diverse (drukke) plaatsen in de openbare ruimte en posters bij een aantal ingangen van de torenflats en in buurthuis de Bonte Kraai. Zonder de vrijheid om het budget te kunnen besteden aan (geplande en ongeplande) activiteiten die passen binnen het kader van de doelen van het HvdK buurtplatform, was dit niet mogelijk geweest. Dit zou een gemiste kans zijn geweest om de buurt hierin van dienst te zijn; niemand anders zou het immers hebben gedaan. Daarbij hebben wij steeds zo optimaal als mogelijk gebruik gemaakt van beschikbaar budget en

energie van bewoners. En hebben we steeds goed contact gehouden met de subsidiegever via het maandelijks buurtbudget overleg met Projectleider Democratisering en later - in mindere mate - met medewerkers van CTO (5.1, 2, e en 5.1, 2, e

- **Waardering en betaling van bewonersinzet**

Wij vinden het belangrijk om de inzet te waarderen van bewoners en buurtprofessionals die zich meer dan eenmalig inzetten. Hiervoor hebben wij, in overleg met de Gemeente Amsterdam, een buurtstaffel ontwikkeld. www.bit.ly/buurtstaffel

- **Inkoop van non-core activiteiten**

Een aantal taken die niet tot onze "core" buurtactiviteiten behoren zouden we willen overdragen, of "delen" met een deskundige dienstverlener die onze materie begrijpt en 'schaal' in aan kan brengen op stadsbreed niveau. Dan denken wij o.a. aan de: boekhouding, salarisadministratie, conflictmoderatie en ICT diensten.

- Dit kunnen we extern inhuren van het buurtbudget, maar het verdient aanbeveling dit centraal in Amsterdam te organiseren, zodat er expertise uitgewisseld kan worden. Dit borgt de kwaliteit en ontlast de buurt.*

- **Ijkpunten stadsdeelbestuur**

Het kan goed zijn om het mantra van het bestuur in herinnering te brengen waar dit experiment op gestoeld is en op welke basis we in zee zijn gegaan, te weten: **Ruimte, Vertrouwen, Samenwerking, Resultaat.**

Ook de mededeling aan de buurt van bestuurder 5.1, 2, e, e; in aanwezigheid van het voltallig gebiedsteam, op 6 december 2018 is belangrijk in dit kader.

"In K-buurt vragen we bewoners zelf de lead nemen in processen." [Bestuur Zuidoost vraagt bewoners de lead te nemen in processen](#)

5.1, 2, e

In dit stadium zien we dat:

- **Ruimte:** Is zeker gegeven door een substantieel budget ter beschikking te stellen
- **Vertrouwen:** Er is enorm veel vertrouwen gegeven aan de buurt. Er wordt ook langzaam weer vertrouwen in de overheid herbouwd. Dit gaat gelijk op met de mate van samenwerking
- **Samenwerking:** De samenwerking met de overheid is geschakeerd, die loopt van "zeer goed" met sommige stadsdeel onderdelen tot "nul" of zelfs "negatief" (ondervonden tegenwerking) met andere delen. Daarin verbetering brengen is een constant punt van aandacht voor Hart voor de K-buurt. **Zie kader over wat de overheid kan leren.**
- **Resultaat:** Er is uitzonderlijk veel resultaat te melden. Zie **kader par. 1.3** voor een nader overzicht hiervan en via www.bit.ly/beeldrapportagebuurtbudgethvdK20192020

2.1.2.3 Ontwikkelen en leren-leren

Zoals het ook bedoeld was met het experiment, heeft buurtplatform Hart voor de K-buurt de lessons-learned vastgelegd en waar mogelijk meteen in praktijk gebracht. Het kunnen leren-leren is immers een van de doelstellingen van het experiment met buurtbudgetten. De mate waarin er daartoe randvoorwaarden zijn geschept en een (gezamenlijke) leeromgeving is gecreëerd wordt hier besproken.

Leren voor de overheid	
Besluiten vs. uitvoeringspraktijk	Wat kan de gemeente hiervan leren?
<p>Genomen Collegebesluiten worden niet altijd uitgevoerd of niet naar de intentie of geest van zoals het bedoeld was.</p> <p>Of er worden behoudende keuzes gemaakt of binnen het systeem gezocht naar innovatieve oplossingen</p> <p><u>Voorbeelden:</u></p> <p>De beschikking gaat voorbij aan het experimenteel karakter van het buurtbudget en is zelfs strijdig daarmee; zie par. 2.1.1.1</p> <p>De opdracht was: samen met alle stakeholders, dus inclusief de communities, een leeromgeving inrichten: voor zowel de bewoners als de ambtelijke organisatie. Is niet zoals verwacht mocht worden/niet vernieuwend aangepakt.</p> <ul style="list-style-type: none">• Was de bedoeling om in aanvangsfase samen te leren werken met buurtbudgetten, gezamenlijk ervaring op te doen: voor de buurten, de stakeholders en het bestuur om het instrument buurtbudgetten ook structureel en kaderstellend te borgen in de werkwijze van gemeente Amsterdam.	<p>De Monitoring op realisatie van besluiten en doelen kan alleen slagen als er verbinding en samenwerking/cocreatie is met van-onderop.</p> <p>Stop met praten over "wat werkt". Laat bewoners kijken wat werkt en ga samen - met communities z.a. HvdK - vaststellen nodig voor verwezenlijken gestelde doelen.</p> <ul style="list-style-type: none">• De nodige bijzondere, kaders en regelingen daadwerkelijk samen maken met van-onderop.• Durf ervoor te gaan en stap uit het systeem; fouten maken mag en ervan leren moet.• Durf de Agile manier van werken te omarmen; is veel productiever en meer impact mogelijk.• Opsplitsen van de leer-en ontwikkelprocessen is een behoudende keus en gemiste kans geweest:<ul style="list-style-type: none">- Interne leeromgeving: ambtenaren! Maken verbinding met zichzelf, binnen de systeemwereld bij het zoeken naar oplossingen die daarbuiten in cocreatie gemaakt zouden moeten worden!- Externe leeromgeving: bewoners(platforms), lokale partners, onderwijsinstellingen en !WOON. Maakt verbinding met Omgevingswet, buurtrechten, coöperaties- en commons beweging.- Kaderstellend borgen (en integraal financieren) is mislukt, maar geef niet op!

Facilitering bij het leren en evalueren	Wat kan de gemeente hiervan leren?
<ul style="list-style-type: none"> Wij hadden meer verwacht van het evaluatiekader van MaakJeStad (inzake meten effectiviteit en impact). Zowel van de evaluatie op zich, als van de inhoudelijke ondersteuning die wij nodig hadden. Zij bleken niet de opdracht te hebben om samen met ons te werken aan het evaluatiekader (zie hierboven) en samen te evalueren. 	<ul style="list-style-type: none"> Definieer samen - met buurtplatforms / communities - het kader voor evaluatie: effecten of de impact met het buurtbudget. Geef hen daarbij concreet hulp met het effecten/impact onderzoek. Zo krijg je veel meer betekenisvolle onderzoeken en heeft iedereen er iets aan.
<ul style="list-style-type: none"> De ondersteuning van 5.1, 2, e en 5.1, 2, e en team aan het begin van het proces) was goed nadat die op gang kwam, maar het hield halverwege 2020 op. Dat was <i>contraproductief</i>, zeker omdat wij sedert dien een belangrijke (levens)lijn naar CTO en het stadsdeel apparaat kwijt waren. Latere opvolging van contactpersonen was meer op afstand, niet regelmatig en niet vanuit onze vraag of dat van het experimenteel ontwikkelproces. 	<ul style="list-style-type: none"> Bied consistente begeleiding/samenwerking gedurende het gehele traject. Juist bij innovatieve projecten waarbij systemische tegenkrachten het proces en resultaat negatief kunnen/willen beïnvloeden is een stevige persoon met mandaat en vertrouwen van alle partijen heel belangrijk.
Democratisering en vernieuwing	Wat kan de gemeente hiervan leren?
<p>De bedoeling was met buurtbudgetten:</p> <ul style="list-style-type: none"> De focus te houden op kwetsbare buurten: zo worden buurtbudgetten een samenlevingsopbouw instrument¹⁵. De lessen de experimenten leren gebruiken voor de ambitie om de financiële huishouding van de gemeente zo in te richten dat de buurtbudgetten daar een belangrijke plek innemen en Initiatieven ook integraal financieren¹⁶ (gebiedsopgave gericht). 	<ul style="list-style-type: none"> Stop met vragen om vooraf draagvlak te zoeken voor plannen. De gemeente moet kunnen (willen) leren van buurtplatforms; dat zij vanuit de opgebouwde eigen- en (zelforganiserende) buurtkracht bijdragen aan: <ul style="list-style-type: none"> Vernieuwende toepassingsvormen van directe democratie; Daadkracht Een inclusieve participatieve organisatie- en buurtopbouw; Duurzame sociale en participatieve infrastructuur in de buurt.

¹⁵ Plan van Aanpak Buurtbudgetten, p.5.

¹⁶ Conform het voornemen in de door de gemeenteraad vastgestelde beleidsbrief democratisering, 8 mei 2019.

Lokale facilitering, samenwerking, communicatie

Buurtbudgetten zijn nadrukkelijk geen vervanging van de kleinschaliger bewonersinitiatieven regelingen of van andere beschikbare lokale subsidies. Communicatie naar de buurt over deze afspraak vanuit de gemeente is een must!

- De **toezegging van het gebiedsteam** om te communiceren vanuit de gemeente naar de buurt hierover is **niet nagekomen**. Door dit na te laten is er veel ruis en onrust in de buurt ontstaan.
- **Samenwerking tussen HvdK en andere buurtorganisaties bij gezamenlijke organisatie van events** zoals van de week van Kraaiennest/1104 **bemoeilijkt door gebiedsmanager en team**. Door aparte deals te sluiten met 'partners' wordt **verdeeldheid gezaaid**.
- We hebben bewijs dat we ooit samen waren en dat we steeds weer opnieuw pogen samen te komen, maar structureel worden tegengewerkt. Zie **Manifest 2017, bijlage 5**
- Het **top-down optuigen van parallelle en soortgelijke infrastructuren in de K-buurt** weer zo'n voorbeeld: het bemoeilijkt de participatieve buurt opbouw. Dit is helaas een weerbarstige realiteit van afbraak i p.v. opbouw, waarmee wij worden geconfronteerd.
- **De recente (top-down gestuurde/faciliterende) optuiging van een nieuw platform: Kortvoort Voorruit spreekt boekdelen!** En het zijn allemaal partijen waar HvdK mee samenwerkt, maar waarvan de samenwerking steeds wordt bemoeilijkt door top-down interventies.
- **Er zijn een aantal partijen/mensen in de buurt die actief worden aangezet om tegen Hart voor de K-buurt op te staan** Het zijn allemaal partijen die eerst wel samen Hart voor de K-buurt vormden, we hebben zelfs de handtekeningen dat ze zich aansloten. Deze partijen worden vervolgens onder een vergrootglas gelegd en aangevoerd als reden waarom de overheid haar monopolie zou moeten behouden.
- Wat we wonnen aan vrijheid door extra budget voor de buurt, kregen we terug aan onverwachte inspanning van een gevecht tegen een systeem wat niet wilde dat bewoners zelf samen producent van hun stad zouden worden. Het kostte ons onze medewerker waarmee een enorme asset en investering de deur uitliep met vernietiging van geïnvesteerd maatschappelijk kapitaal vanuit buurtbudget

