

# Participatieplan Kavel III Fred Roeskestraat

Aan	Projectgroep Fred Roeske, Eigen Haard
Van	5.1, 2, e (omgevingsmanager Zuidas), 5.1, 2, e (participatieadviseur Zuidas)
Datum	17 april 2024
Onderwerp	Participatieplan Kavel III Fred Roeskestraat
Status	Definitief

## Inleiding

Op de kavel van de voormalige British School zal Eigen Haard woningen gaan ontwikkelen. De gemeente Amsterdam (Zuidas) zal de openbare ruimte grenzend aan de kavel herinrichten. Bij zowel de ontwikkeling van de woningen door Eigen Haard, als de herinrichting van de openbare ruimte wordt de omgeving betrokken. Dit participatie- en communicatieplan zet de gezamenlijke uitgangspunten van Eigen Haard en Zuidas over het participatieproces uiteen, en dient als startpunt voor een gezamenlijk optrekken bij het betrekken van de buurt.

Om recht te kunnen doen aan relevante ontwikkelingen en met het oog op de relatief lange doorlooptijd van het totale traject, is het aannemelijk dat het voorgestelde proces regelmatig wordt geëvalueerd en bijgesteld door Eigen Haard en de Gemeente, op basis van voortschrijdend inzicht. Met andere woorden: dit document is een vertrekpunt voor een gezamenlijk, proactief en omgevingsgerichte proces, dat niet in beton gegoten is.