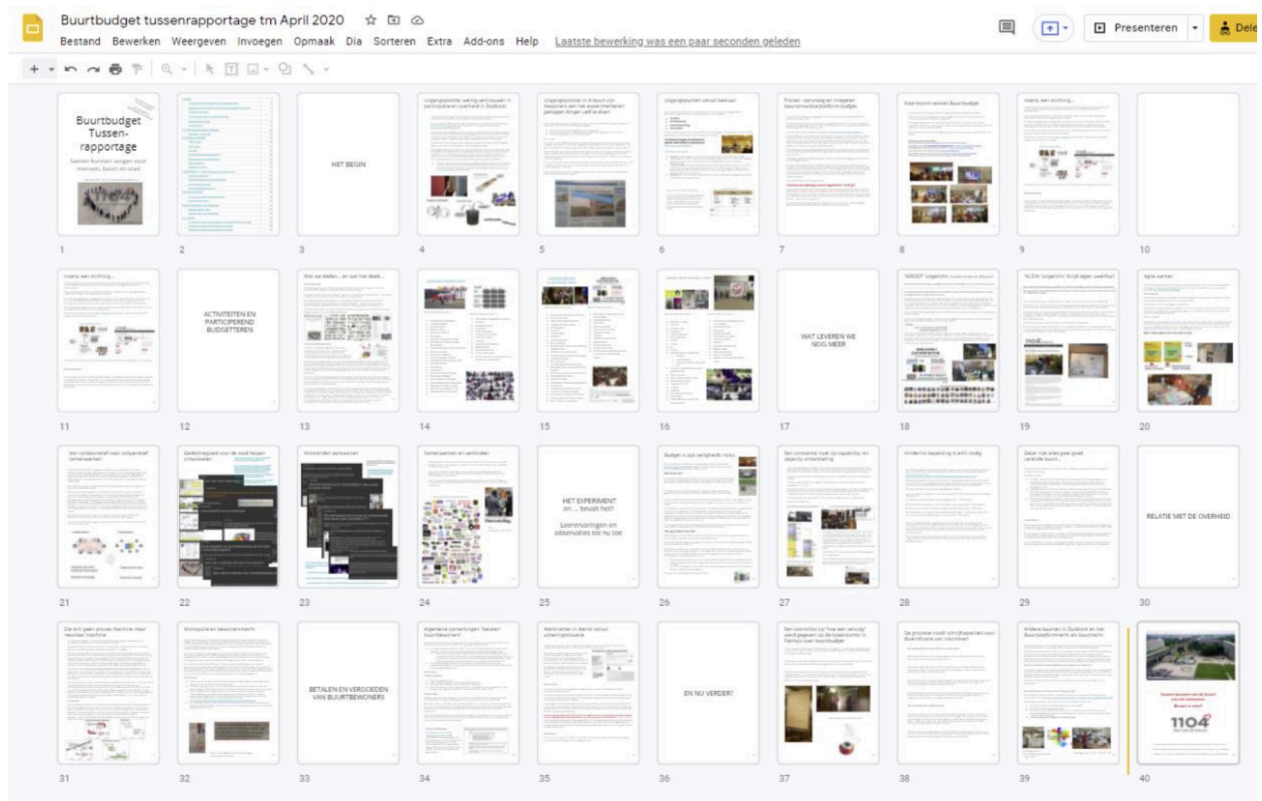
Wat is er voor het gebiedsteam hier te leren

- Zet in op **verifieerbare gedragsverandering: zeg wat je doet en doe wat je zegt en wees de betrouwbare partner die samen wil werken met buurtplatforms aan de opgaven in het gebied/de buurt**.
- HvdK heeft na de mislukte aanvraag voor event van de week van 1104 met Stadsdeeldirecteur en Gebiedsmanager om de tafel gezeten en aangegeven dat 'het' niet loopt. We zijn een heel traject aangegaan voor stadsdeel-gedrags-verbetering welke door Corona helaas niet verder kwam. Dit was de **zoveelste 'mediation', waarna manager en team weer overgaat tot de gebruikelijke orde van de dag**: De vanuit het gebiedsteam aangezette oprichting van St Kortvoort Voorruit zonder enige afstemming met het buurtplatform HvdK, en plotsklapse lancering ervan in de laatste maand van het jaar 2020, terwijl stadsdeel prima weet dat de K-buurt bezig is met het organiseren van de buurt van onderop, en dat ook onderdeel is van het in gang gezette buurtontwikkelplan, kan als een totale tegenwerking gezien worden, los van de motivaties die speelde bij de oprichting.
- **Zuidoost heeft behoefte aan versterking van de bestuurlijke regie en ambtelijke visie en cultuurverandering bij het realiseren van gebiedsgerichte doelen en ambities!**
- **Neem de input die wordt gegeven serieus en handel integer; doe wat je toezegt.** Zaken worden te vaak in de la geschoven; inspanningen blijken nutteloos. Er verandert werkelijk niets! Verbetering mogelijk? Wij hopen van wel!
- Zet bezorgde en betrokken bewoners, niet weg als 'de gebruikelijke verdachten', maar in hun kracht, kijk waar ze zelf / gezamenlijk dingen kunnen oppakken en uitwerken.
- Zie in dat parallelle infrastructuren in de wijk misschien wel rechtmatig zijn maar niet doelmatigheid zijn! "Iedereen niets" is heel rechtmatig het verdelen van schaarste. ZO komen we niet verder als buurt.
- **Reken af met paternalistische mentaliteit van bepaalde actoren van het Stadsdeelapparaat;** het willen vasthouden aan het monopolie van de overheid, terwijl tegelijk het bestuur, op democratische grondslag, bewoners de ruimte geeft de lead te nemen.

HvdK stelt zich ten doel een zogeheten 'lerende buurt' te worden	Wat wij leren - de overheid zou dat ook moeten willen
<p>HvdK werkmethode Agile Vooraf uitgebreide plannen maken op de traditionele manier is tijdrovend. Het gaat ten koste van het werken aan het resultaat en het realiseren van impact voor de buurt.</p> <p>Het uiteindelijke doel van leren is dat we een volgende keer een verbeterde versie van die actie of van dat evenement <i>uitvoeren</i>; we zijn er niet om enkel allerlei inzichten op papier te zetten, zonder daar verder nog wat mee te doen.</p>	<p>We stellen vooraf op hoofdlijnen vast wat we willen doen om bepaalde resultaten of outcome te behalen. We gaat het dan doen, checken aldoende waar bijstelling nodig is en werken verder naar en aan het resultaat en de gewenste outcome toe.</p> <p>Dit proces van leren-leren is ongoing: Na ieder initiatief/ actie/ evenement, hebben wij geleerd het volgende te doen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • snel terugkoppeling (<i>feedback</i>) verzamelen; • tot stand gebrachte innovaties beschrijven; • deze beschikbaar stellen voor een volgende editie van een dergelijk initiatief, een actie of evenement.
<p>Planning vs. niet-planbare realiteit</p>	<p>We leren uit de praktijk dat niet alles planbaar is en dat behoeften uit de buurt verschuiven. Het versterken van de buurtkernen was bijvoorbeeld wat ruimer gecalculeerd. Elders bleken de gelden harder nodig te zijn, zoals activiteiten van de oppasmoeders; deze waren niet gepland, maar wel succesvol wel gerealiseerd.</p>
<p>Leren kun je samen en van elkaar</p>	<p>Intervisie naar andere buurtplatforms (i.o.) Zie: Intervisie en Partnerschap Buurtplatforms</p>
<p>Fouten maken mag; van fouten moet je willen leren om tot nieuwe dingen komen</p>	<p>Leren betekent dat wij niet uit alle macht proberen om fouten te vermijden. We geen fouten maakt, maakt niets. Proberen geen fouten te maken leidt tot inertia. Het werkt verlamdend. Vanzelfsprekend is fouten maken geen doelstelling. Maar we mogen fouten maken, zolang we er maar van leren.</p>
<p>Leertraject Movisie</p>	<p>Landelijk Bureau Movisie heeft in 2020 Hart voor de K-buurt gevolgd en ook bijgedragen aan de verbeteringen van Hart voor de K-buurt. Zie onderzoeksrapport: https://bit.ly/movisieinclusieveburgermacht</p>
<p>Transparantie</p>	<p>We communiceren zoveel mogelijk wat we doen, laten dat zien in beeld rapportages en delen de boekhouding online: www.bit.ly/kostenplaatsrapportagehvdK</p>
<p>Tussenrapportage Buurtbudget April 2020</p>	<p>Hart voor de K-buurt heeft via de tussenrapportage gereflecteerd op het budget en dat ook gedeeld in de tussenrapportage: https://bit.ly/tussenrapportagekbuurt</p>

HvdK stelt zich ten doel een zogeheteqn 'lerende 125.000buurt' te worden	Wat wij leren
<p>Lerende buurt zijn is in ons DNA, niet als doel op zich, maar vanwege onze intrinsieke motivatie de buurt beter te maken met de energie en middelen die beschikbaar kunnen zijn</p>	<p>De 'lerende buurt' heeft daarom een 'één op één'-relatie met capaciteit en capaciteitsontwikkeling in de buurt.</p>
<p>Een rapportagestructuur nodig die innovatie begrijpt en meebeweegt. Diverse malen dreigde er een rapportage structuur te worden geschapen waarbij aan het gebiedsteam zouden moeten worden gerapporteerd. Geheel los van personen, is dit een onwenselijke en totaal onwerkbare situatie.</p>	<p>Innovatie nooit aan de operationele lijn laten rapporteren! Daar zal het immers nooit passen, het metrics systeem zal niet juist zijn, frictie is te voorspellen, etc. Moet daarom altijd ergens centraal, hoog bovenin, los van de lijn, worden belegd en 'ge-nurtured' als een kasplantje wat tot wasdom moet kunnen komen.</p>
<p>Note: Voor wat betreft "Resultaat" <i>"Voor de overheid is het vaak nog lastig te omarmen dat je wel resultaat kunt en mag verwachten, maar er niet op kunt sturen. De overheid stuurt graag op outputs maar bij innovatie zijn nu eenmaal andere sturingsmechanismen nodig, op inputs sturen."</i></p>	
<p>Bijdragen aan Democratische Vernieuwing In de expertsessie "burgerparticipatie" van de gemeenteraad feb 2021 werd Hart voor de K-buurt meermalen als voorbeeld benoemd en geroemd: https://youtu.be/n8c3M7fdFVU https://youtu.be/UOIUg7TMQ94</p>	<p>Met het buurtplatform budget hebben wij aansluiting gezocht en gevonden met de contributieve democratie. Met ontwikkelde en ruim beproefde Inclusieve Opbouw Participatie Methodiek heeft de HvdK laten zien dat het ontwikkelen van de buurt en haar communities meerwaarde levert.</p>

Veel leerpunten opgenomen in de tussenrapportage: <https://bit.ly/tussenrapportagekbuurt>



Adviezen uitgelichte leer-onderwerpen

Hart voor de K-buurt geeft daarbij een aantal adviezen/leer-onderwerpen mee aan de gemeente en aan het stadsdeel. De adviezen gaan ook over kansen voor democratische vernieuwing.

- **Sta voor samen ontwikkelen van vernieuwende vormen van doe-democratie.** De gemeente worstelt duidelijk met het beleids- en uitvoeringskader voor het daadwerkelijk, duurzaam versterken van vernieuwende vormen van doe-democratie. Is een gemiste kans dat de voorgenomen, gezamenlijke leer- en ontwikkelomgeving er niet is gekomen! Het kan nog!
- **Eigenaarschap en autonomie horen bij de doe-democratie.** Meer zeggenschap? Ja!, maar wel in relatie met de andere twee: eigenaarschap en autonomie. Zo wordt men producent van de stad. Wordt zeggenschap echter losgemaakt van eigenaarschap en autonomie, dan is deze verworvenheid gemakkelijk te plaatsen bij de representatieve democratie. *De buurtbudgetten worden zo, in de praktijk steeds meer - net als in Nieuw-West - toegekend aan individuele initiatieven (van individuele bewoners of zelforganisaties).*
- **Versterk de zeggenschap het eigenaarschap en de autonomie van de buurtplatforms.** Zo erken je hen als de georganiseerde bewoner als stakeholder die hun buurt het beste kent en als partner in het ontwikkelproces van hun buurt en community.
- **Faciliteer vernieuwende en structureel ingebedde doe-democratie-praktijken en zorg voor regel-vrije budgetruimte.** Alleen zo is verduurzaming van zelforganisatie- en buurtontwikkelkracht mogelijk en wordt het mogelijk om maatwerk te leveren wanneer (gewijzigde) omstandigheden in de buurt daarom vragen. Een mooi en actueel voorbeeld hiervan is de Corona-crisis. Een jaar geleden had nooit kunnen worden voorzien en gestemd kunnen worden op plannen die binnen dit kader nodig zijn; maatwerk-plannen die gericht op de actuele behoeften in de buurt in 2020.

2.1.3. Rapportage doeltreffendheid

Door de activiteiten van Hart voor de K-buurt hebben zelfredzaamheid en sociale cohesie in de K-buurt een enorme impuls gekregen. Samenwerkende partijen hebben de K-buurt op de kaart gezet en kansen voor mensen gecreëerd en de wijkconomie gestimuleerd. Er is een sterker buurtgevoel ontstaan bij de mensen. Velen doen mee; van burens tot kerken en moskee en andere (buurt)organisaties. **Zie bijlage 7** voor een overzicht van onze samenwerkingspartijen in de buurt.

Hier wordt besproken hoe de (beoogde) effecten van onze aanpak al zichtbaar zijn. Het gaat hier om de outcomes: wat het deed. Dit is nog geen officiële meting maar met de voorbeelden maken wij wel inzichtelijk wat er al zichtbaar is.

Volgens de criteria van doeltreffendheid maken wij inzichtelijk dat **outcome** mogelijk is gemaakt

- ✓ het beschikbare buurtbudget;
- ✓ onze Agile werkwijze;
- ✓ onze innovatieve werkwijze van zelforganisatie en capability building.

Inclusiviteit en Breed Draagvlak in de buurt

In het kader van het experiment buurtbudgetten wordt o.a. beoogd dat een bewonersplatform de buurt breed moet betrekken bij de uitvoering van het buurtplan. Het was de bedoeling om nadere richtlijnen daarvoor te ontwikkelen in samenspraak met CTO. Hiermee zouden bewonersgroepen worden uitgedaagd om constructief en transparant met elkaar samen te werken. (p.3 uit leerpunt 2 notitie DB aan SDC). Hart voor de K-buurt heeft vanuit haar verbindende en buurt-innovatiekracht op verschillende manieren invulling geven aan deze doelstelling.

60 Positieve geluiden uit de buurt

[Happy met Hart voor de Kbuurt- 1eslide.pdf](#) Klik in 2 keer door naar elk filmpje.

Buurtbewoners
Stemmen uit de buurt...
Happy met Hart voor de K-buurt

1104
Hart voor de K-buurt

zie alle video's via www.bit.ly/happymethartvoordekbuurt

Download als pdf en klik op de plaatjes om de verschillende video's te zien. Dit is een leidend document dat in de loop der tijd zal worden aangevuld, aangevuld de laatste versie via www.bit.ly/happymethartvoordekbuurt - 9 juni 2020 - het hart voor de buurt productie HartvoorDeBuurt@gmail.com

Intervisie en Partnerschap Buurtplatforms

“Als voorwaarde voor het toekennen van het buurtbudget zijn wij gevraagd om andere buurten te helpen om zich klaar te maken voor buurtbudget. Met diverse andere actieve bewoners uit buurten in Zuidoost is een coalitie van buurtplatformen Zuidoost opgericht. Af en toe wordt intervisie overleg gevoerd en samen zijn wij aan tafel gegaan met 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e en stadsdeelvoorzitter Tanja Jadnanansing om aan te geven dat elke buurt een platform van actieve bewoners verdient. Daar is samen een visie over geschreven die is aangeboden aan het team van het Masterplan Zuidoost.

Onderzoek buurtplatforms maakt ook een deel uit van onze giving-back inspanningen. Er is een Stadsbrede Coalitie van Buurtplatforms gevormd. De coalitie is opdrachtgever geworden van onderzoek. Aan deze succesvolle trajecten en voor het in cocreatie schrijven van nodige documenten hebben HvdK teamleden veel tijd (passie-uren) besteed.

Bijvoorbeeld:

[Manifest B5 - kader voor inzet buurtbudget.pdf](#)

Agile werken zorgt voor meer impact¹⁷

In de HvdK organisatie leggen wij de nadruk op agile werken. Wij hebben voor de start met het buurtbudget een workshop gekregen van een specialist en hebben deze werkwijze eigen gemaakt.

¹⁷ [Agile Werken - Wat is Agile](#)

Het Agile Manifesto: vier principes

1. Mensen en hun onderlinge interactie **boven** plannen en hulpmiddelen
2. Werkende output/echte resultaten **boven** allesomvattende documentatie
3. Samenwerking met de klant **boven** contractonderhandelingen
4. Inspelen op verandering **boven** het volgen van een plan

De Agile werkwijze maakt het mogelijk om gaande het traject te leren en bij te stellen, teneinde het meest optimale resultaat met beschikbare middelen af te leveren. Het doet dit door de focus vooral te leggen op het afleveren van daadwerkelijke veranderingen in plaats van papieren werkelijkheden. Het gaat om het geven van vertrouwen en empowerment aan het uitvoerende team, ondersteund door een coherente en oplossingsgerichte overleg routine.

Agile heeft de basis gelegd voor een de manier van werken die, anders dan de traditionele manier van participatie¹⁸ in te zetten op initiatief wat er is en dat bottom-up initiatief te ondersteunen, ondertussen aan capability ontwikkeling te doen.

Het zogenaamde **PLA: Participatory Learning and Action Model**

[Deel 2/2: K-buurt door de lens van ontwikkelingssamenwerking \(Participatory Learning & Action \)](#)

Het stapel-effect en capability building

Ook is het zo dat wij meerdere doelen met 1 activiteit stapelen. Dus als we K-buurt TV maken is het meteen empowerment voor de jongeren. Community building en capability development zit verwerven in deze aanpak. Bijvoorbeeld: Door te investeren in de begeleiding van de jongeren die het **Shutdown 1104, #Stop The Violence Event** zelf hebben georganiseerd, is er zowel in een event als in de mensen die wat willen en kunnen, geïnvesteerd. Het evenement is op de dag zelf uitgevoerd en daarna voorbij. En ook al zou het jongerenteam uiteenvallen (it happens) maar, wat je wel daarna overhoudt is de capability van de jongeren die is vergroot; die waarde blijft bestaan. De toegevoegde waarde is zo niet activiteit op zichzelf (hoe nuttig ook), maar een hele dimensie in capability en buurtontwikkeling. Dit kun je niet vatten in een bedrag.

De ontwikkeling van eigen mensen blijkt ook voor externe werkgevers waardevol. Het **opleiden-on-the-job** van onze eigen organisatie- en buurtwerk coördinator is de setup geweest om een nieuwe baan te krijgen (Pakhuis de zwijger). Zij was overigens het 3e teamlid in de afgelopen 3 jaar die vanuit HvdK een goede opstap naar betaald werk heeft gehad.

Extra impact: niet met, maar dankzij het buurtbudget

Hart voor de K-buurt laat niet alleen zien wat er met het buurtbudget is gerealiseerd, maar ook wat er dankzij het buurtbudget tot stand kon worden gebracht in de buurt (empowerment). Dankzij het buurtbudget zijn andere projecten die niet zijn gefinancierd uit het budget, wel mogelijk gemaakt omdat wij door het budget onze **organisatiekracht** hebben kunnen vergroten en in staat zijn geweest om andere opdrachten binnen te halen.

PZo is bijvoorbeeld de 'Internationale Conferentie' binnengehaald in Kraaiennest.

Deze grote conferentie in Kraaiennest en de facilitering ervan heeft drie effecten gehad:

1. Diversificatie van inkomsten voor Hart voor de K-buurt (interne impact).

¹⁸ Mensen vragen wat er moet gebeuren; andere moeten dat dan gaan uitvoeren, waar het proces en de output vervolgens stukt.

2. Er is een unieke, nooit eerder gerealiseerd samenbundeling van locaties in de buurt tot stand gebracht. De samenwerking tussen Afrikaanse kerk, de Moskee, het buurthuis en de locatie van HvdK heeft de kracht van onze buurtdiversiteit laten zien en de sociale cohesie in de buurt een impuls gegeven.
3. De grote toestroom van deelnemers uit de hele wereld heeft een belangrijke impuls gegeven aan de wijkeconomie omdat (vrijwel) alle kleine buurtwinkels en cateraars op de kaart zijn gezet en gedurende 1 week daadwerkelijk (extra) omzet hebben kunnen genereren. Zie <https://hartvoordebuurthuis.blogspot.com/2019/05/konferentie-coop-kraaiennest.html>

Wat ons helpt om meer effectief en duurzaam te worden

- ✓ **Een procesgerichte i.p.v. een projectmatig gerichte verantwoordingsystematiek.** Waarbij de procesbegeleider zowel het vertrouwen geniet van de geldgever als van ons als ontvangende en maatschappelijke waarde-producerende partij.
- ✓ **Kunnen delen van kennis en gedachtegoed.** We delen graag kennis met andere buurtplatforms (in oprichting) en ontwikkelen gedachtegoed ter verdere verbetering van onze mooie stad. Dit zou in de doelstellingen moeten worden meegenomen zodat het ook formeel onderdeel kan zijn van wat we doen en leveren.
- ✓ **Drie Buurtrechten**
 1. **Het buurtplatformrecht** the right to self-organize per buurt met bijbehorende ondersteuning en erkenning. De basis wordt gevormd door wat ze in Engeland zo mooi zeggen over buurtplatformen " They give the community a voice and structure to take action"
 2. **The right to be supported** (in plaats van The right to Challenge) v.w.b. dienstverlenende instanties
 3. **The right to not-be-kept-waiting** omdat de beslist en uitvoer termijnen van de overheid te vaak niet passen bij het ritme van de buurt.