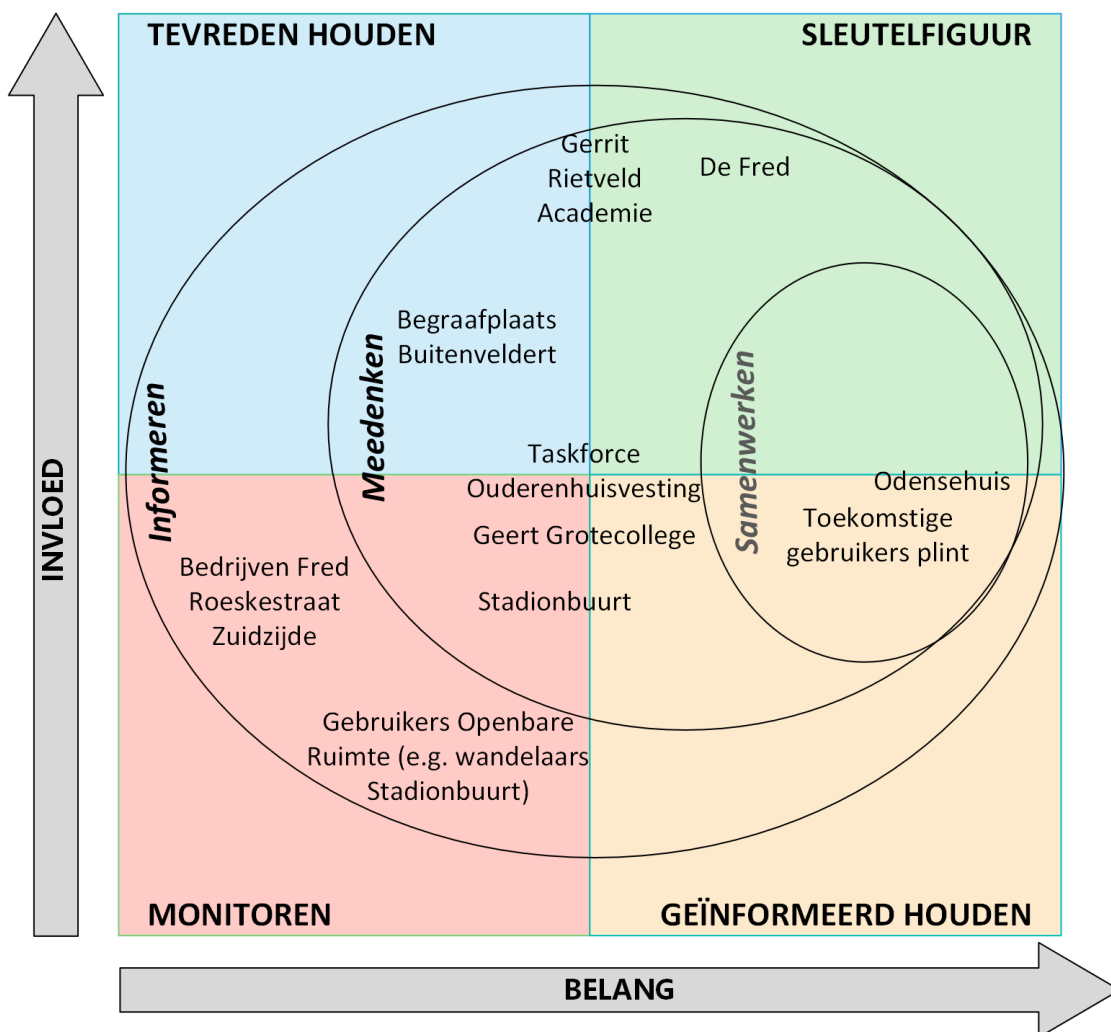
## Omgeving en participatieniveau

De projectomgeving is relatief overzichtelijk. De belangrijkste stakeholders zijn in de bijgevoegde stakeholdermatrix genoemd en ingedeeld op basis van de mate waarin de groepen invloed kunnen uitoefenen op het project en de mate waarin zij belang hebben bij het project (zie stakeholdermatrix aan het einde van dit document). De belanghebbenden zijn vervolgens gegroepeerd op basis van de drie niveaus van participatieruimte die wij zullen bieden. Wij informeren iedereen, directe belanghebbenden vragen wij om mee te denken en wij werken samen met toekomstige gebruikers.

*Informeren:* Wij informeren de omgeving. Wij bieden de belanghebbenden die niet proactief door de gemeente en Eigen Haard worden betrokken de mogelijkheid om een actieve rol te vervullen in het participatieproces, als zij op eigen initiatief hun belangen of wens om mee te denken kenbaar maken aan het projectteam. Daartoe nemen wij in een informatiebrief de contactgegevens van de omgevingsmanager of de link naar het algemene Zuidas contactformulier op, met de begeleidende tekst: heeft u vragen of opmerkingen over dit project, neem dan contact op met...

**Consultatie:** Wij benaderen vijf stakeholdergroepen om actief mee te denken. De Gerrit Rietveld Academie & Sandberg Instituut, de bewoners van De Fred (afhankelijk van de fase vertegenwoordigd door de VvE of verhuurder, c.q. individueel), het Geert Groote college Amsterdam, Taskforce Ouderenhuisvesting, en de partijen die het programma in de plint zullen vormen, zoals het OdenseThuis en de eventuele huurder van het gezondheidscentrum. Wij focussen ons zoveel mogelijk op belangen, in plaats van concrete wensen en eisen. Wij inventariseren eerst de belangen. Vervolgens worden in verschillende stadia van de projectvoortgang de belanghebbenden indien gewenst betrokken, en wordt duidelijk gemaakt op welke manier er wel of geen invulling is gegeven aan de geïnventariseerde belangen, en waarom.

**Samenwerken:** Wij benutten de kennis en ervaringen van de doelgroepen van de ontwikkeling voor het verbeteren van het plan op meer specifieke punten in plaats van meer brede belangen. Dit doen wij bijvoorbeeld door samen te werken met OdenseThuis bij het maken van een beplantingsplan dat positieve effecten heeft op mensen met dementie.