BIJLAGEN

Bijlage 1

Voordracht College vergadering 8 oktober 2019; Instemmen Plan van Aanpak Buurtbudgetten, p. 1- 3 (van 5)

Nummer VN2019-043994



College van burgemeester en wethouders **B&W**

Directie

Voordracht voor de College vergadering van 08 oktober 2019

Portefeuille Democratisering (inclusief Bestuurlijk Stelsel) (10)

Agendapunt B27

Tekst van openbare besluiten Onderwerp

wordt gepubliceerd **Instemmen met het Plan van aanpak Buurtbudgetten** en met het verlenen van een subsidie aan stichting !Woon voor hun bijdrage aan de leeromgeving en de ontwikkeling van het (subsidie)kader van buurtbudgetten

Het college van burgemeester en wethouders besluit

- In te stemmen met het plan van aanpak Buurtbudgetten, waarin staat dat:
 - Gestart wordt in 5 ontwikkelbuurten in de stadsdelen Nieuw-West, Zuidoost en Noord,
 - In de jaren erna verder wordt uitgebreid naar andere (kwetsbare) buurten,
 - een leeromgeving wordt ontwikkeld met partners binnen en buiten de organisatie.
- In te stemmen met het verlenen van twee incidentele 'buurtbudget-subsidies' (ex 4:23 lid 3 onder d van de Algemene wet bestuursrecht) van €250.000,- elk aan de stichtingen van de twee communities in Zuidoost die de buurtbudgetten hebben toegezegd gekregen;
- Opdracht te geven om met de betrokken stakeholders (community en eigen organisatie) een subsidie kader buurtbudgetten op te stellen met daarbij expliciete aandacht hoe buurtbudgetten zich verhouden tot de gemeentelijke regels rond begroten en verantwoorden en hoe deze op elkaar aangesloten kunnen worden.
- Kennis te nemen van de (stedelijke) subsidieaanvraag van Stichting !Woon en
- In te stemmen met het verlenen van een subsidie van €150.000,- ex 4:23 lid 3 onder d van de Algemene wet bestuursrecht aan Stichting !Woon voor de periode tot en met 31 december 2020, voor de ondersteuning bij de opbouw van de werkwijze en de kaderstelling buurtbudgetten.

Kernboodschap

In het coalitieakkoord heeft het college besloten buurtbudgetten te introduceren. Beginnend in ontwikkelbuurten in Nieuw-West, Zuidoost en Noord wordt deze proef met budgetten van in totaal €1.500.000 uitgevoerd. In de komende jaren wordt de werkwijze verder ontwikkeld naar een staande praktijk met kader. Het college kiest ervoor om een incidentele subsidie te verlenen aan Stichting !Woon voor de ondersteuning in de werkwijze bij de toedeling van de middelen, ondersteuning van bewoners en de opbouw van de leeromgeving. Met !Woon, bewonersorganisaties en ambtenaren wordt gestart met het opstellen van het (subsidie)kader buurtbudgetten.

Bestuurlijke achtergrond

In de beleidsbrief democratisering, die het college in maart dit jaar heeft vastgesteld staat:

"We zetten de experimenten met buurt begroten voort [...] De lessen die we van de experimenten leren gebruiken we voor de ambitie om de financiële huishouding van de gemeente zo in te richten dat de buurtbudgetten daar een belangrijke plek innemen en dat we initiatieven ook integraal kunnen financieren."

Bestuurlijke prioriteit

In het coalitieakkoord 2018-2022 'Een Nieuwe Lente Een Nieuw Geluid' heeft dit college zich ten doel gesteld om intensief te investeren in participatieve democratie. Buurtbudgetten zijn een instrument om Amsterdammers meer zeggenschap en eigenaarschap te geven en intensivering van de samenwerking tussen de gemeente en Amsterdammers mogelijk te maken.

Wettelijke grondslag

- Artikel 4:23 lid 3 onder d van de Algemene wet bestuursrecht
- Gemeentewet, 160 lid 1 onder b.

Onderbouwing besluit

Ad 1. Het plan van aanpak Buurtbudgetten

Het college heeft besloten dat zij in deze coalitieperiode willen experimenteren met buurtbudgetten om dit een vast onderdeel te laten worden van de werkwijze van de gemeente.

In het coalitieakkoord is afgesproken dat het college buurtbudgetten instelt met als doel het eigenaarschap en zeggenschap dichterbij de Amsterdammers te organiseren. Verder wil het college met dit instrument meer dialoog laten ontstaan over wat de behoefte is in de buurt. In lijn met de aanpak ontwikkelbuurten ligt de nadruk in dit programma onderdeel vooral op kwetsbare buurten.

Ontwikkelbuurten

In 2019 heeft het college € 1,5 miljoen beschikbaar gesteld om te besteden aan buurtbudgetten in ontwikkelbuurten. Op dit moment is het experiment met de buurtbudgetten gestart in de 3 stadsdelen met ontwikkelbuurten (Noord, Nieuw-West en Zuidoost). Het bedrag wat daar mee gemoeid is bedraagt €500.000 per stadsdeel. In Zuidoost en Noord is gekozen om dit budget over twee buurten (communities) uit te spreiden, in Nieuw-West gaat het gehele bedrag naar één buurt. Voor de jaren 2020 en verder worden de buurtbudgetten in alle stadsdelen structureel vorm gegeven. Samen met !Woon, de stadsdelen, de diensten en de betrokken communities wordt een start gemaakt met het inrichten van een leeromgeving voor zowel bewoners als de ambtelijke organisatie.

Ondersteuning en leeromgeving

In het plan van aanpak Buurtbudgetten wordt voorgesteld om rond de buurtbudgetten de stadsdeelorganisaties te ondersteunen in de vorm van een inspiratie gids met methoden en technieken, intervisie voor de projectleiders democratisering en online tools die kunnen worden ingezet in het besluitvormingsproces. Voor de bewoners en buurtplatforms wordt samen met !Woon een modulair en vraaggericht aanbod ontwikkeld dat mee beweegt op wat bewoners aangeven nodig te hebben in verschillende fases van organisatie opbouw en zich kenmerkt door 'leren door te doen'. Door uitwisseling te faciliteren kunnen bewoners (-platforms) uit verschillende buurten ook van elkaar leren en elkaar inspireren.

De mogelijke risico's waar de leeromgeving voor ingericht wordt zijn:

- Door **ontbreken van kader** aan wat voor buurtinitiatieven het budget besteed mag worden kan achteraf blijken dat de besteding niet bijdraagt aan de doelmatigheid en doeltreffendheid (cohesie in de buurt is juist niet bevorderd, teveel gericht op een klein clubje buurtbewoners, etc.). Dit is precies waar een leeromgeving voor bedoeld is.
- **Afhankelijk van het soort buurtinitiatief zal gekeken moeten worden hoe de buurt dit moet verantwoorden om ongewenste uitgaven te voorkomen. Buurten zijn niet ingericht op de gemeentelijke systematiek. Stichting Woon zal de buurten daarom ondersteunen in de verantwoording richting de gemeente.**

Ad 2 en 3. Incidentele buurtbudget-subsidie en opstellen subsidiekader buurtbudgetten

De opdracht van het college aan het team Democratisering is o.a. de eigen gemeentelijke systemen beter geschikt te maken voor dergelijke processen met, van en door bewoners. In de financiële samenwerkingsafspraken is daarom reeds in regel 9 expliciet opgenomen dat de bewoners meebeslissen over de inzet van middelen. Om dit goed en zorgvuldig te kunnen doen, is tijd, ruimte en vertrouwen nodig om met elkaar de dialoog aan te gaan over wat voor veranderingen er in het systeem nodig - subsidie kader en financiële begrotingsystematiek - en hoe dat te bewerkstelligen.

Het is de opdracht aan de gemeentelijke organisatie om een duurzame oplossing te ontwerpen om buurtbudgetten en de gemeentelijke systematiek van begroten en verantwoorden op elkaar aan te laten sluiten zodat deze past bij het tempo en leefwereld van de buurten. De beslissing over waar de budgetten aan besteed zullen worden, wordt door de bewoners van de buurt genomen binnen een nog op te stellen subsidie kader.

Voor nu worden de buurtbudgetten voor de communities in Zuidoost via een incidentele subsidie ex 4:23 lid 3 onder d van de Algemene wet bestuursrecht overgemaakt aan de stichtingen. De plannen hiervoor zijn in de bijlage opgenomen.

Ad 4 en 5. Incidentele subsidie aan Stichting !Woon

Aan de incidentele subsidie aan Stichting !Woon ligt geen specifieke subsidieregeling ten grondslag. Daarom kan deze alleen verstrekt worden na een besluit van het college, ex 4:23 lid 3 onder d van de Algemene wet bestuursrecht. Stichting !Woon is een aangewezen partner voor de opbouw van de leeromgeving gezien hun ruime ervaring met het ondersteunen van bewoners in het verantwoordelijkheid en eigenaarschap nemen in de ontwikkeling van hun buurt (community-based development).

De te subsidiëren activiteiten van Stichting !Woon in het kader van de buurtbudgetten zijn:

1. !Woon zet haar kennis en ervaring in om samen met de bestaande en nieuwe bewonersgroepen/netwerken en het gebiedsteam voorstellen te ontwikkelen voor kaders en spelregels voor de inzet, besteding en verantwoording van buurtbudgetten (waar is het voor, wat mag wel/niet, hoe afwegen, wie beslist etc.).
2. Het ontwikkelen van een basis dienstverlenings- /ondersteuningspakket voor bewoners / buurtplatforms op basis van de vraag en behoefte van de bewonersgroep om de verantwoordelijkheid voor meer zeggenschap over de besteding van de budgetten op zich te kunnen nemen (organisatieopbouw,

Bijlage 2

Verslag bijeenkomst 29 april met start toezegging experiment 6 mei

Bijeenkomst Buurtbudget K-buurt, 29 april 2019

5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e

1. Waar staan we nu

en wat gaan we nu bespreken (doel)

Vanuit de centrale stad is 5.1, 2, b beschikbaar gesteld voor buurtbudget in Zuidoost, dat gaat geheel naar Bijlmer Oost omdat hier al plannen zijn van de bewonersplatforms in de G- en K-buurt die ook nog eens ontwikkelbaar zijn. We zijn aan het experimenteren en bewoners zijn in de lead. De stap is nu dat we gaan onderzoeken hoe dit geld bij de K-buurt terecht komt, hoe het wordt besteed en verantwoord. In de gebiedsplan Bijlmer Oost staat dat in elke buurt er zich een buurtplatform kan vormen. Hart voor de Kbuurt voldoet hieraan en is dan ook het buurtplatform van de Kbuurt als in de zin van het gebiedsplan en zo hier aan tafel. **Per 6 mei komt het geld formeel ter beschikking en kan worden begonnen.**

Het doel van de bijeenkomst is om input van Hart voor de K-buurt (HVDKB) mee te nemen in het DB-besluit wat wordt opgesteld en samen de eerste vervolgstappen te verkennen.

2. De financiële en juridische kant:

Waar komt het geld te staan en hoe wordt het beheerd

Uitgangspunt is het ingediende plan van Hart voor de K-buurt. We gaan daarmee uit van subsidie, maar dat kan anders worden. De centrale stad moet nog beginnen met het uitzoeken van de financiële en juridische kaders. De verwachting die we van de centrale stad hebben meegekregen is dat in juni het geld beschikbaar komt. Voor HVDK mag het ook een opdracht worden als dat maar volgens de regels kan.

De Aanvraag jaarsubsidie 2019 is gedaan door stichting 'Het kan beter' namens HVDKB. De wens van HVDK is dat het budget naar stichting HVDK gaat wanneer deze is opgericht. In de tussentijd kan het budget beheerd worden door bijvoorbeeld stichting IWoon. De stichting is op papier snel opgericht maar HVDK wil de tijd nemen om de organisatie goed in te richten.

3. Besteding van buurtbudget:

Zijn er al ideeën over het proces van besteden en verantwoorden?

HVDK: Dit is een pilot dus het zal samen ontdekken zijn. Transparant en participatief zoals HVDK al 3 jaar doet. De plannen zijn participatief tot stand gekomen. Het streven is om alles wat in de subsidieaanvraag staat te realiseren. Wel willen we onderweg kunnen bijsturen. Als blijkt dat iets niet kan of werkt, moeten we het kunnen loslaten ten behoeve van wat anders. Het beoogde resultaat moet nog worden geformuleerd. Daar zijn de klaarstoomavonden voor. De HvA helpt met het formuleren van de impact.

Afspraak: Het bestaande plan vormt de basis voor de besteding, periodiek (bijvoorbeeld elke 4 weken) kan er overleg zijn. Er kan worden bijgesteld bij op basis van voortschrijdend inzicht, ten einde maximaal rendement en impact van het buurtbudget te realiseren. 5.1, 2, e heeft aangegeven dat het gaat om Ruimte geven, Vertrouwen geven, Samenwerken en Resultaat leveren.

4. Samenwerking:

Waarom (en hoe) willen jullie samenwerken of ondersteuning (of juist niet)

HVDK: We zetten een zelforganisatie van onderop op via een platform van de bewonerskernen. Door daarmee en niet daarlangs te werken participeert de overheid daarin en versterkt deze. We willen een inclusief platform zijn, en zo voorkomen dat men langs elkaar heen werkt en parallelle infrastructuur naast elkaar bestaat. Niet ter vervanging, maar ter versterking van de bestaande infrastructuur, met het stadsdeel als partner hierin. Dit is onderdeel van het jaarplan. Zo staat het ook in het gebiedsplan waar het gaat over het buurtplatform. Wil zijn dan elkaars partner in het aan, want we doen het samen. Zo kunnen we aanspreekpunt zijn in de buurt. Dan kan bijvoorbeeld de projectleider rattenbestrijding langskomen en kunnen we samen, integraal samenwerken. En hoeft het niet zo te zijn dat de ene schoonmaakploeg langskomt, terwijl de andere niet geweest is. De wens is dat het gebiedsteam aanspreekpunt vormt om binnen de gemeente relevante stakeholders te bereiken. Doordat wij integraal werken en denken kunnen we de overheid ook geld besparen. We zoeken daarvoor een gebiedsteam die niet alleen aanspreekpunt is, maar die omarmt wat en hoe we dat proberen te doen en als coach daarin fungeert.

5.1, 2, e: Het gebiedsteam is er voor alle bewoners en stakeholders in de wijk.

HVDK zou dat erg fijn vinden - 5.1, 2, e: Kunnen we in positieve sfeer een convenant maken, dat we goed gaan samenwerken. Niet te formeel, samen iets ondertekenen en een positieve start maken. We zijn partners nu en wat betekent dit. En hoe gaan we van mooie woorden over samenwerking naar echte daden in die samenwerking?

Vragen/wensen van HVDK:

- We willen graag een openingsbalans creëren en vragen hulp en medewerking van het stadsdeel daarin. We willen dat dit integer gebeurt.
- We zouden het fijn vinden voor nu al twee hoofd-aanspreekpunten te hebben die de rest van de overheid weten te bereiken en voor ons liaison zijn
- We willen graag tips voor subsidiemogelijkheden en het vinden en ontwikkelen van nieuwe kansen, omdat we een verduurzamingslag willen maken met het geld. Als jullie bijvoorbeeld weten dat er financiële mogelijkheden zijn op jeugd, of bij een fonds dan willen we dat graag weten. Het stadsdeel dan ook schijfcapaciteit inzet en faciliteiten biedt.
- We vragen het stadsdeel om te communiceren dat het buurtbudget extra geld betreft wat de buurt inkomt en niet afgaat van reguliere budgetten voor gebiedsraming, bewonersactiviteiten en subsidies. Zodat anderen zich niet tekort gedaan hoeven voelen.
- We willen gezamenlijk de communicatie ter hand nemen. Eddy: dat is goed, maar we moeten wel de afdeling communicatie hierin meenemen.

Acties:

- Notulen gedeeld op google drive
- 5.1, 2, e stuurt maandag 6 mei bevestigings email dat er beschikking is over het budget
- Vervolgafspraak op korte termijn bij HVDK

Bijlage 2 a

Vorbereid besluit DB Zuidoost 6 mei - 2 juli 2019



Gemeente
Amsterdam
Zuidoost

Gemeente Amsterdam
Bestuurscommissie Zuidoost

Voordracht

DB

Agendapunt
DB-nummer

Zaaknummer
Afdeling

ZO19-08157 / INT-19-04735
Gebiedspool

Onderwerp

Bestemming buurtbudget aan bewonersplatforms G- en K-buurt

Portefeuille
DB lid
Gebied
Bespreek- of hamerpunt
Vergaderdatum staf
Vergaderdatum DB

Democratisering
T. Jadnanansing, D. de Jager en J. Wedemeijer
Bijlmer Oost: G- en K-buurt
A-punt
maandag 6 mei 2019 bilateraal afgestemd
maandag 6 mei 2019

Behandelend ambtenaar
Telefoonnummer
E-mailadres

5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e
5.1, 2, e 5.1, 2, e
5.1, 2, e @amsterdam.nl / 5.1, 2, e @amsterdam.nl

Deze voordracht en het voorgenomen besluit is uitgesteld naar 2 juli 2019.

De Bestuurscommissie is aanvullend geïnformeerd op 9 juli

Op 23 juli 2019 is het 5.1, 2, b overgemaakt op rekening van Stichting Het Kan Beter: de penvoerder van buurtcollectief Hart voor de K-buurt. Op 2 oktober 2019 is Stichting Hart voor de K-buurt formeel opgericht.

Bijlage 3

Correspondentie eerdere start experiment en voorschot buurtbudget juli 2019



Hart Kbuurt <hartvoordekbuur@gmail.com>

Vraag inzake opdracht verstrekking en het totaal aan buurtbudget

5 berichten

Hart Kbuurt <hartvoordekbuur@gmail.com>
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e amsterdam.nl

4 mei 2020 om 19:25

Beste 5.1, 2, e,

Afgelopen week, 29 april 2020, ontvingen we de derde en laatste tranche van 5.1, 2, b vanuit buurtbudget subsidie regeling. Waarvoor dank.

Eerder, op 9 december 2019, ontvingen we 5.1, 2, b reneens vanuit buurtbudget subsidie

Eerder, op 23 juli 2019, werd een opdracht verstrekt en betaald ter waarde van 5.1, 2, b voor het uitvoeren van werkzaamheden verband houdend met buurtverbeteringen. (Route code 79311040 Inkooporder 119771 budgethouder 5.1, 2, e)

Hoe zit dat precies? Staat die opdrachtverstrekking op zich en telt die niet mee voor het totaal aan buurtbudget? Of is er in de laatste tranche van 29 april per ongeluk 5.1, 2, b teveel uitgekeerd? In welk geval we graag vernemen op welke rekening en met welke vermelding we dat terug kunnen storten.

5.1, 2, e en 5.1, 2, e vanuit Hart voor de K-buurt

--



Hart Kbuurt <hartvoordekbuur@gmail.com>

Vraag inzake opdracht verstrekking en het totaal aan buurtbudget

5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl
Aan: Hart Kbuurt <hartvoordekbuur@gmail.com>

6 mei 2020 om 08:52

Beste 5.1, 2, e en 5.1, 2, e,

Alles goed met jullie?

De drie tranches kloppen. De eerste tranche van 5.1, 2, b was een voorschot van stadsdeel Zuidoost op de 5.1, 2, b subsidie. Die eerste tranche was bedoeld om de 'zomer-oor' te komen, omdat de uitkering van de subsidie buurtbudgetten langer op zich deed laten wachten dan we wilden. Dit moest te zijner tijd verrekend worden, zodra de subsidie van 5.1, 2, b op jullie rekening was uitgekeerd. En nu is het zover.

Ik ga achter de gegevens aan waar en naar wie je dat bedrag kan terugstorten. Ik laat het jullie snel weten.

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e
5.1, 2, e

Gemeente Amsterdam

M 5.1, 2, e
5.1, 2, e @amsterdam.nl

Anton de Komplein 150
Amsterdam.nl

5.1, 2, e

Op dit bericht is een proclaimer van toepassing: [amsterdam.nl/proclaimer](https://www.amsterdam.nl/proclaimer)

[Tekst uit oorspronkelijke bericht is verborgen]

De gemeente Amsterdam streeft naar optimale dienstverlening en zorgvuldige afhandeling van e-mailverkeer. Als deze e-mail niet voor u is bestemd, laat dit dan weten aan de afzender en verwijder de e-mail. Voor meer informatie: www.amsterdam.nl/proclaimer.



Hart Kbuurt <hartvoordebuur@gmail.com>

Vraag inzake opdracht verstrekking en het totaal aan buurtbudget

Hart Kbuurt <hartvoordebuur@gmail.com>
Aan: '5.1, 2, e', '5.1, 2, e' <'5.1, 2, e'@amsterdam.nl>

27 mei 2020 om 16:44

5.1, 2, e

als Gentle reminder. lukt het jou dit voor je vertrek nog kunnen laten weten? Bij jou zit het vers in geheugen, in mijn beleving kunnen er na "handovers" in dt soort trajecten wel eens rare kronkels ontstaan.

Veel dank voor je aandacht hiervoor alvast

5.1, 2, e

Op wo 6 mei 2020 om 08:52 schreef '5.1, 2, e', '5.1, 2, e' <'5.1, 2, e'@amsterdam.nl>:
[Tekst uit oorspronkelijke bericht is verborgen]
[Tekst uit oorspronkelijke bericht is verborgen]



Hart Kbuurt <hartvoordebuur@gmail.com>

Vraag inzake opdracht verstrekking en het totaal aan buurtbudget

'5.1, 2, e', '5.1, 2, e' <'5.1, 2, e'@amsterdam.nl>
Aan: Hart Kbuurt <hartvoordebuur@gmail.com>

27 mei 2020 om 17:15

Thanks voor de reminder, '5.1, 2, e'. Ik had het al weken geleden uitgezet bij CTO en het zou geregeld worden.