## Stappenplan

<p>Stap 1 Voor SO Ca. juni-juli 2023</p>	<p>Wij informeren gezamenlijk alle belanghebbenden over de start van de ontwerpfase, delen de meest recente relevante informatie (zoals een planning of ambities), benoemen onze eigen ambities, en bieden belanghebbenden de mogelijkheid om op eigen initiatief mee te denken.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gezamenlijke informatiebrief;</li> <li>- Bericht op Zuidas website en website Eigen Haard.</li> </ul>
<p>Stap 2 Voor SO Ca. Q2/Q3 2023</p>	<p>Wij gaan in gesprek met de belanghebbenden die hebben aangegeven mee te willen denken en vragen actief aan de directe belanghebbenden om mee te denken. Wij voeren één-op-één gesprekken met (vertegenwoordigers van) de partijen, gericht op het ophalen van belangen. Wij maken voor zowel het ontwerp openbare ruimte als voor het ontwerp van het gebouw een overzicht van het belangenveld dat dient als input voor de twee SO's (SO openbare ruimte alsmede SO gebouwen). Omdat wij belangen in plaats van specifieke wensen en eisen ophalen, kunnen wij dit voor zowel het SO openbare ruimte als het SO gebouw doen. Door het brede belangenveld gezamenlijk in kaart te brengen creëren wij een helder moment voor de omgeving met een duidelijk doel, een duidelijke vraagstelling en een duidelijke inkadering.</p>
<p>Stap 3 SO gebouw Gereed Ca. Q3 2023</p>	<p>Gebouw: Wij maken voor de omgeving inzichtelijk op welke manier belangen wel of niet een plek hebben gekregen in het SO voor het gebouw, en waarom. Wij luisteren naar feedback over de manier waarop belangen terugkomen in het ontwerp, maar bieden geen ruimte voor participatie over details (zoals materialisering of detaillering). Wij maken duidelijk op welke manier wij verwachten de geïnventariseerde belangen een plek te kunnen geven in het VO en lichten het verdere proces toe. Op basis van de feedback scherpen wij de manier waarop belangen een plek krijgen verder aan.</p> <p>Openbare ruimte: Wij herhalen tijdens gesprekken de belangen die zijn opgehaald in stap 2. Dit doen wij om te checken of de opgehaalde belangen nog relevant zijn, en biedt de mogelijkheid om eventuele tegenstrijdigheid in belangen die aan het licht zijn gekomen na afronding van alle gesprekken in stap 2 te bespreken met de relevante partijen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Één-op-één-gesprekken (Gerrit Rietveld Academie, Geert Groote College, Taskforce ouderenhuisvesting, OdenseThuis et al., begraafplaats Buitenveldert). NB: dat een partij is opgenomen in deze lijst met partijen voor een één-op-één gesprek betekent niet dat al hun belangen even zwaar worden meegenomen. De belangenafweging wordt uitgevoerd door de projectteams;</li> <li>- Een informatiebijeenkomst (De Fred, de Stadionbuurten evt. andere geïnteresseerden);</li> <li>- Informatie in de openbare ruimte.</li> </ul>
<p>Stap 4 Tijdens VO gebouw/SO OR Ca. Q4 2023 /Q1 2024</p>	<p>Gebouw: Tijdens het maken van het VO werken wij samen met doelgroepen en toekomstige gebruikers aan het verhogen van de kwaliteit van het ontwerp voor die groepen, door te putten uit hun kennis en ervaringen. Wij redeneren vanuit belangen, maar praten over details. Zo kan een belang bijvoorbeeld zijn: Het OdenseThuis hecht waarde aan een dementievriendelijk ingerichte ruimte. Op detailniveau kunnen wij dan concrete plannen maken, bijvoorbeeld: wij bedenken een plan voor het plaatsen</p>