Het bleek dat Zuidoost met CTO had afgerekend. CTO moet dat met jullie afhandelen, zeg maar. Ik heb '5.1, 2, e' zojuist weer een reminder gestuurd. Even wachten op haar antwoord. Nu weet je ook de lijn, dus als je binnen nu en een maand niets hoort, laat het '5.1, 2, e' an weten.

Kun je hier wat mee?

Met vriendelijke groet,

5.1, 2, e 5.1, 2, e

5.1, 2, e

Stadsdeel Zuidoost

Gemeente Amsterdam

Wat is gebiedsgericht werken? <https://vimeo.com/275063367/3f1a8fc639>

[Tekst uit oorspronkelijke bericht is verborgen]
[Tekst uit oorspronkelijke bericht is verborgen]

Bijlage 4

Verleningsbeschikking



**Gemeente
Amsterdam**

Bezoekadres
Jodenbreestraat 15
1015 NH Amsterdam

Postbus 58010
1040 HA Amsterdam
Telefoon 14020
Amsterdam.nl

Retouradres: Postbus 58010, 1040 HA Amsterdam

Hart voor de Kbuurt
T.a 5.1, 2, e
Klieverink 73
1104 KD Amsterdam

Ons kenmerk: SBA-021448
Behandeld door: 5.1, 2, e, 5.1, 2, e@amsterdam.nl

Onderwerp: Verlening subsidie Plan Buurtontwikkelplatform Hart voor de K-buurt - 2019

Geacht bestuur,

Op 31 oktober 2019 hebben wij uw aanvraag voor een eenmalige subsidie voor Plan Buurtontwikkelplatform Hart voor de K-buurt ontvangen. Op 26 november 2019 werd uw aanvraag als volledig beoordeeld en in behandeling genomen. In deze brief leest u ons besluit.

U krijgt subsidie

Wij hebben besloten u een eenmalige subsidie te verlenen van maximaal 5.1, 2, b

Deze subsidie is voor de uitvoering van Plan Buurtontwikkelplatform Hart voor de K-buurt in de periode 1 november 2019 tot en met 31 december 2020.

U ontvangt deze subsidie voor de volgende te leveren activiteit(en):

Activiteiten	Aanvraagbedrag	Verleend bedrag
Buurtontwikkelplatform Hart voor de Kbuurt	5.1, 2, b	5.1, 2, b
Totaal	5.1, 2, b	5.1, 2, b

Verplichtingen bij deze subsidie

Wij hebben de subsidie gebaseerd op de activiteiten in uw begroting en uw activiteitenplan. Wijzig er tijdens het jaar iets waardoor de uitvoering niet kan verlopen zoals is afgesproken? Dan moet u ons deze wijziging direct doorgeven. Dat kan via uw Online subsidieoverzicht.

Na de uitvoering

Aanvraag tot vaststelling (verantwoording subsidie)

U moet voor deze subsidie een aanvraag tot vaststelling (verantwoording) indienen. Deze moet uiterlijk op 25 maart 2021 bij ons binnen zijn. U kunt uw aanvraag tot vaststelling indienen via uw Online subsidieoverzicht.

De aanvraag tot vaststelling (verantwoording) moet bestaan uit:

- Een inhoudelijk verslag. In dit verslag rapporteert u over de mate van realisatie van de gesubsidieerde activiteiten en de effecten die daarmee zijn behaald. Dit laat zien of de afgesproken doelstellingen zijn bereikt en welke afwijkingen er eventueel zijn.
- Een financieel verslag. Hierin vermeldt u de inkomsten en uitgaven van de activiteiten waarvoor subsidie is verleend en bijbehorende subsidienummers. Dit financieel verslag moet dezelfde opbouw hebben als de begroting die u bij uw subsidieaanvraag hebt ingediend.
- Een jaarrekening;
 1. Hieruit is de financiële staat van de organisatie af te lezen;
 2. Hieruit zijn inkomsten en uitgaven af te lezen;
 3. Binnengekomen subsidies en reserveringen daarvan voor volgende jaren moeten met subsidienummer onderscheiden en herkenbaar zijn in de toelichting over de baten kant;
 4. Een financieel verslag als bijlage, behorend bij de jaarrekening. Hierin vermeldt u de inkomsten en uitgaven van de activiteiten waarvoor subsidie is verleend en bijbehorende subsidienummers.
- Een gewaarmerkte controleverklaring van een onafhankelijke accountant.
Deze controleverklaring moet een oordeel geven over:
 - o of de jaarrekening juist en volledig is
 - o of de subsidie juist is besteed en of voldaan is aan de verplichtingen bij de subsidie.
 - o Voor de controleverklaring geldt het Controleprotocol. Dit protocol vindt u op amsterdam.nl/subsidies. Wij adviseren u het Controleprotocol aan uw controlerend accountant te geven.

Ontvangt u binnen één kalenderjaar verschillende subsidies van elk minder dan €125.000,-, maar zijn ze samen meer dan €125.000,-? Dan moet u ook een controleverklaring aanleveren.

Ontvangt u in dezelfde periode een eenmalige subsidie en een periodieke subsidie? Dan moet u de verantwoording voor de eenmalige subsidie tegelijk met de periodieke subsidie indienen.

Hoe stellen wij de subsidie vast?

Nadat we uw aanvraag tot vaststelling (verantwoording) hebben ontvangen stellen wij de subsidie vast. U ontvangt dan het besluit met de hoogte van het subsidiebedrag.

Bij het vaststellen van de subsidie kijken we naar de werkelijke kosten die u hebt gemaakt voor de gerealiseerde activiteiten. U kunt nooit meer subsidie ontvangen dan het bedrag dat aan u is verleend. Blijkt uit uw verantwoording dat u het subsidiebedrag niet (helemaal) hebt besteed aan de realisatie van de gesubsidieerde activiteiten die in de verleningsbeschikking staan?

Dit besluit is digitaal ondertekend.

Het dagelijks bestuur van stadsdeel Oost,
namens hen,

Met vriendelijke groet

5.1, 2, e

NB: Zie opmerking bij par. 2.1.1.1 over aanvraag tot vaststelling verantwoording in te leveren documenten.

Bijlage 5

Manifest met de buurt - Hart Voor De K-buurt



HartVoorDeKbuurt@gmail.com

WIE OF WAT IS HART VOOR DE K-BUURT?

Een coalitie van alle bewoners en organisaties met 'Hart voor de K-buurt' samen.

We zijn meer een zwerm dan een juridische entiteit. We zijn de energie die zorgt voor verbetering, verbinding, verjonging en ondersteuning van initiatieven uit de buurt..

Iedereen is welkom

En er is altijd aandacht voor bewoners aan de rand. Dat kunnen mensen zijn die door instanties gelabeld zijn als problematische of kwetsbare bewoners. Dat kunnen ook mensen zijn die om bepaalde redenen – bewust of onbewust - uitgesloten worden door gemeenschappen. Iedereen kan en heeft iets.

WAT GAAN WE DOEN?

Zorg voor onze buurt: Schoon, heel en veilig, goede openbare ruimte en meer

Dit zijn breed gevoelde issues, waarvoor de buurt oplossingen heeft die het verdienen ondersteund te worden en tot werkelijkheid te komen.

Zorg voor de mensen: Thema's als jongeren, eenzaamheid, armoede en dakloosheid

Dit zijn thema's die vele mensen aanspreken en waar te weinig aan gebeurt, we willen deze problemen aanpakken. Hart voor de K-buurt streeft ernaar een buurt support-organisatie te zijn, ook op deze thema's support bieden zien we als een verantwoordelijkheid.

Vooraf de initiatieven die er zijn steunen en zorgen dat ze gebeuren

We hoeven niet alles te bedenken, veel is er al, voor jongeren, senioren...maar samen kunnen we zorgen dat initiatieven vanuit de buurt, de eigen ideeën van mensen, beter gaan lopen.

- **Projecten en talenten breed bekend maken**
 - Ervoor zorgen dat iedereen uit de k-buurt weet van de projecten en gemotiveerd en of geïnspireerd raakt om ook iets voor de buurt te doen. stimuleren dat een ieder zijn/haar talent kan laten zien.
- **Hartjes rijgen en verbinden**
 - Activiteiten die al ondernomen worden, verbinden (door middel van hartjes). Want activiteiten samenbrengen zorgt ervoor dat 1+1=3, ze kunnen elkaar versterken. Doelen kunnen stapelen. bijvoorbeeld: Een jongeren camera-leertraject, kan gebruikt worden om interviews te doen bij de ouderen en daarmee senioren te helpen die eenzaam zijn etc.

HOE GAAN WE DIT AANPAKKEN?

'We doen het liever zelf' principe

Niet voor ons laten doen wat we als gemeenschap zelf kunnen doen. Bewoners en onze gemeenschappen zijn leidend. Als ons door buitenstaanders wordt gevraagd 'of we ergens aan mee willen doen', dan is de tegenvraag 'wat gebeurt er al in onze gemeenschap zelf, en waarom steun je dat niet?'

Hetzelfde geldt voor betaald werk en zelfbeheer

We willen af van het systeem waar externen betaald worden maar buurtbewoners alleen als vrijwilligers mogen meedoen. Als er de keuze is tussen iemand van buiten de buurt en in de buurt te betalen dan doen we dat laatste.

Naar een Stadsdeel toewerken wat bedient i.p.v. betreft

Wij blijven 'positief constructief' in onze interacties met stadsdeel, maar niet langer als 'kinderen van de overheid', maar als gelijkwaardige gesprekspartner via de coalitie die we vormen. We willen dat men niet langer over ons vergadert maar met ons.

De Kracht van diversiteit en onze "many ways of life" (verschillende culturen in de buurt) benutten

De multiculturaliteit van onze wijk is niet alleen mooi als frontje' maar biedt ongekende kansen en voordelen. Alles is er al, je hoeft het alleen te verbinden, en het zal elkaar versterken. We hoeven het niet altijd met elkaar eens te zijn, maar we gaan met respect om met andere inzichten en proberen altijd te leren.

Participeren is geen doel op zich maar een middel tot een leefbare buurt

Mensen werken het best samen en participeren meer als we aan een gezamenlijk en relevant doel werken. Als we iets doen, dan doen we dat om resultaat te boeken en niet om mensen voor de vorm als 'doel op zich' te laten 'participeren'.

We zijn niet bang voor vernieuwing

We zijn niet bang nieuwe insteken te proberen en accepteren dat niet altijd alles meteen een succes zal zijn, maar we zorgen dat het leuk is en dat we ervan leren en het de volgende keer beter kunnen doen. We staan er open voor dat volgende generatie dragers van de buurt, onze jongeren, misschien heel andere manieren hebben om dingen te doen en steunen hun daarin.



Be the change we want to see

Door het te doen worden we het. Samen de buurt van de Toekomst bouwen.

Verbinden en verenigen van de buurt

Trots op wie we zijn en wat we doen verenigt ons. Onze buurt '1104' is rijk aan creativiteit en heeft veel identiteit. We | vieren wat we bereiken.

GELD EN MIDDELEN

Radicale transparantie

Iedereen is welkom mee te profiteren van een betere wijk en een andere aanpak. Via zogenaamde video-rapportages willen we laten zien wat voor mooie dingen gebeuren en ook hoe de funding loopt, zodat er geen geheimen bestaan naar de buurt toe. Geen achterdocht bij de burens, en misschien ook motivatie voor mensen om ook eens mee te doen als ze zien dat je er wat aan kunt verdienen je buurt te helpen.

Minder afhankelijk worden van Stadsdeel subsidies

Men kijkt vaak naar stadsdeel als ze een project willen doen. Samen kunnen we ook andere bronnen aanboren, als coalitie staan we daarna sterker, en heb je minder een afhankelijkheidsrelatie. We zoeken ook steun van fondsen, bedrijven en inkomsten voor diensten die we verlenen.

Duurzaam businessmodel

Uiteindelijk kunnen we op basis van het sociaal rendement van de diensten die we leveren ook inkomen genereren om zo duurzaam onszelf onze werkzaamheden te kunnen doen.

Passie-uren doneren.

Als we iets doen met hart voor onze k-buurt dan zullen we daar ook uren in moeten steken die niet betaald worden. Ook na een project verwachten we dat je bereid is wat je hebt geleerd door te leren aan de volgende persoon uit onze buurt.

HOE ORGANISEREN WE ONS?

Op naar een goed georganiseerde buurt : '100% Organisatiegraad'

Goed draaiende en ondersteunde bewonersorganisaties per woongroep/flat zijn de ruggengraat van onze organisatie en buurt. Hiermee dekken we per definitie alle bewoners af. We leveren support waar nodig of handig zodat ze goed functioneren en maken ons zorgen als het ergens niet goed loopt.

'Zwermen' vormen per thema

We realiseren ons dat er veel energie is in de buurt om thema's op te pakken. We organiseren en ondersteunen dergelijke gelegenheidscoalities.

Centrale aanspreekpunt voor Stadsdeel/gemeente e.a.

We communiceren breed en diep met de buurt om voor stadsdeel en anderen de gesprekspartner te zijn, met draagvlak in de buurt.

Een ondernemende buurtsupport-organisatie

We denken bottom up in plaats van top down en meer in kansen dan in kaders.

Een kern van betaalde krachten en vrijwilligers en toeleiding naar banen

Een aantal vaste krachten die van het bijdragen aan hun wijk hun vaste baan maken, met vaste vrijwilligers. Daarnaast toeleiden naar banen van vrijwilligers.

De Focus vooral op de activiteiten en meerwaarde bieden, ipv op de juridisering

Waar nodig formaliseren we wat we doen in juridische structuren (een middel), maar het bedienen van de buurt staat voorop (doel).

Buurtberaad, een paar keer per jaar

Met alle bewonerscommissies op leuke wijze periodiek bij elkaar komen. Voor kruisbestuiving, netwerken en met elkaar het hebben over problemen, progressie, en oplossingen.

WANNEER? Lopen voor we gaan rennen

Korte termijn

Voor De komende 6 maanden vooral ligt de focus op de 'fysieke inrichting' (K-midden) en het zelf organiseren van het visietraject "wat voor K-buurt willen we zijn" Daarmee kunnen we ook onszelf goed organisatorisch opzetten.

Middellange termijn

Gaan functioneren als buurtsupport organisatie. Dat doen we graag onder tijdelijke begeleiding van een externe organisatie zoals IWOON zodat we ons op een nette manier kunnen professionaliseren en 'leren' . Initiatieven uit de buurt ondersteunen en mogelijk helpen maken.

Lange termijn

Het waarmaken van 'meer kansen voor meer mensen' door als een soort buurtcoöperatie, in zelfbeheer te werken 'aan een betere buurt, als zingeving ook voor de inzet van mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt, en andere thema's waar de buurt voor staat. En via de besparingen van diensten die we als buurt nu eenmaal efficiënter kunnen doen ook onszelf van een duurzaam houdbaar verdienmodel te voorzien.

Inloopsprekuren en peer-2-peer support

We faciliteren bewoners die bewoners willen helpen op terreinen die maatschappelijk relevant zijn zoals eenzaamheid bestrijding, organisatiegraad van zwakkere groepen verhogen.

Inkomens diversificatie

We experimenteren met en zorgen voor alternatieve bronnen van inkomsten (diversificatie) om zo op langere tot een duurzame bedrijfsvoering te kunnen komen.

- Betaling voor dienstverlening
- Fondsen
- Sponsors

Buurtbelangen behartiging, capability en cohesie ontwikkeling

- We zetten ons in voor meer collectieve ruimtes.
- We zetten ons in voor de stem van de mensen, en vooral hen die je te vaak niet hoort of ziet.
- We zetten ons in dat de wirwar aan communicaties en -structuren die top-down op ons bewoners wordt neergelaten, wordt omgedraaid en dat de overheid zoveel mogelijk gaat participeren in onze organisatie en die daarmee versterken.
- We zetten K-Buurt op de kaart in de bredere wereld.
- We zetten ons in dat het unieke karakter van de wijk en de wijkidentiteit wordt behouden en waar mogelijk versterkt.
- We zetten ons in dat nieuwe bewoners en oud-gedienden zoveel mogelijk samen komen en elkaar beter begrijpen en samen kunnen leven.
- We zetten ons in dat de barrières tot participatie zoveel mogelijk geslecht worden.
- We zorgen voor gethematiseerde communicatie en aandacht-maanden (maand van de armoedebestrijding, eenzaamheid, grofvuil, ratten, sport, veiligheid etc).
- We zetten ons in voor een hogere graad van veiligheid en beveiliging van alle woningen.
- We zetten ons in voor inclusieve gebiedsontwikkeling. Uitgangspunt is dat wij een creatieve buurt zijn en gebruik maken van het aanwezige talent onder onze jongeren. We hebben ook speciaal oog voor de bewoners van de buurt die het het meest nodig hebben; de vruchten van een inclusieve gebiedsontwikkeling dienen ten goede van hen te komen.
- We zetten ons in voor een goede openbare ruimte en leefbaarheid in de wijk.
- We zijn altijd op zoek naar nieuwe krachten om de buurt te activeren.
- We zetten ons in, een nieuwe generatie buurtbewoners te coachen en in kracht te zetten om leiderschapsrollen voor de buurt te vervullen.
- We stapelen doelen waar we kunnen.
- We verbinden de buurt op vele manieren, door steeds mensen, organisaties en kansen te connecten, door "buurt trots" te stimuleren, de mensen samen te laten werken aan projecten die de buurt te goede komen.
- Lerende, evaluerende en transparante buurt
- Evaluatie voor leren
- We proberen uit ieder traject en project een evaluatie te houden en na afloop ten minste 3 leerpunten te destilleren en te delen.
- Video Convenants
- We proberen van ieder project/ traject een zogenaamd videoverslag te maken en te delen met de buurt.
- Informatie delen
- We investeren capaciteit in radicale transparantie van informatie naar de buurt door online delen.
- We helpen met informatie ontsluiting naar de buurt toe

Bijlage 6 a

Hoe haken wij aan bij het Coalitieakkoord, Ontwikkelbuurten en Gebiedsagenda



Zelforganisaties en gemeenschappen

We stellen gemeenschappen in staat om zichzelf te organiseren als ze tegelijkertijd werken aan versterking van brede Amsterdamse sociale binding

We creëren co-creatieplekken in alle stadsdeelkantoren.

De gemeente ondersteunt actief het opzetten van commons bij bijvoorbeeld energietransitie, zorg of het opzetten bij buurtactiviteiten. De gemeente deelt best practices en geeft juridisch advies.

Hoe haakt dit aan bij “Ontwikkelbuurten”

1. Verbetering van kwaliteit van woningen, woonomgeving en gebouwde voorzieningen;
2. Verbetering van de leefbaarheid;
3. Verbetering van de sociaal economische positie van de buurt en haar bewoners;
4. Koppeling van stedelijke ontwikkelingsgebieden met strategische buurtontwikkeling.

Hoe haakt dit aan bij gebiedsagenda Gebiedsagenda Bijlmer Oost; Het brengt de volgende doelen dichterbij:

- Verbeteren economische positie en wijk economie;
- Verminderen armoede en bevorderen zelfredzaamheid;
- Vergroten ontwikkelingskansen jeugd;
- Bevorderen zorg en gezondheid;
- Verbeteren leefbaarheid en veiligheid;
- Verbeteren woongenot en openbare ruimte.

Bijlage 7

Samenwerking

In en met de buurt: Ons brede netwerk

We kunnen bogen op een breed netwerk wat ons voedt, ondersteund en helpt met de planvorming en de uitvoering. We vinden het belangrijk altijd de samenwerking te zoeken, te stimuleren, daar inhoud aan te geven en te zorgen voor verbindingen in de buurt zodat de sociale cohesie wordt bevordert

Bewonerscommissies/wooneenheid kernen organisaties

Torenflat Kempering	5.1, 2, e	Laag Kouwenoord	5.1, 2, e
Torenflat Kralenbeek	5.1, 2, e	Laag Klieverink	5.1, 2, e
Torenflat Kouwenoord	5.1, 2, e	Laag Kralenbeek	5.1, 2, e
Torenflat Klieverink	5.1, 2, e	Kameleon bewoners	5.1, 2, e
Flat Kleiburg	5.1, 2, e	Koningshoe	5.1, 2, e
Switi Wonen	5.1, 2, e	Belangenvereniging Kantershof	5.1, 2, e
5.1, 2, e	Woonbegeleiding	Karspelhof bewonersgroep	5.1, 2, e
5.1, 2, e		Kortvoort Rochdale	5.1, 2, e
5.1, 2, e		Kortvoort Eigen Haar	5.1, 2, e
5.1, 2, e		Kempenaars	5.1, 2, e
Koornhorst Bewoners	5.1, 2, e	Kas Dush	5.1, 2, e
Laag (nw) Kempering	5.1, 2, e		
Daarnaast vele andere organisaties en sleutelfiguren		Pinkstergemeente/Lighthouse Chapel	5.1, 2, e
Platform Ondernemers Torenflats:	5.1, 2, e	5.1, 2, e	
Winkeliersvereniging Kameleon:	5.1, 2, e	Congo Gemeenschap POIMA	5.1, 2, e
OpenAteliersZO:	5.1, 2, e	Surinaamse Herensoos:	5.1, 2, e
Creative Studio Vinger:	5.1, 2, e	Multicultureel centrum Ala Kondre	5.1, 2, e
Stichting Aynt (All you need is time):	5.1, 2, e	Cultureel erfgoed/Bijlmermuseum:	5.1, 2, e
Platform K-buurt	5.1, 2, e	5.1, 2, e	
Buurtambassadeurs:	5.1, 2, e	St. Women Motivation & Integration:	5.1, 2, e
1104enzo nieuwssite:	5.1, 2, e	Urban sport, skate, BMX:	5.1, 2, e
Cirkel van Harmonie e.a.:	5.1, 2, e	1104 Fitclub	5.1, 2, e
Roads	5.1, 2, e	Swazoom team Kraaiennest:	5.1, 2, e
Moskee Taibah	5.1, 2, e	K-zone Sports	5.1, 2, e
Leger des Heils:	5.1, 2, e	Vrouwen netwerk:	5.1, 2, e
Jongeren 1104:	5.1, 2, e	Seniorenplatform K-buurt:	5.1, 2, e
SDA church community:	5.1, 2, e		

Zoals de voorzitter van de winkeliersvereniging op de 6 juni stakeholder bijeenkomst in 5.1, 2, e meldde (Zie Zuidoost TV's <https://www.zuidoost.tv/zuidoost/k-buurt-gaat-veranderen-van-onderop/> minuut 2:20): "Met groot respect voor alle andere partijen, is er geen partij die op dit moment zo de buurt verbindt als Hart voor de K-buurt" (alle bijdragen volledig: www.bit.ly/videosbijeenkomst26juni2018)

We vinden een goede verbinding met de Stadsdeelcommissie belangrijk, Daarnaast ook met externe partijen als de Bewoners Academie, de LSA, Pakhuis de Zwijger, POZO (t/m 2019) etc.