	van vier kunstwerken die herinneringen of associaties oproepen bij demente ouderen, zoals een vrolijk gekleurd lentekunstwerk en een koud gekleurd winterkunstwerk). Openbare ruimte: wij werken op basis van de opgehaalde en herijkte belangen een SO uit. - Enkele samenwerkingstafels die ook fungeren als klankbord.
Stap 5 VO Gebouw/SO OR gereed Ca. Q1/Q2 2024	Wij presenteren het VO gebouw en het SO openbare ruimte tijdens een inloopbijeenkomst voor alle belanghebbenden. Wij bieden belanghebbenden de mogelijkheid te reageren op de details van het ontwerp. Wij bundelen deze reacties in een terugkoppeldocument, waarin wij aangeven wat wel en wat niet wordt meegenomen, en waarom. - Inloopbijeenkomst; - Artikel op Zuidas website en website Eigen Haard; - Projectinformatie in de openbare ruimte.
Stap 6 DO Gebouw/VO OR Gereed Ca. Q2/Q3 2024	Openbare ruimte: wij organiseren een inloopbijeenkomst of andere plenaire open toegankelijke bijeenkomst over het VO. Gebouw: Wij presenteren het DO voor het gebouw tijdens de bovengenoemde informatiebijeenkomst en gaan eventueel dieper in gesprek met vertegenwoordigers van de belanghebbenden, bijvoorbeeld over belangen tijdens de bouw/werkzaamheden. Deze belangen geven wij een plek in de aanbestedingsprocedure of wij proberen vooraf oplossingen voor issues te vinden. - Inloopbijeenkomst; - Één-op-één-gesprekken; - Artikel op de website van Zuidas en Eigen Haard website.
Stap 7 Vlak voor start bouw Ca. Q4 2024	Wij informeren de omgeving over de start van de bouw, welke overlast verwacht kan worden, en wat de planning is. - Informatiebrief.

### Samenwerking

In het belang van de omgeving (en hun eigen belang) trekken Eigen Haard en de gemeente samen op in hun participatie. Het ontwerpproces van Eigen Haard is leidend, en het ontwerpproces van de gemeente wordt hierop aangepast, omdat de opgave voor de openbare ruimte kleiner is. Om dat te kunnen organiseren deelt Eigen Haard regelmatig een planning, zodat de gemeente op tijd kan anticiperen. Het participatieplan wordt regelmatig herijkt, om zo mee te kunnen bewegen met onverwachtheden in het project, of risico's en kansen in de participatie.

### Overwegingen

- Plintgebruikers/bewoners concretiseren en beter definiëren wanneer er nieuwe informatie voor handen is.
- Naast de hier benoemde participatie op het ontwerpproces voor zowel het gebouw als de openbare ruimte zal er in het kader van de behandeling van de aanvraag omgevingsvergunning bouw door de Omgevingsdienst (OD) een reguliere voorbereidingsprocedure worden

doorlopen. Na het verlenen van de omgevingsvergunning staat bezwaar en vervolgens beroep open.

### **Waarom deze aanpak?**

Samenwerken in het organiseren van participatiemomenten:

- Is een omgevingsgerichte aanpak, waarbij wij mensen niet overvragen.
- Scheelt organisatiewerk, omdat wij de organisatietaken kunnen verdelen.
- Houdt de afzonderlijke projecten goed op elkaar aangehaakt, zodat er naar een samenhangend geheel toe gewerkt kan worden.

De mix van één-op-één-gesprekken en bredere participatiebijeenkomsten:

- Zorgt ervoor dat de gesprekken gefocust blijven op de belangen van de partij in kwestie.
- Zorgt ervoor dat de afweging van belangen niet ad hoc tijdens de participatie gebeurt, maar zorgvuldig, beargumenteerd en helder geformuleerd in bijvoorbeeld een terugkoppeldocument. Onopgeloste tegenstellingen wat betreft belangen kunnen eventueel later nog geadresseerd worden.
- Zorgt middels deze focus en zorgvuldige afweging van belangen voor een zo soepel als mogelijk verloop van het participatieproces, waarbij iedereen zijn zegje kan doen, zich gehoord voelt, maar de beslismacht bij Eigen Haard en Zuidas blijft, afgezien van eventuele vormen van samenwerking met omgevingspartijen in de laatste fase van het participatieproces.