Bijlage 8

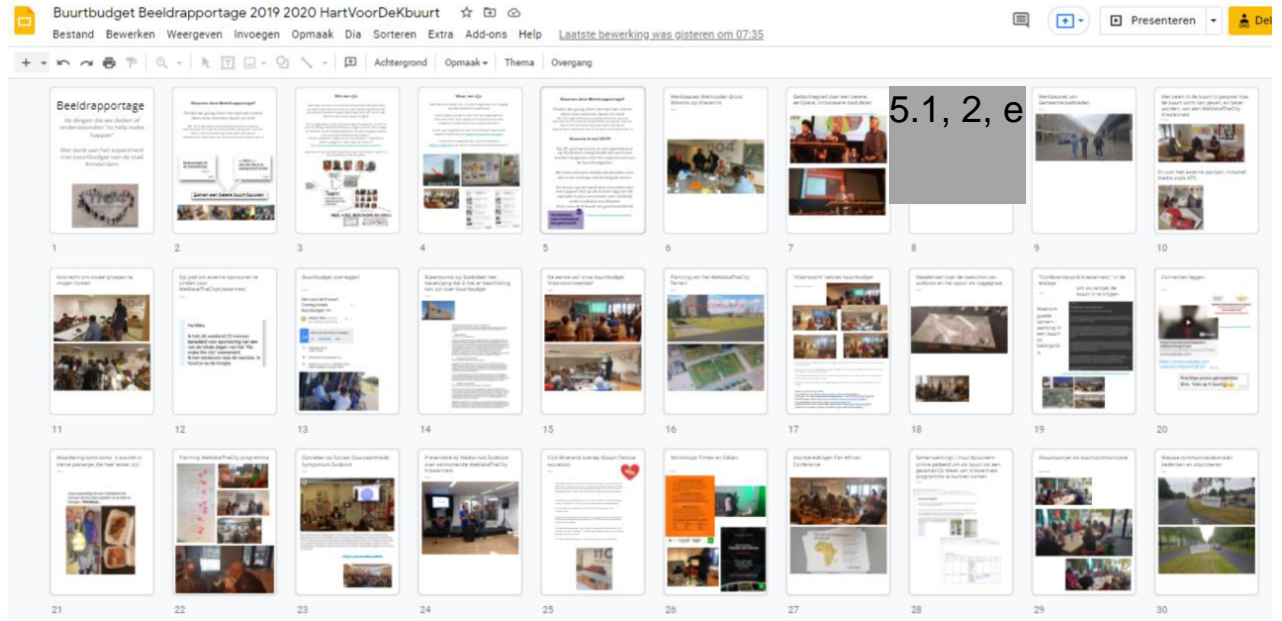
Dank voor de samenwerking en jullie hart  voor onze K-buurt !



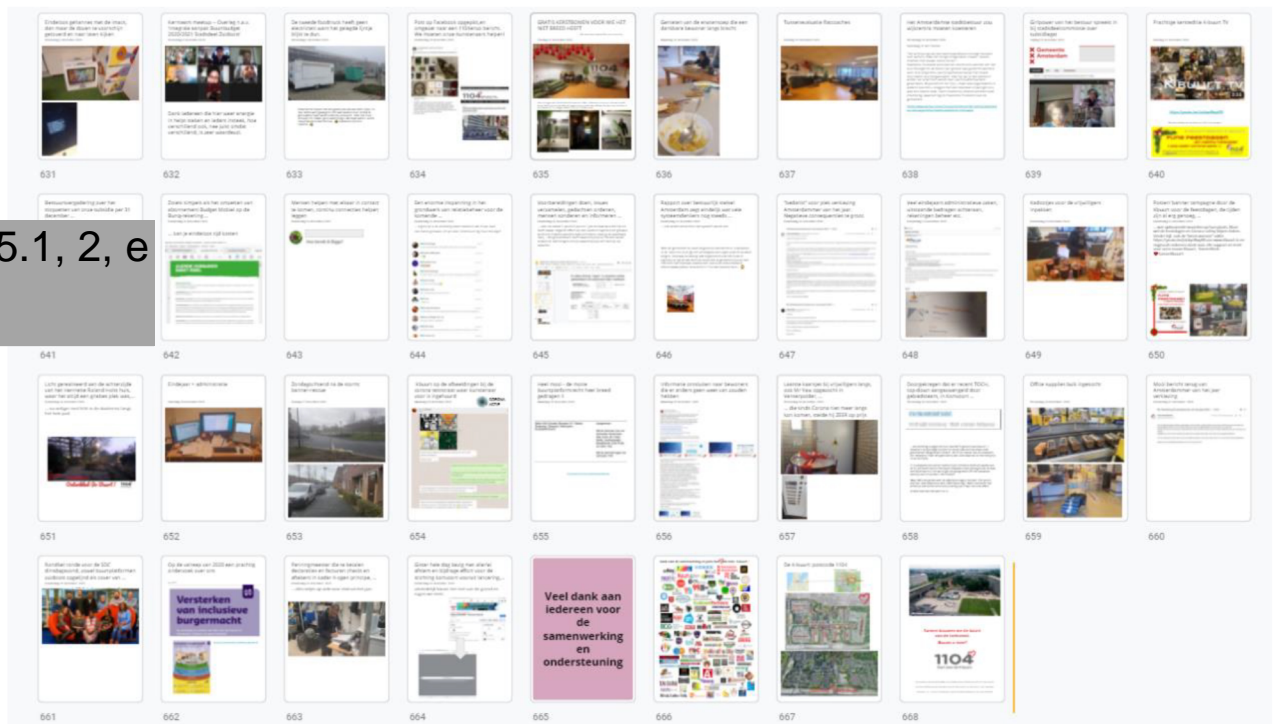
Bijlage 9

Voorbeeld van afbeeldingen uit de beeldrapportage

5.1, 5



[.....]



Bijlage 11: Boekhouding online

Op 5.1.2020 5.1, 2, f de boekhouding mbt het buurtbudget (en de jaarrekening) in het kader van radicale transparantie online gedeeld

2020 kostenplaats rapportage jaarrekening en buurtbudget 2019 2020 ☆ 📄 🔄

Bestand Bewerken Weergeven Invoegen Opmaak Gegevens Extra Add-ons Help Laatste bewerking was 12 minuten geleden

100% € % .0 .00 123 Standaard ... 10 B I A

M19	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1	Dit document staat online als www.bit.ly/kostenplaatsrapportagehvdk									
2										
3										
4										
5	Deze spreadsheet geeft de boekhouding weer van Stichting Hart voor de Kbuurt									
6										
7	Er is een jaarrekening 2020 (alle activiteiten gedaan in 2020) en onderdeel daarvan zijn activiteiten gedaan met, via en dankzij buurtbudget									
8	De buurtbudgetsubsidie omvatte 2019 en 2020 en gaat dus over 2 jaren									
9										
10	Op Tab 1 staat de jaarrekening 2020 kostenposten, met verwijzing (formules in de cellen) waar de getallen vandaan komen									
11	Op Tab 2 staat de subsidie buurtbudget, met verwijzing (formule in de cellen) waar de getallen vandaan komen									
12										
13	De diverse projecten kosten plaatsen staan in tabs daarna									
14										
15	De codering "BB" bij tabst geeft aan dat dat kosten(plaatsen) zijn die zijn gedaan in het kader van buurtbudget subsidie activiteiten									
16										
17	Per tab staat er een uitsluitend van e-boekhouden 2019 en 2020 met alle kosten die in het e-boekhoudsysteem staan									
18										
19	Bij de tabs is een	<input type="text"/>	omlijnd vak wat het getal geeft dat is getransporteerd naar de jaarrekening 2020 overzicht							
20										
21	Bij de tabs geven	<input type="text"/>	groen ingevulde vakjes het bedrag aan wat naar de overzicht buurtbudget subsidie is getransporteerd							
22										
23	Voor de jaarrekening zelf als document zie www.bit.ly/jaarrekening2020hvdk									
24	Voor de activiteiten gedaan in 2020 zie www.bit.ly/beeldrapportage2020hvdbuurt									
25										
26	Voor de onafhankelijke accounts controle verklaring zie www.bit.ly/accountantsubsidiecontrolehvdk20192020									
27	Voor de activiteiten die gedaan hebben kunnen worden dankzij buurtbudget zie 5.1, 2, f									
28										
29										
30	UW REACTIE									
31	dit document staat open voor reacties (Menu> liveoegen> reacties)									
32	of e mail uw observaties naar HartVoorDeKbuurt@gmail.com									
33										
34										
35										

+ ☰ O uitleg 1 Jaarrek 2020 kostenpl 2 buurtbudget 2019 2020overzicht BB Kbuurt TV BB media equipment BB Websit

Bijlage 12: Accountantsverklaring

(download via www.bit.ly/accountantsubsidiecontrolehvdK20192020)



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie van Stichting HartVoorDeKbuurt

Ons oordeel

Wij hebben de kolom 'Werkelijk' met het saldo **5.1, 2, f** bijgaande door ons gewaarmerkte subsidieverantwoording van Stichting HartVoorDeKbuurt inzake het project 'Plan Buurtontwikkelplatform Hart voor de K-Buurt' gecontroleerd.

Wattbaan 51-5
3439 ML Nieuwegein
Postbus 137
3430 AC Nieuwegein

T (030) 307 49 49
nieuwegein@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Naar ons oordeel is de subsidieverantwoording van Stichting HartVoorDeKbuurt inzake het project 'Plan Buurtontwikkelplatform Hart voor de K-buurt' in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld en zijn de opgenomen kosten besteed aan activiteiten zoals vermeld in artikel 4 van de 'Subsidieregeling maatschappelijk initiatief stadsdeel Oost'.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de subsidieverantwoording'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting HartVoorDeKbuurt zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

De subsidieverantwoording is opgesteld voor de Gemeente Amsterdam met als doel Stichting HartVoorDeKbuurt in staat te stellen te voldoen aan de verantwoordingsverplichting. Hierdoor is de subsidieverantwoording mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting HartVoorDeKbuurt en de Gemeente Amsterdam en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van de directie voor de subsidieverantwoording

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de subsidieverantwoording in overeenstemming met de van toepassing zijnde regelgeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opstellen van de subsidieverantwoording mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de subsidieverantwoording

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze subsidieverantwoording nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de subsidieverantwoording afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor het opstellen van de subsidieverantwoording en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de subsidieverantwoording staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de subsidieverantwoording en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de subsidieverantwoording de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 24 juni 2021

5.1, 2, e

5.1, 2, e

5.1, 2, e